

ანგარიშგების დამოუკიდებელი მექანიზმი საქართველოში:

2012–2013

# წმ. წინსვდის ანგარიში

დამა გოგიძე  
„საერთაშორისო გამჭვირვალობა –  
საქართველო“ წინსვდის პირველი ანგარიში  
First Progress Report





ანგარიშგების დამოუკიდებელი მექანიზმი  
საქართველოში:

2012-13

წმ. წინსვდის ანგარიში



EXECUTIVE SUMMARY: GEORGIA .....	3
რეზიუმე: საქართველო.....	9
I   მოკლე ისტორია .....	15
II   პროცესი: სამოქმედო გეგმის შემუშავება.....	17
III   პროცესი: კონსულტაციები განხორციელების პერიოდში .....	21
IV   ვადღებულებების შესრულება .....	23
1   მომავლის საჯარო სამსახური .....	25
1.1   იუსტიციის სახლი – სახელმწიფო სერვისების ცენტრი .....	25
1.2   ელექტრონული მმართველობა ადგილობრივ მთავრობებში .....	27
1.3   მოქალაქეთა პორტალი .....	29
2   ადგილად ხელმისაწვდომი ჯანდაცვა.....	31
3   იყავით ინფორმირებული და წარმატებით განავითარეთ თქვენი ქვეყანა .....	35
3.1   ichange.ge-სა და data.gov.ge-ის ამოქმედება.....	35
3.2   პლატფორმა საკანონმდებლო პროცესში მონაწილეობისათვის.....	37
3.3   მოქალაქეები და სამართალი .....	39
3.4   გამჭვირვალობა პარტიათა დაფინანსებაში.....	41





4   ინოვაცია ხარჯვის ეფექტიანობის მისაღწევად.....	43
4.1   ელექტრონული შესყიდვების სამომხდელ კონცეფცია.....	43
4.2   ელექტრონული დეკლარაციები .....	45
5   ტექნოლოგიები უსაფრთხოების სამსახურში: ICCMS, დანაშაულის ფაქტების ამსახვედი რუკადა „უსაფრთხო უბანი“ .....	47
6   არასამთავრობო ორგანიზაციათა ფორუმი .....	49
V   თვითშეფასების კითხვარი .....	51
VI   წინ გადადგმული ნაბიჯები.....	53
დანართი: მეთოდოლოგია .....	57



# EXECUTIVE SUMMARY: GEORGIA

## INDEPENDENT REPORTING MECHANISM (IRM): GEORGIA PROGRESS REPORT 2012-2013

**Georgia had an ambitious action plan, including noteworthy commitments on improving public procurement and transparency of party financing. Georgia can make progress on its commitments by taking a more proactive role in public consultation and by adding commitments that foster more citizens' input on official decisions.**

The Open Government Partnership (OGP) is a voluntary international initiative that aims to secure commitments from governments to their citizenry to promote transparency, empower citizens, fight corruption, and harness new technologies to strengthen governance. The Independent Reporting Mechanism (IRM) carries out a biannual review of each OGP participating country's activities.

Georgia officially began formal participation in the OGP in August 2011, when the Minister of Foreign Affairs declared Georgia's intent to join.

The Ministry of Justice (MoJ) leads implementation in Georgia. A decree adopted in 2013 clarified the MoJ's implementation role and relationship with other government entities regarding Georgia's OGP action plan. Other key government actors include the Public Service Development Agency, the Data Exchange Agency, the Ministry of Labour, Health and Social Affairs, the Legislative Herald, the Supreme Audit Institution, the Competition and State Procurement Agency, the Ministry of Internal Affairs, the Supreme Court, and the Civil Service Bureau.

### OGP PROCESS

Countries participating in the OGP follow a process for consultation during development of their OGP action plan and during implementation.

Georgia generally fell short in following the consultation process because it was impaired by a degree of exclusiveness, spontaneity and fragmentation. While the government consulted four civil society organisations (CSOs) in-person and created a website to discuss the draft action plan, several factors appear to have limited consultation. Most notably, the government did not share the draft action plan widely, but rather left that to the small number of CSOs involved in developing the action plan. Additionally, the government did not provide advance notice for consultations and failed to raise awareness of OGP activities.

The government did not publish a progress report on implementation, nor did it set aside two weeks for a public comment period, as mandated by the consultation process.

### AT A GLANCE

MEMBER SINCE: 2011  
NUMBER OF COMMITMENTS: 12

#### LEVEL OF COMPLETION

COMPLETED:	3 of 12
SUBSTANTIAL:	3 of 12
LIMITED:	4 of 12
NOT STARTED:	4 of 12

#### TIMING

ON SCHEDULE:	2 of 12
AHEAD OF SCHEDULE	3 of 12

#### COMMITMENT EMPHASIS

ACCESS TO INFORMATION:	11 of 12
CIVIC PARTICIPATION:	3 of 12
ACCOUNTABILITY:	2 of 12
TECH & INNOVATION FOR TRANSPARENCY & ACCOUNTABILITY:	2 of 12
NONE:	1 of 12

#### NUMBER OF COMMITMENTS THAT WERE:

CLEARLY RELEVANT TO AN OGP VALUE:	11 of 12
SIGNIFICANT POTENTIAL IMPACT:	10 of 12
SUBSTANTIALLY OR COMPLETELY IMPLEMENTED:	6 of 12
ALL THREE (🌟):	4 of 12

## COMMITMENT IMPLEMENTATION

Table 1 summarises each of Georgia's action plan commitments, including each commitment's level of completion, ambition, whether it falls within Georgia's planned schedule, and key next steps. Georgia's commitments covered a wide variety of sectors and were ambitious. Table 2 summarizes the IRM assessment of progress on each commitment. Georgia completed three of its 12 commitments.

**Table 1 | Assessment of Progress by Commitment**

COMMITMENT SHORT NAME	POTENTIAL IMPACT				LEVEL OF COMPLETION				TIMING	NEXT STEPS
	NONE	MINOR	MODERATE	TRANSFORMATIVE	NOT STARTED	LIMITED	SUBSTANTIAL	COMPLETE		
<p>★ COMMITMENT IS CLEARLY RELEVANT TO OGP VALUES AS WRITTEN, HAS SIGNIFICANT POTENTIAL IMPACT, AND IS SUBSTANTIALLY OR COMPLETELY IMPLEMENTED.</p>										
<b>1. Public Service Of The Future</b>										
<p><b>1.1 Public Service Hall-Hub of Public Services:</b> Ensure fast, efficient, and comfortable service delivery through building a platform.</p>									On schedule	New commitment based on existing implementation
<p>★ <b>1.2. E-governance in Local Governments:</b> Provide access to innovative public services in rural Georgia by integrating municipalities into the e-governance system and building Village Development Centres.</p>									On schedule	New commitment
<p>★ <b>1.3. Citizens' Portal:</b> Make public services available online.</p>									Behind schedule	Revision of commitment to be more achievable or measurable
<p><b>2. Easily Accessible and Better Healthcare:</b> Improve healthcare infrastructure and create an online database with healthcare services information.</p>									Behind schedule	Further work on basic implementation
<b>3. Be Informed And Advance Your Country</b>										
<p><b>3.1. Launch Ichange.ge and Data.gov.ge:</b> Create a unified public information database and publish all high-profile public interest information.</p>									Behind schedule	Revision of commitment
<p><b>3.2. Platform for Participation in the Legislative Process:</b> Engage citizens in the legislative process.</p>									Behind schedule	Revision of commitment

COMMITMENT SHORT NAME	POTENTIAL IMPACT				LEVEL OF COMPLETION				TIMING	NEXT STEPS
	NONE	MINOR	MODERATE	TRANSFORMATIVE	NOT STARTED	LIMITED	SUBSTANTIAL	COMPLETE		
<p>★ COMMITMENT IS CLEARLY RELEVANT TO OGP VALUES AS WRITTEN, HAS SIGNIFICANT POTENTIAL IMPACT, AND IS SUBSTANTIALLY OR COMPLETELY IMPLEMENTED.</p>										
<p><b>3.3. Citizens and Justice:</b> Expand jury trials geographically and provide citizens opportunities to fulfil jury duties.</p>									Ahead of schedule	None: Completed Implementation
<p>★ <b>3.4. Transparent Party Financing:</b> Ensure transparency in political parties' finances.</p>									Ahead of schedule	Further work on basic implementation
<b>4. Innovation For Efficient Spending</b>										
<p>★ <b>4.1. Homegrown Concept of E-procurement:</b> Conduct public procurement exclusively online to curb corruption.</p>									Ahead of schedule	Further work
<p><b>4.2. E-declarations:</b> Improve existing system for declaring civil servants' financials and introduce monitoring mechanisms.</p>									Behind schedule	Further work
<p><b>5. Technology Cares for Safety: ICCMS, Crime Mapping, and Safety in Your Neighbourhood:</b> Develop electronic systems to fight crime and enable citizens to inform local prosecutors about neighbourhood-specific problems.</p>									Behind schedule	Revision of commitment
<p><b>6. NGO Forum: Create NGO forum to support and monitor Georgia's implementation of OGP commitments.</b></p>									Behind schedule	Further work

**Table 2 | Summary of Progress by Commitment**

NAME OF COMMITMENT	SUMMARY OF RESULTS
<p>★ COMMITMENT IS CLEARLY RELEVANT TO OGP VALUES AS WRITTEN, HAS SIGNIFICANT POTENTIAL IMPACT, AND IS SUBSTANTIALLY OR COMPLETELY IMPLEMENTED.</p>	
<b>1. Public Service Of The Future</b>	
<p>1.1 Public Service Hall-Hub of Public Services</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• OGP Value Relevance: Clear</li> <li>• Potential Impact: None</li> <li>• Completion: Substantial</li> </ul>	<p>This commitment to build 16 Public Service Halls for all major Georgian cities was substantially implemented. However, it is difficult to assess whether this commitment was completed, as the government did not publish a self-assessment report. According to CSOs and academics, the commitment fell short of meeting core OGP values.</p>
<p>★ 1.2. E-governance in Local Governments</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• OGP Value Relevance: Clear</li> <li>• Potential Impact: Moderate</li> <li>• Completion: Substantial</li> </ul>	<p>This commitment was substantially implemented. The assessment of its progress was based on the data provided by the Public Service Development Agency. It is unclear how the commitment promoted access to information and public participation.</p>
<p>★ 1.3. Citizens' Portal</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• OGP Value Relevance: Clear</li> <li>• Potential Impact: Moderate</li> <li>• Completion: Substantial</li> </ul>	<p>This commitment was substantially implemented. However, the citizens' portal was difficult to use and was not appropriately publicised.</p>
<p>2. Easily Accessible and Better Healthcare</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• OGP Value Relevance: Clear</li> <li>• Potential Impact: Moderate</li> <li>• Completion: Limited</li> </ul>	<p>Although this objective existed prior to OGP, the government's commitment to build 150 hospitals has not been met. The level of completion was very limited.</p>
<b>3. Be Informed And Advance Your Country</b>	
<p>3.1. Launch Ichange.ge and Data.gov.ge</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• OGP Value Relevance: Clear</li> <li>• Potential Impact: Transformative</li> <li>• Completion: Not Started</li> </ul>	<p>No concrete efforts have been made to enhance citizens' participation in decision making. The government was unable to launch Ichange.ge or to make Data.gov.ge fully operational. According to stakeholders, the commitment fell behind schedule because of the lack of government planning.</p>
<p>3.2. Platform for Participating in the Legislative Process</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• OGP Value Relevance: Clear</li> <li>• Potential Impact: Transformative</li> <li>• Completion: Limited</li> </ul>	<p>This commitment's implementation was limited, despite significant support from CSOs. Not all draft laws were published. Public participation was subject to a number of conditions, many of which limited public participation in the law making processes.</p>
<p>3.3. Citizens and Justice</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• OGP Value Relevance: Unclear</li> <li>• Potential Impact: None</li> <li>• Completion: Complete</li> </ul>	<p>This commitment was completed. However, all stakeholders believe the commitment is not relevant to OGP and should have been discontinued.</p>



**Table 2 | Summary of Progress by Commitment**

NAME OF COMMITMENT	SUMMARY OF RESULTS
<ul style="list-style-type: none"> <li>★ 3.4. Transparent Party Financing</li> <li>• OGP Value Relevance: Clear</li> <li>• Potential Impact: Transformative</li> <li>• Completion: Complete</li> </ul>	<p>This commitment was completed. The stakeholders consider its completion an important step forward to prevent corruption in financing political parties.</p>
<b>4. Innovation For Efficient Spending</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>★ 4.1. Homegrown Concept of E-procurement</li> <li>• OGP Value Relevance: Clear</li> <li>• Potential Impact: Transformative</li> <li>• Completion: Complete</li> </ul>	<p>The commitment was completed. Georgia's e-procurement system could inspire other countries fighting corruption in public expenditures.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>4.2. E-declarations</li> <li>• OGP Value Relevance: Clear</li> <li>• Potential Impact: Transformative</li> <li>• Completion: Limited</li> </ul>	<p>Implementation of this commitment was limited, despite the fact that CSOs consider it to be very important. Most notably, the government was unable to implement the monitoring mechanism that would verify declarations made by public officials.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>5. Technology Cares for Safety: ICCMS, Crime Mapping, and Safety in Your Neighbourhood</li> <li>• OGP Value Relevance: Clear</li> <li>• Potential Impact: Transformative</li> <li>• Completion: Not Started</li> </ul>	<p>This commitment had not been started at the time of this review. Stakeholders considered this commitment important and ambitious.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>6. NGO Forum</li> <li>• OGP Value Relevance: Clear</li> <li>• Potential Impact: Transformative</li> <li>• Completion: Limited</li> </ul>	<p>This commitment was aimed at creating an NGO forum to support and monitor the implementation of Georgia's OGP commitments. However, implementation of this commitment came to an abrupt halt. As a result, the cooperation between government and civil society was unstructured and spontaneous.</p>

## RECOMMENDATIONS

CSOs played an influential role in making Georgia's final action plan more clearly related to core OGP principles of transparency, public participation, and accountability. However, Georgia lacks a clear vision for its open government activities. Based on the challenges and findings identified in this report, this section sets forth the following recommendations.

1. The government of Georgia should articulate clearly a vision for open government and the role OGP should play in making government more open, transparent and responsive to its citizens.
2. The action plan should include commitments that comply with the following minimum standards: (a) action-oriented, (b) clear timelines, (c) targets that allow for better progress assessment, and (d) inclusive of a wide range of citizen needs beyond the agendas or needs of the principal actors.
3. The consultation process for developing and implementing the action plan should include these minimum standards: (a) widespread public consultation, (b) solicitation of stakeholder comments, and (c) sufficient notice.
4. Civil society and media should view the OGP as a platform to enhance public participation in decision making by taking up opportunities created by the government, participating in consultations, engaging the government in the development of the next action plan, and raising awareness about OGP.
5. International donors should assist the government and CSOs in adherence to OGP requirements.

## ELIGIBILITY REQUIREMENTS: 2012

To participate in OGP, governments must demonstrate commitment to open government by meeting minimum criteria on key dimensions of open government. Third-party indicators are used to determine country progress on each of the dimensions. For more information, visit <http://www.opengovpartnership.org/how-it-works/how-join/eligibility-criteria>. Raw data has been recoded by OGP staff into a four-point scale, listed in parentheses below.

### BUDGET TRANSPARENCY:

Executive Budget and Audit Report

4 OUT OF 4

### ACCESS INFORMATION:

Law Enacted

4 OUT OF 4

### ASSET DISCLOSURE:

Elected Officials and Politicians

4 OUT OF 4

### CIVIC PARTICIPATION:

6.18 of 10

3 OUT OF 4



TRANSPARENCY INTERNATIONAL  
GEORGIA

Lasha Gogidze is a senior analyst with Transparency International Georgia. TI Georgia is an independent, locally registered non-commercial legal entity. Its mission is to promote good governance, rule of law, fair and democratic elections and human rights in Georgia, while ensuring transparency and accountability of Georgian public agencies.

Open  
Government  
Partnership

INDEPENDENT  
REPORTING MECHANISM

OGP aims to secure concrete commitments from governments to promote transparency, empower citizens, fight corruption, and harness new technologies to strengthen governance. OGP's Independent Reporting Mechanism (IRM) assesses the development and implementation of national action plans to foster dialogue among stakeholders and improve accountability.

# რეზიუმე: საქართველო

## ანგარიშგების დამოუკიდებელი მექანიზმი (IRM) საქართველოში: 2012-13 წწ. წინსვლის ანგარიში

საქართველოს 2012-13 წწ. ღია მმართველობის სამოქმედო გეგმა ამბიციური იყო, რომელიც შეიცავდა ისეთ მნიშვნელოვან ვადლებულებებს, როგორცაა საჯარო შესყიდვებისა და პოლიტიკური პარტიების დაფინანსების გამჭვირვალობის გაზრდა. საქართველოს შეუძლია უფრო მეტი წინსვლა აჩვენოს ახალი სამოქმედო გეგმის ირგვლივ საჯარო კონსულტაციების პროაქტიულად წარმართვისა და მოქალაქეებისთვის გადაწყვეტილების მიღების პროცესში მონაწილეობისთვის ქმედითი მექანიზმების შექმნის გზით.

OGP) არის ნებაყოფლობითი საერთაშორისო ინიციატივა, რომლის მიზანია მთავრობების მიერ გამჭვირვალობის, მოქალაქეთა უფლებამოსილებებით აღჭურვის, კორუფციასთან ბრძოლისა და მმართველობის გასაძლიერებლად ახალი ტექნოლოგიების დანერგვის კუთხით საკუთარი მოქალაქეების წინაშე აღებული ვინაობის ვალდებულებების შესრულების უზრუნველყოფა. ორ წელიწადში ერთხელ ანგარიშგების დამოუკიდებელი მექანიზმი (IRM) OGP-ის წევრი თითოეული ქვეყნის მიერ ერთი წლის განმავლობაში განხორციელებულ ღონისძიებებს აანალიზებს.

საქართველო OGP-ს ოფიციალურად 2011 წლის აგვისტოში შეუერთდა, როდესაც საქართველოს მაშინდელმა საგარეო საქმეთა მინისტრმა, გრიგორ ვაშაძემ, საქართველოს OGP-ში განწევრებისათვის განზრახვის თაობაზე განაცხადა.

საქართველოში OGP-ს საქართველოს იუსტიციის სამინისტრო ხელმძღვანელობს. 2013 წლის ივლისში საქართველოს მთავრობამ მიიღო განკარგულება, რომელიც განმარტავს OGP-ის სამოქმედო გეგმის განხორციელებაში საქართველოს იუსტიციის სამინისტროს როლს და სხვა სამინისტროებსა და უწყებებთან მისმიმართებას. საქართველოს იუსტიციის სამინისტროსთან ერთად მთავარ სახელისუფლებო სუბიექტებად გვევლინებიან: სახელმწიფო სერვისების

განვითარების სააგენტო, მონაცემთა გაცვლის სააგენტო, საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტრო, საქართველოს საკანონმდებლო მაცნე, სახელმწიფო აუდიტის სამსახური, კონკურენციისა და სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტო, საქართველოს შინაგან საქმეთა სამინისტრო, საქართველოს უმინავის სასამართლო და საჯარო სამსახურის ბიურო.

### OGP-ის წინსვლა

OGP-ის წევრი ქვეყნები OGP-ის საკუთარი სამოქმედო გეგმის შემუშავებისა და განხორციელების დროს კონსულტაციებს მართავენ. საქართველომ, საერთო ჯამში, სამოქმედო გეგმის შემუშავების მინიმალური პირობები ვერ დააკმაყოფილა. არ გაკეთებულა წინასწარი შეტყობინება კონსულტაციების თაობაზე. სამოქმედო გეგმის შემუშავებისას მთავრობა არასამთავრობო ორგანიზაციათა მცირე ჯგუფს ეყრდნობოდა და ვერ აამაღლა ცნობიერება OGP-ის ღონისძიებათა შესახებ. მართალია, ხელისუფლებამ გამართა პერსონალური კონსულტაციები და სამოქმედო გეგმის პროექტის განხილვის მიზნით ვებგვერდიც შექმნა, მაგრამ კონსულტაციების პროცესში რამდენიმე ფაქტორმა გამოიწვია მოქალაქეთა შეზღუდული მონაწილეობა. ამ მხრივ ყველაზე მეტად აღსანიშნავია ის, რომ სამოქმედო გეგმის პროექტის ფართოდ გაზიარება მოხდა არასხელისუფლების, არამედ OGP-ის პროცესში ჩართული რასამთავრობო ორგანიზაციების მიერ.

პერსონალურ კონსულტაციებში ოთხი სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაცია მონაწილეობდა. თუმცა მთლიანად კონსულტაციების პროცესი ექსკლუზიურობის ნიშნით მიმდინარეობდა და სპონტანური და ფრაგმენტული იყო.

მთავრობას არც ვადლებულებების შესრულების თვალსაზრისით წინსვლის ანგარიში გამოუქვეყნებია და საზოგადოების გამომხატურებისათვის არც ორკვირიანი პერიოდი გამოუყვია, როგორც ამას OGP-ის სახელმძღვანელო პრინციპები ითვალისწინებს.

### მოკლედ

წევრი: 2011 წლიდან  
ვადლებულებათა რაოდენობა: 12

#### დასრულების დონე

დასრულებული:	12-იდან 3
არსებითად დასრულებული:	12-იდან 3
შემლუღული:	12-იდან 4
არ დაწყებულა:	12-იდან 2

#### ვადები

გრაფიკით:	12-დან 2
გრაფიკს წინ უსწრებს:	12-დან 3

#### ვადლებულების აქცენტი:

ინფორმაციის ხელმისაწვდომობა:	12-იდან 11
მოქალაქეთა ჩართულობა:	12-იდან 3
ანგარიშვადლებულება:	12-იდან 2
ტექნოლოგიები და ინოვაცია გამჭვირვალობისა და ანგარიშვადლებულებისათვის:	12-იდან 2
არცერთი:	12-იდან 1

#### ვადლებულებათა რაოდენობა, რომლებიც:

გარკვევით უკავშირდება OGP-ის ღირებულებას:	12-იდან 11
მნიშვნელოვან პოტენციურ შედეგს აჩვენებს:	12-იდან 10
არსებითად ან სრულად შესრულდა:	12-იდან 6
სამივგი:	12-იდან 4

## ვადღებულებების შესრულება

OGP-ის წევრობა ქვეყნებს ავადღებულებს, საკუთარი ვადღებულებები ორწლიან სამოქმედო გეგმაში ჩამოაყალიბონ. 1-დ ცხრილში მოკვლეა აღწერილი თითოეული ვადღებულება, მისი და სრულების დონე, მისწრაფება, სრუდება თუ არა ის საქართველოს მთავრობის მიერ დადგენილი გრაფიკის შესაბამისად და ვადღებულების OGP-ის მომავალ სამოქმედო გეგმებში უკეთ ასახვისათვის გადასადგმელი მთავარი შემდგომი ნაბიჯები. საქართველოს სამოქმედო გეგმამ მრავალი სექტორი მოიცვა. მასში აისახა რამდენიმე ამბიციური ვადღებულება, რომლებსაც ქვემოთ ვაჩვენებთ. ქვეყნის მიერ აღებული 12 ვადღებულებიდან 3 დასრულებულია.

### ცხრილი 1 | წინსვლის შეფასება ვადღებულებების მიხედვით

ვადღებულების მოკლე დახასიათება	პოტენციური შედეგი				დასრულების დონე				ვადები	შემდგომი ნაბიჯები
	არცერთი	მცირე	ზომიერი	ტრანსფორმაციული	არ დაწყებულია	შეზღუდული	არსებითი	დასრულებული		
<p>★ ვადღებულების ტექსტი გარკვევით შეესაბამება OGP-ის ღირებულებებს, შეიცავს მნიშვნელოვან პოტენციურ შედეგს და არსებითად ან სრულად დასრულებულია</p>										
<b>1. მომავლის საჭარო სამსახური</b>										
<p><b>1.1 იუსტიციის სახლი – სახელმწიფო სერვისების ცენტრი –</b> სწრაფი, ეფექტიანი და კომფორტული მომსახურების მიწოდების მიზნით ერთი ფანჯრის პრინციპით მომუშავე დაწესებულების შექმნა.</p>									გრადიუსის მიხედვით	ახალი ვადღებულება არსებული შესრულების საფუძველზე
<p><b>1.2. ელექტონული მმართველობა ადგილობრივ მთავრობებში –</b> სოფლებში ინოვაციური სახელმწიფო სერვისების ხელმისაწვდომობის უზრუნველყოფა: ა) ელექტონული მმართველობის სისტემაში მუნიციპალიტეტების თანდათანობით ინტეგრირებით; ბ) შორეულ სოფლებში სოფლის განვითარების ცენტრების აშენებით.</p>									გრადიუსის მიხედვით	ახალი ვადღებულება არსებული შესრულების საფუძველზე
<p><b>1.3. მოქალაქეთა პორტალი –</b> სახელმწიფო სერვისების ონლაინ რეჟიმში ხელმისაწვდომობის უზრუნველყოფა.</p>									გრადიუსის ჩამორჩება	ვადღებულების გადახედვა და იმგვარად ჩამოყალიბება, რომ უფრო მიღწევადი ან გაზომვადი იყოს
<p><b>2. ადვილად ხელმისაწვდომი და უკეთესი ჯანდაცვა –</b> ჯანდაცვის ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება და ჯანდაცვის სერვისების შესახებ მონაცემთა ელექტონული ბაზის შექმნა.</p>									გრადიუსის ჩამორჩება	შემდგომი მუშაობა ძირითად შესრულებაზე
<b>3. იყავით ინფორმირებული და წარმატებით განავითარეთ თქვენი ქვეყანა</b>										
<p><b>3.1. ichange.ge-სა და data.gov.ge-ს ამოქმედება –</b> მაღალი საზოგადოებრივი ინტერესის მქონე ინფორმაციის სრულად გამოქვეყნება; საჯარო ინფორმაციის მონაცემთა ერთიანი ბაზის შექმნა.</p>									გრადიუსის ჩამორჩება	ვადღებულების გადახედვა და იმგვარად ჩამოყალიბება, რომ უფრო მიღწევადი ან გაზომვადი იყოს

ვადლებულების მოკლე დახასიათება	პოტენციური შედეგი				დასრულების დონე				ვადები	შემდგომი ნაბიჯები
<p>★ ვადლებულების ტექსტი გარკვევით შეესაბამება OGP-ის ღირებულებებს, შეიცავს მნიშვნელოვან პოტენციურ შედეგს და არსებითად ან სრულად დასრულებულია</p>	არცერთი	მცირე	ბოლოერი	ტრანსფორმაციული	არ დაწყებულია	შეზღუდული	არსებითი	დასრულებული		
<p>3.2. პლატფორმა საკანონმდებლო პროცესში მონაწილეობისათვის – მოქალაქეთა საკანონმდებლო პროცესში ჩართვა.</p>									გრაფიკს ჩამორჩება	ვადლებულების გადახედვა და იმგვარად ჩამოყალიბება, რომ უფრო მიღწევადი ან გაზომვადი იყოს
<p>3.3. მოქალაქეები და სამართალი – ნაფიც მსაჯულთა სასამართლოების განვითარება ისე, რომ ამგვარი სასამართლო პროცესების გეოგრაფიული არეალი გაფართოვდეს და მოქალაქეებს ნაფიც მსაჯულებად ყოფნის შესაძლებლობა მიეცეთ.</p>									გრაფიკს წინ უსწრებს	არცერთი. დასრულებული ვადლებულება
<p>3.4. გამჭვირვალობა პარტიათა დაფინანსებაში – პოლიტიკურ პარტიათა დაფინანსების გამჭვირვალობის უზრუნველყოფა.</p>									გრაფიკს წინ უსწრებს	შემდგომი მუშაობა ძირითად შესრულებაზე
<p><b>4. ინოვაცია ხარჯვის ეფექტიანობის მისაღწევად</b></p>										
<p>4.1. ელექტრონული შესყიდვების ეროვნული კონცეფცია – კორუფციის აღსაკვეთად სახელმწიფო შესყიდვების მხოლოდ ონლაინ რეჟიმში განხორციელება.</p>									გრაფიკს წინ უსწრებს	შემდგომი მუშაობა ძირითად შესრულებაზე
<p>4.2. ელექტრონული დეკლარაციები – საჯარო მოხელეთა მიერ ფინანსური დეკლარაციების წარდგენის არსებული სისტემის გაუმჯობესება და მონიტორინგის მექანიზმის დანერგვა.</p>									გრაფიკს ჩამორჩება	შემდგომი მუშაობა ძირითად შესრულებაზე
<p>5. ტექნოლოგიები უსაფრთხოების სამსახურში: ICCMS , დანაშაულის ფაქტების ამსახველი რუკა და „უსაფრთხო უბანი“ – დანაშაულთან ბრძოლის მიზნით ელექტრონული სისტემების შექმნა, რომლებიც მოქალაქეებს მისცემს საშუალებას, ადგილობრივ პროკურატურებს დაუკავშირდნენ და მიაწოდონ მათ ინფორმაცია უბნის კონკრეტული პრობლემების შესახებ.</p>									გრაფიკს ჩამორჩება	ვადლებულების გადახედვა და იმგვარად ჩამოყალიბება, რომ უფრო მიღწევადი ან გაზომვადი იყოს
<p>6. არასამთავრობო ორგანიზაციათა ფორუმი – საქართველოს მიერ OGP-ის ვადლებულებების შესრულების მხარდაჭერისა და მონიტორინგის მიზნით არასამთავრობო ორგანიზაციათა ფორუმის დაარსება.</p>									გრაფიკს ჩამორჩება	შემდგომი მუშაობა ძირითად შესრულებაზე

ცხრილი 2 | წინსვლის შეჯამება ვადლებურებების მიხედვით

ვადლებურების სახელწოდება	შედეგების შეჯამება
<p>★ ვადლებურები სტექსტი გარკვევით შეესაბამება OGP –ის ღირებულებებს, შეიცავს მნიშვნელოვან პოტენციურ შედეგს და არსებითად ან სრულად დასრულებულია.</p>	
<p><b>1. მომავლის საჯარო სამსახური</b></p>	
<p>1.1. იუსტიციის სახლი – სახელმწიფო სერვისების ცენტრი</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• OGP–ის ღირებულებებთან მიმართება: ნათელი</li> <li>• პოტენციური შედეგი: არცერთი</li> <li>• დასრულება: არსებითი</li> </ul>	<p>ეს ვადლებურება, რომელიც საქართველოს ყველა ძირითად ქალაქში 16 იუსტიციის სახლის აშენებას ითვალისწინებდა, არსებითად დასრულდა. მაგრამ რთული შესაფასებელია, შესრულდა თუ არა ვადლებურება, რადგან მთავრობას თვითშეფასების ანგარიში არ გამოუქვეყნებია. სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციებისა და მეცნიერთა აზრით, ვადლებურება OGP–ის ღირებულებებს არ ჰასუსხობს.</p>
<p>1.2. ელექტრონული მმართველობა ადგილობრივ მთავრობებში</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• OGP–ის ღირებულებებთან მიმართება: ნ ათელი</li> <li>• პოტენციური შედეგი: ზომიერი</li> <li>• დასრულება: არსებითი</li> </ul>	<p>ეს ვადლებურება არსებითად დასრულდა, მაგრამ, რადგან მთავრობას თვითშეფასების ანგარიში არ გამოუქვეყნებია, მისი შესრულება სახელმწიფო სერვისების განვითარების სააგენტოს მიერ მონოლოგიური მონაცემების საფუძველზე შეფასდა. ამჟამინდელი ფორმულირებით გაუგებარია, როგორ განავითარა ვადლებურება OGP–ის ღირებულებები – ინფორმაციის ხელმისაწვდომობა და მოქალაქეთა ჩართულობა.</p>
<p>1.3. მოქალაქეთა პორტალი</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• OGP–ის ღირებულებებთან მიმართება: ნათელი</li> <li>• პოტენციური შედეგი: ზომიერი</li> <li>• დასრულება: არსებითი</li> </ul>	<p>ეს ვადლებურება აარსებითად დასრულდა, მაგრამ მოქალაქეთა პორტალი რთული გამოსაყენებელი იყო და არც სათანადოდ გაშუქებულია. ასევე გაუგებარია, როგორ განავითარა აღნიშნულმა ვადლებურებამ OGP–ის ღირებულებები.</p>
<p>2. ადვილად ხელმისაწვდომი და უკეთესი ჯანდაცვა</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• OGP–ის ღირებულებებთან მიმართება: ნათელი</li> <li>• პოტენციური შედეგი: ზომიერი</li> <li>• დასრულება: შეზღუდული</li> </ul>	<p>მიუხედავად იმისა, რომ ეს ვადლებურება საქართველოს OGP–ში განკვეთბამდე არსებობდა, მთავრობის ვადლებურება, აუშენებინა 150 საავადმყოფო, არ შესრულებულია. შესრულება ძალიან შეზღუდული იყო. ვარდა ამისა, რთული შესაფასებელია ვადლებურების OGP–ის ღირებულებებთან მიმართება.</p>
<p><b>3. იყავით ინფორმირებული და წარმატებით განავითარეთ თქვენი ქვეყანა</b></p>	
<p>3.1. ichange.ge–სა და data.gov.ge–ს ამოქმედება</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• OGP–ის ღირებულებებთან მიმართება: ნათელი</li> <li>• პოტენციური შედეგი: ტრანსფორმაციული</li> <li>• დასრულება: არ დაწყებულია</li> </ul>	<p>მიზნის მიუხედავად, არ განხორციელებულა კონკრეტული ძალისხმევა გადანაცვლების მიღების პროცესში მოქალაქეთა მონაწილეობის გაზრდისათვის. ფაქტობრივად, მთავრობამ ვერ შეძლო ichange.ge–ს ამოქმედება. არც data.gov.ge ფუნქციონირებს სრულად. დაინტერესებულ მხარეთა აზრით, ვადლებურების გრაფიკში ჩამორჩენა მთავრობის მიერ არასაკმარისი დაგეგმვის შედეგია.</p>
<p>3.2. პლატფორმა საკანონმდებლო პროცესში მონაწილეობისათვის</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• OGP–ის ღირებულებებთან მიმართება: ნათელი</li> <li>• პოტენციური შედეგი: ტრანსფორმაციული</li> <li>• დასრულება: შეზღუდული</li> </ul>	<p>ამ ვადლებურების შესრულება, რომელიც სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციების მნიშვნელოვანი მხარდაჭერით სარგებლობდა, შეზღუდული იყო. ყველა კანონპროექტი არ გამოქვეყნებულა, ხოლო მოქალაქეთა ჩართულობისათვის საჭირო იყო არაერთიპირობის დაკმაყოფილება, რომელიც კანონშემოქმედების პროცესში საზოგადოების მონაწილეობას ზღუდავდა.</p>
<p>3.3. მოქალაქეები და სამართადი</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• OGP–ის ღირებულებებთან მიმართება: გაურკვეველი</li> <li>• პოტენციური შედეგი: არცერთი</li> <li>• დასრულება: დასრულებული</li> </ul>	<p>ეს ვადლებურება დასრულდა. ყველა დაინტერესებულ მხარეს მიაჩნია, რომ ვადლებურება OGP–ს არ უკავშირდება და შესაძლებელია მისი ამოღება OGP–ს მომავალი სამოქმედო გეგმიდან.</p>

## ცხრილი 2 | წინსვლის შეჯამება ვადღებულებების მიხედვით

ვადღებულების სახეწოდება	შედეგების შეჯამება
<p>3.4. გამგვირვალბა პარტიათა დაფინანსებაში</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• OGP–ის ღირებულებებთან მიმართება: ნათელი</li> <li>• პოტენციური შედეგი: ტრანსფორმაციული</li> <li>• დასრულება: დასრულებული</li> </ul>	<p>ეს ვადღებულება დასრულდა. დაინტერესებულ მხარეებს მიანიჩათ, რომ მისი დასრულება მნიშვნელოვანი წინგადადგმული ნაბიჯია საქართველოში პოლიტიკური პარტიების დაფინანსებაში კორუფციის აღმოფხვრის კუთხით.</p>
<p><b>4. ინოვაცია ხარჯვის ეფექტიანობის მისაღწევად</b></p>	
<p>4.1. ედექტონული შესყიდვების ეროვნული კონცეფცია</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• OGP–ის ღირებულებებთან მიმართება: ნათელი</li> <li>• პოტენციური შედეგი: ტრანსფორმაციული</li> <li>• დასრულება: დასრულებული</li> </ul>	<p>ეს ვადღებულება დასრულდა. მისი შესრულების შემდეგ საქართველოს ედექტონული შესყიდვების სისტემა შეიქმნა სასარგებლო იყოს სხვა ქვეყნებისათვის სახეიმწიფო სახსრების ხარჯვაში კორუფციასთან ბრძოლის კუთხით.</p>
<p>4.2. ედექტონული დეკარაციები</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• OGP–ის ღირებულებებთან მიმართება: ნათელი</li> <li>• პოტენციური შედეგი: ტრანსფორმაციული</li> <li>• დასრულება: შემლუღული</li> </ul>	<p>ეს ვადღებულება ძაღზე მნიშვნელოვნად მიანიდათ სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციებს. მაგრამ მისი შესრულება შემლუღულია. ყველაზე მეტად აღსანიშნავია ის, რომ მთავრობამ ვერ აამოქმედა მონიტორინგის მექანიზმი საჯარო მოხელეთა მიერ წარდგენილი დეკარაციების შესამოწმებლად.</p>
<p>5. ტექნოლოგიები უსაფრთხოების სამსახურში: ICCMS, დანაშაულის ფაქტების ამსახველი რუკა და „უსაფრთხო უბანი“</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• OGP –ის ღირებულებებთან მიმართება: ნათელი</li> <li>• პოტენციური შედეგი: ტრანსფორმაციული</li> <li>• დასრულება: არ დაწყებულა</li> </ul>	<p>დაინტერესებულ მხარეთა აზრით, ეს ვადღებულება მნიშვნელოვანი იყო და არც მისწრაფება აკვდა, მაგრამ ის შეფასების პერიოდისათვის დაწყებული არ ყოფილა.</p>
<p>6. არასამთავრობო ორგანიზაციათა ფორუმი</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• OGP–ის ღირებულებებთან მიმართება: ნათელი</li> <li>• პოტენციური შედეგი: ტრანსფორმაციული</li> <li>• დასრულება: შემლუღული</li> </ul>	<p>ამ ვადღებულების შესრულება მოულოდნელად შეწყდა. ამის გამო ხელისუფლებასა და სამოქალაქო საზოგადოებას შორის თანამშრომლობა უსისტემო და სპონტანური იყო.</p>

## რეკომენდაციები

დაინტერესებულ მხარეთა აზრით, საქართველოს მთავრობა ერთმანეთისაგან უნდა ასხვავდებდეს კარგ მმართველობასა და ღია მმართველობას. ეს უკანასკნელი მომსახურების უზრუნველყოფის რეფორმებთან ერთად საზოგადოების ჩართულობისათვის ისეთი პრაქტიკების შექმნას გულისხმობს, რომლებიც მთელი საზოგადოებისათვის იქნება ხელმისაწვდომი. ამ ნაწილში წარმოდგენილია ძირითადი რეკომენდაციები, რომლებიც ანგარიშში მითითებული გამოწვევებიდან და დასკვნებიდან გამომდინარეობს.

1. საქართველოს მთავრობამ მკაფიოდ უნდა ჩამოაყალიბოს საკუთარი ხედვა ღია მმართველობის საკითხში და OGP-ის, თუ რა როლს უნდა ასრულებდეს OGP მთავრობის ღიაობის, გამჭვირვალობისა და მოქალაქეთა საჭიროებებზე რეაგირების უნარის გაზრდის კუთხით.
2. OGP-ის სამოქმედო გეგმა უნდა შეიცავდეს ვადლებურებებს, რომლებიც შემდეგ მინიმალურ სტანდარტებს დააკმაყოფილებს: (ა) იქნება ქმედება გეგმიური; (ბ) დაადგენს მკაფიოვადებს; (გ) ექნება მიზნები, რომლებიც მიღწევის უკეთ შეფასების საშუალებას იძლევა; (დ) უპასუხებს მოქალაქეთა ფართო სპექტრის საჭიროებებს, ნაცვლად იმისა, რომ უბრალოდ ღლის წესრიგს ან წამყვანი სუბიექტების საჭიროებებს ასახავდეს.
3. სამოქმედო გეგმის შემუშავებისა და განხორციელების საკითხებზე კონსულტაციების პროცესში დაცული უნდა იყოს შემდეგი მინიმალური სტანდარტები: (ა) ფართო საზოგადოებრივი კონსულტაციების წარმოება; (ბ) დაინტერესებულ მხარეთა კომენტარების მიღების სურვილი; (გ) კონსულტაციებისა და უკუკავშირის თაობაზე საკმარისი შუადღის დაცვით წინასწარი შეტყობინება.
4. სამოქალაქო საზოგადოება და მასმედია OGP-ს უნდა განიხილავდნენ, როგორც გადაწყვეტილებების მიღების პროცესში საზოგადოების მონაწილეობის გასაზრდედ პრაქტიკის. ამისათვის სამოქალაქო საზოგადოებამ და მასმედიამ უნდა გამოიყენონ მთავრობის მიერ შექმნილი შესაძლებლობები, მოაწილონ უნდა მიიღონ კონსულტაციებში, უნდა ჩართონ მთავრობა მომავალი სამოქმედო გეგმის შემუშავებაში და აამაღლონ ცნობიერება OGP-ის საკითხებზე.
5. საერთაშორისო დონორები უნდა დაეხმარონ როგორც მთავრობას, ისე სამოქალაქო საზოგადოებას, რომ მათ უკეთ შეასრულონ OGP-ის მოთხოვნები.

## დასაშვებობის მოთხოვნები 2012

OGP-ის წევრობისათვის მთავრობამ ღია მმართველობის მთავარი ღირებულებების მინიმალური კრიტერიუმების დაკმაყოფილებით ღია მმართველობის ერთგულება უნდა აჩვენოს. ქვეყნის მიერ ღია მმართველობის თითოეული ღირებულების მინიმალური მიღწეული წინსვლის დასადაგენად მესამე მხარის მიერ შემუშავებული ინდიკატორები გამოიყენება. დამატებით ინფორმაციისათვის იხილეთ ვებგვერდი: ვებგვერდი: <http://www.opengovpartnership.org/how-it-works/how-join/eligibility-criteria>. ჩართული აღწერილობები ჩაწერილია OGP-ის მიერ.

### ბიუჯეტის გამჭვირვალობა:

ბიუჯეტისა და აუდიტის ანგარიში (4-იდან 4)

### ინფორმაციის ხელმისაწვდომობა:

ამოქმედებული კანონი (4-იდან 4)

### ქონებრივი დეკლარაციები:

არჩეული საჯარო მოხელეები და პოლიტიკოსები (4-იდან 4)

### საზოგადოების ჩართულობა:

10-იდან 6, 18 (4-იდან 3)



„საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველო“ დამოუკიდებელი, ადგილობრივი არაკომერციული იურიდიული პირია. მისი ძირითადი მისიაა საქართველოში კარგი მმართველობის, კანონის უზენაესობის, სამართლიანი და დემოკრატიული არჩევნებისა და ადამიანის უფლებების ხელშეწყობა და, იმავდროულად, საქართველოს სახელმწიფო უწყებების გამჭვირვალობისა და ანგარიშვადლებულების უზრუნველყოფა.



ღია მმართველობის პარტნიორობის (OGP) მიზანია გამჭვირვალობის, მოქალაქეთა უფლებამოსილებებით აღჭურვის, კორუფციასთან ბრძოლისა და მმართველობის გასაძლიერებლად ახალი ტექნოლოგიების დანერგვის კუთხით მთავრობების მიერ აღებული კონკრეტული ვადლებულებების შესრულების უზრუნველყოფა. OGP-ის ანგარიშვადლების დამოუკიდებელი მექანიზმი აფასებს ერთგულ საომოქმედო გეგმების შემუშავებასა და განხორციელებას დაინტერესებულ მხარეებს შორის დიალოგის ხელშეწყობისა და ანგარიშვადლების გაუმჯობესების მიზნით.





# I | მოკლე ისტორია

ღია მმართველობის პარტნიორობა (OGP) არის ნებაყოფლობითი, მრავალ დანიერტერესებული მხარის მონაწილეობით შექმნილი საერთაშორისო ინიციატივა, რომლის მიზანია მთავრობების მიერ გამჭვირვალობის ხელშეწყობის, მოქალაქეთა უფლებამოსილებებით აღჭურვის, კორუფციასთან ბრძოლისა და მმართველობის გასაძლიერებლად ახალი ტექნოლოგიების დანერგვის კუთხით საკუთარი მოქალაქეების წინაშე აღებული კონკრეტული ვალდებულებების შესრულების უზრუნველყოფა. ამ მიზნის მისაღწევად OGP-ს აქვს საერთაშორისო ფორუმი, რომელიც მთავრობებს, სამოქალაქო საზოგადოებებს ორგანიზაციებს (სსს) და კერძო სექტორს, ანუ ყველა მხარეს, რომლებსაც ღია მმართველობის საერთო მიზანი ამოძრავებთ, ერთმანეთთან დიალოგის წარმართვა და ამრთა გაზიარება შეუძლიათ. OGP-ის დანიერტერესებული მხარეები არიან როგორც მისიწვერი მთავრობები, ისე სამოქალაქო საზოგადოებისა და კერძო სექტორის ის სუბიექტები, რომლებიც მხარს უჭერენ OGP-ის პრინციპებსა და მისიას.

## შესავალი

საქართველო OGP-ს ოფიციალურად 2011 წლის საქართველო OGP-ს ოფიციალურად 2011 წლის აგვისტოში შეუერთდა, როდესაც საქართველოს საგარეო საქმეთა მინისტრმა, გრიგორ ვაშაძემ, ქვეყნის OGP-ში გაწევრების განზრახვის თაობაზე განაცხადა.

OGP-ში გაწევრებისათვის მთავრობებმა ღია მმართველობისთვის გამოკვეთილი მზადყოფნა იმით უნდა გამოავლინონ, რომ უნდა აკმაყოფილებდნენ ღია მმართველობის მთავარი მიმართულებებით საქმიანობის ზოგიერთ მინიმალურ კრიტერიუმს, რომლებიც შედეგების თვალსაზრისით განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია, რათა მიღწეულ იქნეს მოსახლეობის საჭიროებებზე ხელისუფლების რეაგირება, მოქალაქეთა ჩართულობა და კორუფციასთან ბრძოლის გაძლიერება. ქვემოთ მოცემულია OGP-ის გარდა არსებული სხვა ორგანიზაციების მიერ შემუშავებული ინდიკატორები, რომლებითაც დგინდება თითოეული მიმართულებით კონკრეტული ქვეყნის წინსვლის დონე, რომელიც ქულებით გამოიხატება. საქართველოს პირობები OGP-ში გაწევრებისას დასაშვებობის მინიმალურ მოთხოვნებს აღემატებოდა და იგი მაღალ შეფასებას აჩვენებდა თითოეულ კრიტერიუმში. გაწევრების დროს საქართველოს უმაღლესი ქუდა (შესაძლო 2 ქულიდან 2) ჰქონდა ღია ბიუჯეტის კრიტერიუმში,<sup>1</sup> ინფორმაციის შესახებ კანონმდებლობის ხელმისაწვდომობის კრიტერიუმში<sup>2</sup> და მაღალი თანამდებობის პირთა ქონებრივი დეკლარაციების გამოქვეყნების კრიტერიუმში<sup>3</sup>, ხოლო შესაძლო 10 ქულიდან 6,18- „ეკონომისტის“ ანალიტიკური განყოფილების დემოკრატიის ინდექსის სამოქალაქო თავისუფლებათა საერთო შედეგის ექვმენტში.<sup>4</sup>

OGP-ის წევრი ყველა მთავრობა ვალდებულია შეიმუშაოს მისი ქვეყნისათვის განკუთვნილი სამოქმედო გეგმა, რომელიც თავმოყრილი იქნება პირველ ორწიან

პერიოდზე გათვლილი კონკრეტული ვალდებულებები. მთავრობათა სამოქმედო გეგმები უნდა იწყებოდეს იმ ხუთ „ღიდ გამოწვევასთან“ დაკავშირებული ძირისხმევის გაზიარებით, რომელთა შორისაა ღია მმართველობის კონკრეტული სტრატეგიები და მიმდინარე პროგრამები (ღიდი გამოწვევებისათვის იხ. IV განყოფილება). ამის შემდეგ სამოქმედო გეგმებში ასახული უნდა იყოს OGP-ის წინაშე თითოეული მთავრობის ვალდებულებები, რომელთა შესრულებაც ხელისუფლების საქმიანობას ღიდი გამოწვევების კუთხით არსებული საწყისი ნიშნულიდან წინ წასწევს. ეს ვალდებულებები შეიძლება ეფუძნებოდეს არსებულ ძირისხმევას, ითვადისწინებდეს ახალ ნაბიჯებს მიმდინარე რეფორმების დასრულებისათვის ან სურაც სრულიად ახალ სფეროში მოქმედებას უდებდეს სათავეს.

საქართველო OGP-ში გაწევრებული ქვეყნების პირველ ჯგუფთან ერთად 2012 წლის 1 აპრილამდე რამდენიმე თვეში შეიმუშავა საკუთარი ეროვნული სამოქმედო გეგმა. აპრილში წარდგენილი სამოქმედო გეგმა ოფიციალურად 2012 წლის 1 ივლისს ამოქმედდა და ის 2013 წლამდე უნდა განხორციელებულიყო. 2013 წლის 1 ნოემბრის მონაცემებით, საქართველოს მთავრობას თვითშეფასების ანგარიში არ გამოუქვეყნებია. OGP-ის გრაფიკის მიხედვით, ოფიციალურმა პირებმა და სამოქალაქო საზოგადოების წარმომადგენლებმა 2014 წლის აპრილამდე უნდა გადახედონ თავდაპირველ გეგმას ან ახალი გეგმა უნდა შეიმუშაონ.

OGP-ის მოთხოვნების თანახმად, ქვეყნის პირველი სამოქმედო გეგმის შემუშავებისა და შესრულების შესაფასებლად OGP-ის ანგარიშგების დამოუკიდებელ მექანიზმს (IRM) გამოცდილი და დამოუკიდებელი ადგილობრივი მკვლევარ-პარტნიორი ჰყავს. საქართველოში IRM-ის პარტნიორი იყო „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველო“ უფროსი ანალიტიკოსი რაშა გოგიძე-ამ ანგარიშის ავტორი. IRM-ის მიზანი OGP-ის წევრ თითოეულ ქვეყანაში სამომავლო ვალდებულებების შემუშავებისა და შესრულების თაობაზე მიმდინარე დიალოგის შევსება-გამდიდრება.

## ინსტიტუციური კონტექსტი

2011 წლის 20 სექტემბერს საქართველოს OGP-ში გაწევრების შემდეგ OGP-ის ეროვნული სამოქმედო გეგმის შემუშავებისა და განხორციელების კოორდინირება დაევადა საქართველოს იუსტიციის სამინისტროს და მის ანალიტიკურ დეპარტამენტს, როგორც მთავარ პასუხისმგებელ უწყებას. იუსტიციის სამინისტროს, რომელიც საქართველოში კორუფციასთან ბრძოლისა და კანონის უზენაესობის, სამართლიანობისა და კარგი მმართველობის უზრუნველყოფისთვის პასუხისმგებელი ერთ-ერთი საკვანძო სამინისტროა, აქვს როგორც სათანადო ცოდნა-გამოცდილება, ისე საჭირო რესურსები და შესაძლებლობები, რათა აღნიშნული მაკოორდინირებელი ფუნქცია შეასრულოს. თუმცა,<sup>5</sup> 2011 წლის სექტემბრიდან მოყოლებული,

თითქმის ორი წლის განმავლობაში, საქართველოს არ წარმოუდგენია რაიმე ოფიციალური დოკუმენტი, რომელიც მკაფიოდ იქნებოდა განმარტებული იუსტიციის სამინისტროს როდი სხვა სამინისტროებსა და უწყებებთან მიმართებით. გარდა ამისა, არც რომელიმე სხვა უწყებას დავადებია სამოქმედო გეგმის შემუშავებისა და განხორციელების გაკონტროლება. ამ საკითხთან დაკავშირებით სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციების მიერ წარმოდგენილი რეკომენდაციების საფუძველზე საქართველოს მთავრობამ 2013 წლის 9 ივლისს მიიღო განკარგულება „ლია მმართველობის პარტნიორობის საქართველოს სამოქმედო გეგმის განხორციელებისათვის აუცილებელ ღონისძიებათა შესახებ“.<sup>6</sup> ამ განკარგულებით OGP-ის მიმართ აღებულ ვადებზე პასუხისმგებლობა რამდენიმე ძირითად უწყებას ოფიციალურად დაეკისრა, იუსტიციის სამინისტროს ანაღიტიკურ დეპარტამენტს მავორდინირებელი ფუნქციის შესრულება დაევადა, ხოლო ზედამხედველობისთვის პასუხისმგებელი მდიანად საქართველოს მთავრობას.

OGP-ის თანამშრომლებმა და ექსპერტთა ჯგუფმა. სხვადასხვა დაინტერესებული მხარის შეფასებების თავმოყრისათვის დაშა გოგიძემ თბილისში ორგანიზება გაუწია ორ ფორუმს, რომლებშიც დაინტერესებული მხარეები მონაწილეობდნენ და რომლებიც ფოკუსჯგუფის მოდერის მიხედვით გაიმართა. მოცემულ ანგარიშში ამ წყაროებზე მრავალ მითითებას შეხვდებით, დაინტერესებულ მხარეთა შეხვედრების ანოტაციები და უფრო დეტალური განმარტებები კი დანართშია მოცემული.

### განმარტება მეთოდოლოგიასთან დაკავშირებით

IRM-ს ადგილებზე პარტნიორული ურთიერთობა აქვს გამოცდილ, დამოუკიდებელ მკვლევარ-ავტორებთან, რომელთა მეშვეობითაც დგება ანგარიშები და ისინი OGP-ის წევრ ყველა მთავრობას ეგზავნება. საქართველოში IRM-ის პარტნიორები არიან „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველო“ და მისი უფროსი ანაღიტიკოსი დაშა გოგიძე. „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველო“ დამოუკიდებელი, საქართველოში რეგისტრირებული არასამეწარმეო იურიდიული პირია. მისი ძირითადი მიზანია საქართველოს სახელმწიფო ორგანოების გამჭვირვალობისა და საზოგადოების წინაშე მათი ანგარიშვადლებების უზრუნველყოფის პარადერებად კარგი მმართველობის, კანონის უზენაესობის, სამართლიანი და დემოკრატიული არჩევნებისა და ადამიანის აღიარებული უფლებებისა და თავისუფლებების ხელშეწყობა.<sup>7</sup>

IRM-ის მკვლევარები ერთვნიერი მთავრობების მიერ წარდგენილ ორ ძირითად დოკუმენტს განიხილავენ: პირველ ერთვნიერ სამოქმედო გეგმას და ამ სამოქმედო გეგმის მიმდინარეობის შესახებ მთავრობის მიერ გავთებულ თვითშეფასებას. საქართველოს შემთხვევაში მკვლევარმა მხოლოდ სამოქმედო გეგმა განიხილა,<sup>8</sup> რადგან მთავრობას თვითშეფასების დოკუმენტი არ გამოუქვეყნებია. ეს ანგარიში განიხილეს P

<sup>1</sup> „ბიუჯეტის საერთაშორისო პარტნიორობა“, „ლია ბიუჯეტები ცვიან ცხოვრებას“ (ვაშინგტონი, „ბიუჯეტის საერთაშორისო პარტნიორობა“, 2012), <http://bit.ly/V5dcPI>

<sup>2</sup> <http://bit.ly/1hT9ANZ>

<sup>3</sup> სიმეონ ჯანკოვი, რაფაელ და პორტა, ფორენციო დოშე-დ-სიდანესი და ანდრეო შიანფერი, „პოლიტიკოსების მიერ გამოქვეყნებული ინფორმაცია“ (ტაის ბიზნესის სკოლის სამუშაო კვლევა 2009-60, 2009). <http://bit.ly/19nDefk>; „ეკონომიკური თანამშრომლობისა და განვითარების ორგანიზაცია“, „ინფორმაციის ტიპები, რომლის გამოქვეყნებაც ევალუაბთ ვალანყვეტილების მიმდებებს, და გამჭვირვალობის დონე“, ციტირებულია „მთავრობა ერთი შეხედვით 2009“, („ეკონომიკური თანამშრომლობისა და განვითარების ორგანიზაცია“, 2009). <http://bit.ly/13vGtaS>; რიჩარდ მესივი, „შემოსავლებისა და ქონების მონაცემთა გამოქვეყნება მსოფლიო ბანკის წევრი ქვეყნების მიერ“ (ვაშინგტონი: მსოფლიო ბანკი, 2009). <http://bit.ly/1clokyf>

<sup>4</sup> „ეკონომისტის“ ანაღიტიკური განყოფილება, „2010 წლის დემოკრატიის ინდექსი: დემოკრატია უკან იხვებს“ (ლინდონი: „ეკონომისტი“, 2010). <http://bit.ly/eLC1rE>

<sup>5</sup> საქართველოს იუსტიციის სამინისტრო, <http://justice.gov.ge/>.

<sup>6</sup> ნატა ძველიშვილი, „რეკომენდაციები პრემიერმინისტრს უწყებების გამჭვირვალობის შესახებ“, M Media.ge 2013 წლის 11 თებერვალი, <http://www.media.ge/ge/portal/news/124/>; საქართველოს მთავრობის განკარგულება „ლია მმართველობის პარტნიორობის საქართველოს სამოქმედო გეგმის განხორციელებისათვის აუცილებელ ღონისძიებათა შესახებ“, 2013 წლის 9 ივლისი, <http://bit.ly/1ajFoPA>

<sup>7</sup> „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველო“, წესდება, <http://bit.ly/1hjJLWQ>

<sup>8</sup> <http://bit.ly/1akLQj6>



# II | პროცესი: სამოქმედო გეგმის შემუშავება

OGP-ის სამოქმედო გეგმის შემუშავებისას საქართველოს მთავრობამ ვერ მოახერხა, შეესრულებინა OGP-ის სახელმძღვანელო დებულებების მოთხოვნები. OGP-ის წევრი ქვეყნები OGP-ის საკუთარი სამოქმედო გეგმის შემუშავებისას კონსულტაციებისათვის დადგენილ პროცედურებს იცავენ. OGP-ის სახელმძღვანელო დებულებების თანახმად, ქვეყანამ:

- კონსულტაციების დაწყებამდე უნდა გაასაჯაროსოს მისი საჯარო კონსულტაციების დებულებები და ვადები (სურ ცოტა ონლაინ რეჟიმში);
- უნდა მიიღოს რჩევები ფართო საზოგადოებისაგან მთელი ქვეყნის მასშტაბით, მათ შორის, სამოქალაქო საზოგადოებისაგან და კერძო სექტორისაგან; უნდა მოისმინოს აზრთა რაც შეიძლება მრავალფეროვანი სპექტრი; უნდა შეაჯამოს საჯარო კონსულტაციები და ონლაინ რეჟიმში წარდგენილი ყველა ინდივიდუალური წერილობითი კომენტარი;
- კონსულტაციებში საზოგადოების უფრო აქტიურად ჩართვისათვის უნდა განახორციელოს OGP-ის საკითხებში საზოგადოების ცნობიერების ამაღლების ღონისძიებები;
- მოსახლეობასთან კონსულტაციები უნდა აწარმოოს საკმარისი შუადღის დაცვით წინასწარი გაფრთხილების გათვალისწინებით და სხვადასხვა მექანიზმის მეშვეობით, მათ შორის, ონლაინ რეჟიმში და პირისპირ შეხვედრების გზით, რათა მოქალაქეებისათვის უზრუნველყოფილი იყოს ჩართულობის შესაძლებლობების ხელმისაწვდომობა.

OGP-ის სახელმძღვანელო დებულებები კონსულტაციებისათვის კიდევ ერთ, მეხუთე მოთხოვნას ადგენს. ეს მოთხოვნა ჩამოყალიბებულია III განყოფილებაში: „პროცესი: კონსულტაციები განხორციელების პერიოდში“.

OGP-ის განხორციელების საკითხებზე მრავალი დაინტერესებული მხარის მონაწილეობით კონსულტაციების ჩასატარებლად ქვეყნებმა უნდა ჩამოაყალიბონ ფორუმი – ეს შეიძლება იყოს არსებული ან ახალი სუბიექტი. აღნიშნული საკითხი შემდეგ განყოფილებაში განიხილება, მაგრამ თვალსაჩინოებისათვის აქ და 1-დ ცხრილში ჩავრთეთ კონსულტაციების ფაქტები როგორც შესრულების წინა, ისე შესრულების პერიოდში.

## წინასწარი შეტყობინება კონსულტაციების თაობაზე

სამოქმედო გეგმის მიღებამდე საქართველოს მთავრობა, OGP-ის კონსულტაციების დროს სახელმძღვანელო დებულებების შესაბამისად, ვადდებული იყო, OGP-ის საკითხებში ქვეყნის მოსახლეობის ცნობიერება ამაღლებინა, სხვადასხვა მექანიზმის გამოყენებით, აქტიურად ეწარმოებინა კონსულტაციები მრავალ დაინტერესებულ მხარესთან და წინასწარ გაესაჯაროებინა საჯარო კონსულტაციების ჩატარებისა და ვადების დებულებები. კიდევ ერთი მნიშვნელოვანი მოთხოვნა იყო კონსულტაციების შეჯამებული ვარიანტებისა და საჯარო კონსულტაციებზე ვაკეთებულ ყველა წერილობითი კომენტარის გამოქვეყნება.<sup>1</sup> 1-დ ცხრილში თავმოყრილია OGP-ის სამოქმედო გეგმის

### ცხრილი 1. სამოქმედო გეგმის მიმდინარეობის კითხვარი

მოქმედების ფაზა	OGP –ის მიმდინარეობის მოთხოვნები (წესდების თავი)	შეასრულა მთავრობამ ეს მოთხოვნა?
შემუშავების პროცესში	ვადები და მიმდინარეობა: წინასწარი ხელმისაწვდომობა	არ არსებობს
	ცნობიერების ამაღლების ღონისძიებები	არ არსებობს
	ონლაინ კონსულტაცია	არ არსებობს
შესრულების პროცესში	პერსონალური კონსულტაციები	არის
	კომენტართა შეჯამება	არ არსებობს
	რეგულარული ფორუმი	არის

მიმდინარეობის მოთხოვნები. საქართველოს მთავრობამ ვერ მოახერხა ამ მოთხოვნების შესრულება. მან საჯარო კონსულტაციები გვიან დაიწყო, ისე, რომ წინასწარ არც შესაბამისი განრიგი და ვადები გამოუქვეყნებია და არც ცნობიერების ამაღლების ღონისძიებები განუხორციელებია. საწყის ეტაპზე ხელისუფლებამ კონსულტაციები მხოლოდ ორ ადგილობრივ საზოგადოებრივ ორგანიზაციასთან – „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველოს“ და „თავისუფლების ინსტიტუტთან“ – გამართა. გარდა ამისა, მთავრობას არ გამოუქვეყნებია კონსულტაციების დროს გაცემებული საჯარო კომენტარის შეჯამებული ვარიანტი და არ განუხილავს, თუ რამდენად უპასუხებდა სამოქმედო გეგმის კონკრეტული ვადებულებები ამ კომენტარს.<sup>2</sup>

### კონსულტაციების ხარისხი და მასშტაბები

სამოქმედო გეგმის შესამუშავებლად ხელისუფლება არასამთავრობო ორგანიზაციების მცირე ჯგუფს დაეყრდნო. 2011 წლის 14 ნოემბერს იუსტიციის სამინისტრო და საგარეო საქმეთა სამინისტრო „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველოს“ დაუკავშირდნენ და საქართველოს OGP-ის სამოქმედო გეგმაზე საკუთარი აზრის გამოსატყაობა სთხოვეს. „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველოსა“ და „თავისუფლების ინსტიტუტთან“ გამართულ შეხვედრაზე იუსტიციის სამინისტროს ანაღიტიკური დეპარტამენტის მშინდღერმა ხელმძღვანელმა და საგარეო საქმეთა სამინისტროს ოფიციალურმა პირმა ამ ორგანიზაციასთან წარმომადგენლებს მთავრობის სამოქმედო გეგმა და მისი შემუშავების ვადები გააცნეს. სამოქმედო გეგმაში ასახული ვადებულებები ახადი არ იყო. იუსტიციის სამინისტროს ანაღიტიკური დეპარტამენტის ყოფილი ხელმძღვანელის თქმით, საქართველოს OGP-ის ვადებულებები ეფუძნებოდა ქვეყნის არსებულ ანტიკორუფციულ რეფორმებს, რომელთა მიზანიც მთავრობის გამჭვირვალობისა და ანგარიშვადლებულების უზრუნველყოფა იყო.<sup>3</sup> იუსტიციის სამინისტროს ანაღიტიკური დეპარტამენტის ყოფილი ხელმძღვანელმა იმ ინფორმაციის წინასწარი ჩამონათვადი წარმოადგინა, რომელიც საქართველოს ყველა საჯარო უწყებას 2013 წლის 1 სექტემბრიდან პროექტივად უნდა გამოექვეყნებინა თავის ვებგვერდზე. ჩამონათვადში შედიოდა ინფორმაცია უწყების სტრუქტურის, ბიუჯეტის, გადაწყვეტილების მიღების პროცედურების, თანამშრომელთა მოვალეობების შესახებ. ის ასევე მოიცავდა შესაბამის სრულ საკანონმდებლო ბაზას, სტრატეგიულ დოკუმენტებს და ინფორმაციას ღონისძიებების შესახებ. გარდა ამისა, საჯარო უწყებები ვადებულები იყვნენ, გაესაჯაროებინათ ინფორმაციის ხელმისაწვდომობისთვის პასუხისმგებელ პირთა საკონტაქტო ინფორმაცია.<sup>4</sup>

„საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველოსა“ და „თავისუფლების ინსტიტუტთან“ უშუალოდ წარმოებული კონსულტაციების შემდეგ ვებგვერდზე შექმნა, სადაც განთავსდა ზოგადი ინფორმაცია OGP-ის შესახებ და სამოქმედო გეგმის პროექტი. თუმცა არ მოხდა ამ ვებგვერდის ფართო საზოგადოებისთვის გაცნობა და იგი არც ონლაინ კონსულტაციებისთვის გამოყენებულა, როგორც ამას OGP-ის სახელმძღვანელო პრინციპები

ითვალისწინებს; შედეგად, კონსულტაციები შეზღუდული და ცარმხრივი იყო. 2011 წლის 18 ნოემბერს იუსტიციის სამინისტრომ „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველოს“ OGP-ის სამოქმედო გეგმის პირველი პროექტი გამოუგზავნა კომენტარებისათვის. გეგმის ერთგვერდიანი პროექტი შეიცავდა 2010 წლის „საქართველოს ეროვნული ანტიკორუფციული სტრატეგიის განხორციელების სამოქმედო გეგმიდან“ ამონარიდებს (მაგალითად, საჯარო მომსახურების გაუმჯობესების, სახელმწიფო ხარჯების გამჭვირვალობის, კერძო სექტორის მიერ საქმიანი ეთიკის პრინციპების დაცვის თაობაზე). OGP-ის არცერთი კონკრეტული ვადებულება მასში ასახული არ იყო. იმ პირობებში, როდესაც „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველოს“ კომენტარებისათვის ერთი კვირა ეძღვოდა, მან აღნიშნული პროექტი იუსტიციის სამინისტროსთან გამართული შეხვედრის ამსახვედ სხვა მნიშვნელოვან ინფორმაციასთან ერთადამ სფეროში აქტიურად მომუშავე ორ სხვა არასამთავრობო ორგანიზაციას – „ინფორმაციის თავისუფლების განვითარების ინსტიტუტსა“ და „ჯამპსტარტ ჯორჯიას“ – გაუგზავნა.<sup>5</sup> ამ ორგანიზაციებისაგან მიღებული კონსულტაციების შემდეგ „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველოს“ პროექტის შესახებ თავისი წინასწარი კომენტარი იუსტიციის სამინისტროს გაუგზავნა და სთხოვა მას, პროექტიდან ამოეღო ყველა მანამდე არსებული პუნქტი და დაემატებინა ახადი პუნქტები ღია მონაცემებსა და საზოგადოების მონაწილეობასთან დაკავშირებით.<sup>6</sup>

2011 წლის 27 ნოემბერს იუსტიციის სამინისტრომ „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველოს“ OGP-ის სამოქმედო გეგმის მეორე პროექტი გამოუგზავნა. მიუხედავად იმისა, რომ სამინისტრო ორგანიზაციას შენიშვნების მიწოდებას სთხოვდა, მეორე სამოქმედო გეგმაში „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველოს“ შენიშვნები არ ასახულა.<sup>7</sup> პროექტი იუსტიციის სამინისტროს ვებგვერდის სპეციალურად შექმნილ განყოფილებაში გამოქვეყნდა. პროექტს ერთვოდა OGP-ის მოკლე აღწერა და ძირითადი მიზნები. იმ დროისათვის, „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველოს“, „ინფორმაციის თავისუფლების განვითარების ინსტიტუტისა“, და „ჯამპსტარტ ჯორჯიას“ ძალისხმევით, საქართველოში OGP-ის სამოქმედო გეგმის შემუშავების პროცესის შესახებ შეიტყვეს სამოქალაქო საზოგადოების სხვა ორგანიზაციებმა, რომლებმაც გამოსატყაობა სურვილი და მზადყოფნა, ჩართულიყვნენ კონსულტაციებში.

შესაბამისად, 2011 წლის დეკემბერში შედგა OGP-ის პირველი განხილვა მედია კოალიციის შეხვედრაზე, რომელიც 2011 წლის აპრილში დაარსდა და დაახლოებით 10 ორგანიზაციასა და მედიის თავისუფლებისა და ანგარიშვადლებულების დამცველ ექსპერტებს აერთიანებს. კოალიციაში შედიოდნენ იუსტიციის სამინისტროს წარმომადგენლები და სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციები „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველოს“, „ინფორმაციის თავისუფლების განვითარების ინსტიტუტის“, „საქართველოს ახადგამრდა იურიტთა ასოციაციისა“ და „ჯამპსტარტ ჯორჯიას“ წინამძღოლები. ამ კოალიციის



ფარგლებში შემდგარი კონსულტაციების შედეგად, საქართველოს OGP-ის სამოქმედო გეგმის პროექტის გასაუმჯობესებლად ერთობლივი რეკომენდაციების ნუსხა შემუშავდა. ეს რეკომენდაციები მოიცავდა შემდეგს:

- ინფორმაციის ელექტრონული სახით გამოთხოვისა და პროაქტიულად გამოქვეყნების კანონით სავადლებულობა ყველა სახელმწიფო უწყებისათვის;
- საჯარო მოხელეთა ქონებრივი დეკლარაციების შესახებ ინფორმაციის ხელმისაწვდომობის გაუმჯობესება;
- კანონების მიღების წინააღმდეგ (ან კანონშემოქმედების) პროცესში მეტი მოქალაქის ჩართვა;
- ბიუჯეტის დაგეგმვისა და სასამართლო პროცესების შესახებ ინფორმაციის ხელმისაწვდომობის გაუმჯობესება;
- ყველა საჯარო ინფორმაციის მონაცემთა ღია ფორმატებში ინტეგრირებისათვის ონლაინ პლატფორმების შექმნა;
- მოქალაქეებისათვის საკუთარი მოსაზრების, საჯარო ინფორმაციის მოთხოვნის ან ელექტრონული მიმართვის პირდაპირ მთავრობისათვის წარდგენის საშუალების მიცემა.<sup>8</sup>

იუსტიციის სამინისტრომ პირობა დადო, რომ OGP-ის სამოქმედო გეგმის საბოლოო ვარიანტში ამ რეკომენდაციათა უმეტესობას გაითვალისწინებდა, და მან ეს პირობა შეასრულა.

2012 წლის მარტში იუსტიციის სამინისტრომ ექვს ქალაქში – თელავში, გორში, ახალციხეში, ქუთაისში, ბათუმსა და თბილისში – მოსაწყო საჯარო განხილვათა განრიგი გამოაქვეყნა.<sup>9</sup> ამ საკონსულტაციო შეხვედრათა უმეტესობა უნივერსიტეტებსა და სკოლებში გაიმართა. ერთ-ერთ ამგვარ შეხვედრას, რომელიც 2012 წლის 16 მარტს შედგა თბილისში, თავისუფალ უნივერსიტეტში, IRM-ის მკვლევარიც ესწრებოდა. შეხვედრას იუსტიციის სამინისტროს ადმინისტრაციის ყოფილი უფროსი და იუსტიციის სამინისტროს ანალიტიკური დეპარტამენტის ყოფილი იურიდიული მრჩეველი უძღვებოდნენ. მათ მთავრობის OGP-ის სამოქმედო გეგმის მთავარი პრიორიტეტები წარმოადგინეს. ისეთი შთაბეჭდილება იქმნებოდა, თითქოს შეხვედრის მიზანი სამოქმედო გეგმაზე მსჯელობა და მის შესახებ საზოგადოების მოსაზრებების წარმოდგენა კი არ იყო, არამედ მთავრობის უკვე არსებული გეგმის წარდგენა. მაგალითად, IRM-ის მკვლევარის მიერ დასმულ კითხვაზე, აპირებდა თუ არა იუსტიციის

სამინისტრო კონსულტაციების შედეგად მიღებულ საჯარო კომენტარის ონლაინ რეჟიმში გამოქვეყნებას, ოფიციალურმა წარმომადგენლებმა უპასუხეს, რომ ისინი ამის გაკეთებას არ აპირებდნენ.<sup>10</sup>

გარდა იმისა, რომ IRM-ის მკვლევარი დაესწრო ამ ექვსი საჯარო შეხვედრიდან ერთს, „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველო“ კონსულტაციების პროცესზე სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციების მოსაზრებების აღსანუსხად კითხვარი მოამზადა. სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციებს მნიშვნელოვანი კრიტიკული მოსაზრებები ჰქონდათ საქართველოში OGP-ის თაობაზე მიმდინარე კონსულტაციების პროცესთან დაკავშირებით. მათი აზრით, ხელისუფლების თავდაპირველი გადაწყვეტილება, კონსულტაციებში თითო-ორი არასამთავრობო ორგანიზაცია ჩართო, არასწორი იყო. საზოგადოებრივ ორგანიზაციებს ასევე მიაჩნდათ, რომ მოგვიანებით, სამოქმედო გეგმის გამოქვეყნებამდე ცოტა ხნით ადრე, აკადემიური და ბიზნეს წრეების წარმომადგენლებთან იუსტიციის სამინისტროს მიერ გამართული შეხვედრები ფორმალურად უფრო ჰგავდა, ვიდრე მნიშვნელოვანი კონსულტაციებისათვის მოწყობილ ფორუმებს. ამ შეხვედრებზე იუსტიციის სამინისტრო უბრალოდ მზა გეგმას წარმოადგენდა და არ აპირებდა ამის ადაპტირებას საზოგადოებისგან შემოსული შენიშვნებიდან და მოსაზრებებიდან გამომდინარე. ამის შედეგად, OGP-ის სურისკვეთების საპირისპიროდ, კონსულტაციების მთელი პროცესი ექსკლუზიურობის, სპონტანურობისა და ფრაგმენტურობის ნიშნით მიმდინარეობდა.

<sup>1</sup> ღია მმართველობის პარტნიორობა, ვადლებულები, <http://bit.ly/KWtHhQ>

<sup>2</sup> „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველო“, „ღია მმართველობა საქართველოში – მიღწევები და გამოწვევები“, 2012 წლის დეკემბერი, <http://bit.ly/1dqB9hL>

<sup>3</sup> იქვე, <http://bit.ly/1dqB9hL>

<sup>4</sup> საქართველოს იუსტიციის სამინისტრო, სამთავრობო ვებგვერდებზე პროაქტიულად გამოსაქვეყნებელი თავდაპირველი ინფორმაციის ნუსხა, 2011 წლის 16 ნოემბერი, <http://bit.ly/1gi4adl>

<sup>5</sup> საქართველოს იუსტიციის სამინისტრო, საქართველოს OGP-ის სამოქმედო გეგმის პირველი პროექტი, 2011 წლის 18 ნოემბერი, <http://bit.ly/1az338l>

<sup>6</sup> „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველო“, წინასწარი შენიშვნები საქართველოს OGP-ის სამოქმედო გეგმის პროექტზე, <http://bit.ly/1az338l>

<sup>7</sup> საქართველოს იუსტიციის სამინისტრო, საქართველოს OGP-ის სამოქმედო გეგმის მეორე პროექტი, 2011 წლის 27 ნოემბერი, <http://bit.ly/1az338l>

<sup>8</sup> „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველო“, სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციების შენიშვნები საქართველოს OGP-ის ვადლებულებების პროექტზე, 2012 წლის 4 თებერვალი, <http://bit.ly/1az338l>

<sup>9</sup> საქართველოს იუსტიციის სამინისტრო, საქართველოში ჩასატარებელი OGP-ის საჯარო საკონსულტაციო შეხვედრების განრიგი, 2012 წლის 7 მარტი, <http://bit.ly/1az338l>

<sup>10</sup> „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველო“, „ღია მმართველობა საქართველოში – მიღწევები და გამოწვევები“ (<http://bit.ly/1dqB9hL>).





# III | პროცესი: კონსულტაციები განხორციელების პერიოდში

სამოქმედო გეგმის განხორციელების დროს კონსულტაციების პროცესი, ძირითადად, არასამთავრობო ორგანიზაციებთან ფორუმის დონეზე წარიმართა; მაგრამ ამ ფორუმმა ვერ მოახერხა სამოქმედო გეგმის განხორციელების კოორდინირება. OGP-ის წევრობა მთავრობებს სხვა ვადებზე უფრო მეტად ავადებს, ჩამოაყარებენ ფორუმში, რომელიც მრავალი დაინტერესებული მხარის მონაწილეობით რეგულარულად განიხილავს OGP-ის განხორციელებას – ეს შეიძლება იყოს არსებული ან ახალი სუბიექტი. ამ განყოფილებაში სწორედ ეს ინფორმაციაა შეჭამებული.

## კონსულტაციების პროცესი

როგორც წინა განყოფილების 1-ე ცხრილშია მითითებული, სამოქმედო გეგმის განხორციელებისას მთავრობამ რეგულარული ფორუმი შექმნა. 2012 წლის 5 აპრილს იუსტიციის სამინისტრომ თავის ვებგვერდზე OGP-ის სამოქმედო გეგმის საბოლოო ვარიანტი გამოაქვეყნა.<sup>1</sup> გარდა ამისა, იუსტიციის სამინისტრომ, „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველოს“ ინიციატივით, სამოქმედო გეგმის განხორციელებაზე მუშაობის რეგულარული მაკოორდინირებელი მექანიზმის სახით არასამთავრობო ორგანიზაციებთან ფორუმი დააარსა. ფორუმის შეხვედრები თვეში ერთხელ იმართებოდა საქართველოს დედაქალაქ თბილისში, იუსტიციის სამინისტროს შენობაში. ფორუმის მუშაობაში მისი წევრების რანგში მონაწილეობდნენ ის ორგანიზაციები, რომლებიც აქტიურად იყვნენ ჩართული წინასწარი კონსულტაციების პროცესში ან OGP-ით დაინტერესებას გამოხატავდნენ. ეს ორგანიზაციებია:

- საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველო;
- ინფორმაციის თავისუფლების განვითარების ინსტიტუტი (IDFI);
- საქართველოს ახარგამბრდა იურისტთა ასოციაცია (საია);
- მედიაკვარციცია;
- კობრიცია ევროპული საქართველოსთვის;
- ნიუ ვიუენ ჯორჯია (New Vision Georgia);
- ჯამპსტარტ ჯორჯია (JumpStart Georgia);
- აშშ-ის საერთაშორისო განვითარების სააგენტო (USAID).<sup>2</sup>

როგორც ზემოთ აღინიშნა, არასამთავრობო ორგანიზაციებთან ფორუმმა ვერ მოახერხა სამოქმედო გეგმის განხორციელების კოორდინირება. ჯერ ერთი, ფორუმს არ ჰქონდა წესდება ან უფლებამოსილება მანდატი, რომელიც მისი წევრებისათვის წესებსა და პროცედურებს დაადგენდა. მეორეც, ფორუმს არ ჰყავდა თავმჯდომარე ან მდივანი, რომელიც შეხვედრებს წარუძღვებოდა. შესაბამისად, არც შეხვედრების ოქმები შემდგარა. ფორუმის წევრები კითხვებს სვამდნენ და დისკუსიების სტიმულირებას ახდენდნენ, იუსტიციის სამინისტროს წარმომადგენლები კი ფორუმს იმისთვის იყენებდნენ, რომ უბრალოდ OGP-ის კუთხით წინა პერიოდში მომხდარი მოვლენების შესახებ მოეხსენებინათ.<sup>3</sup> საერთო ჯამში, არასამთავრობო ორგანიზაციებთან ფორუმს გადაწყვეტილების მიღებაზე რაიმე რეალური გავლენა არ მოუხდენია და ამიტომ დაინტერესებულმა მხარეებმა მისი რეფორმირების საკითხი დააყენეს. 2012 წლის ოქტომბრის საპარლამენტო არჩევნების შემდეგ იუსტიციის სამინისტროს ფორუმის შეხვედრები აღარ გაუმართავს. მიუხედავად იმისა, რომ საქართველოს ხელისუფლება ახალი, უფრო ეფექტიანი საკოორდინაციო მექანიზმის ჩამოყალიბებას აპირებდა, ამ კვლევის შეფასების პერიოდში რაიმე ქმედითი ატერნატივა არ შექმნილა.<sup>4</sup>

<sup>1</sup> საქართველოს იუსტიციის სამინისტრო, OGP-ის სამოქმედო გეგმა, <http://bit.ly/1dKRYll>  
<sup>2</sup> USAIDD, ამერიკის შეერთებული შტატების მთავრობის ორგანო, „არასამთავრობო ორგანიზაციებთან ფორუმის“ მონაწილე საქართველოს მთავრობამ შეაჩრია. მთავრობამ U USAID-ის ფორუმში ჩართვა იქიდან გამომდინარე გადაწყვიტა, რომ ის OGP-ით დაინტერესებული და ხელშემწყობი მთავარი დონორია.  
<sup>3</sup> „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველო“, „ღია მმართველობა საქართველოში – მიღწევები და გამოწვევები“, <http://bit.ly/1dG89hL>  
<sup>4</sup> მხოლოდ 2013 წლის დეკემბერს შეიქმნა საქართველოს იუსტიციის სამინისტრომ წესდება ახალი ფორუმისთვის. განახლებული ფორუმის პირველი შეხვედრა 2014 წლის 15 იანვარს შედგა.





# IV | ვადღებულებების შესრულება

OGP-ის წევრი ყველა მთავრობა შეიმუშავებს თავისი ქვეყნის OGP-ის სამოქმედო გეგმას, რომელიც პირველ ორწლიან პერიოდზე გათვლილ კონკრეტულ ვადღებულებებს შეიცავს. თითოეული მთავრობა საკუთარი ქვეყნის OGP-ის სამოქმედო გეგმას მის მიერ არჩეულ დიდ გამონწვევასთან/გამონწვევებთან დაკავშირებული ძარისხმევის გაზიარებით იწყებს. ამ გამონწვევათა შორის შეიძლება იყოს ღია მმართველობის კონკრეტული სტრატეგიები და მიმდინარე პროგრამები. ამის შემდეგ სამოქმედო გეგმაში აისახება OGP-სთან მიმართებით მთავრობის ვადღებულებები, რომლებიც მთავრობის საქმიანობას შესაბამის სტრატეგიულ სფეროში არსებული საწყისი ნიშნულიდან წინ წასწევს. ეს ვადღებულებები შეიძლება არსებულ ძარისხმევას ემყარებოდეს, მიმდინარე რეფორმების დასასრულებლად ახად მომებს გულისხმობდეს, ან სურავს სრულიად ახად სფეროში ახად წამოწყებას ნიშნავდეს.

OGP-ის ვადღებულებები მთავრობის წინაშე მდგარი ხუთი „დიდი გამონწვევის“ ირგვლივ უნდა იყოს აგებული. OGP აღიარებს, რომ ყველა ქვეყანას საკუთარი, განსხვავებული საწყისი ნიშნული აქვს. თითოეულმა ქვეყანამ თავად უნდა აირჩიოს ის დიდი გამონწვევები და მათთან დაკავშირებული კონკრეტული ვადღებულებები, რომლებიც ყველაზე უკეთ მიესადაგება მის სპეციფიკას. დაუშვებელია სამოქმედო გეგმის, სტანდარტისა თუ კონკრეტული ვადღებულების რომელიმე ქვეყნისათვის თავსომხვება. OGP-ის ხუთი დიდი გამონწვევაა:

- 1. საჯარო მომსახურების გაუმჯობესება**— მომები, რომლებიც სახელმწიფო სერვისების გაუმჯობესების ან კერძო სექტორში სიახლეების დანერგვის ხელშეწყობას გულისხმობს და მოქალაქეთა მომსახურების სრულ სპექტრს მოიცავს, მათ შორის, ისეთ სფეროებს, როგორებიცაა ჯანდაცვა, განათლება, სისხლის სამართალწარმოება, წყარომარაგება, ექსპროფერენციით უზრუნველყოფა, სატერაქომუნიკაციო მომსახურება და მომსახურების ყველა სხვა მნიშვნელოვანი სფერო;
- 2. საჯარო სექტორში კეთილდღეობის ამაღლება**— მომები, რომლებიც ისეთი საკითხებისკენ არის მიმართული, როგორებიცაა კორუფცია და საზოგადოებრივი ეთიკა, ინფორმაციის ხელმისაწვდომობა, საარჩევნო კამპანიის დაფინანსების რეფორმა და მედიისა და სამოქალაქო საზოგადოების თავისუფლება;
- 3. სახელმწიფო რესურსების უფრო ეფექტიანად მართვა**— მომები, რომლებიც ბიუჯეტს, შესყიდვებს, ბუნებრივ რესურსებსა და საგარეო დახმარებას ეხება;

- 4. უფრო უსაფრთხო საზოგადოების შექმნა**— მომები, რომლებიც საზოგადოებრივი უსაფრთხოებისკენ, კატასტროფების, კრიზისული სიტუაციებისა და გარემოს საფრთხეებისკენაა მიმართული;
- 5. კორპორაციული ანგარიშვადღებულების გაზრდა**— მომები, რომლებიც ეხება კორპორაციულ პასუხისმგებლობას ისეთ საკითხებზე, როგორებიცაა გარემოს დაცვა, კორუფციასთან ბრძოლა, მომხმარებელთა დაცვა და საზოგადოების ჩართულობა.

გარდა იმისა, რომ კონკრეტული ვადღებულება ნებისმიერი დიდი გამონწვევის შემთხვევაში მოქნილი უნდა იყოს და თითოეული ქვეყნის სპეციფიკასთან მორგების საშუალებას უნდა იძლეოდეს, OGP-ის ყველა ვადღებულება ასევე უნდა ასახავდეს ღია მმართველობის ოთხ ძირითად პრინციპს:

- ინფორმაციის ხელმისაწვდომობა**— ხელისუფლების საქმიანობისა და გადაწყვეტილებების შესახებ ინფორმაცია არის ღია, სრულყოფილი, დროული, საზოგადოებისათვის თავისუფლად ხელმისაწვდომი და მონაცემთა ღიაობის ძირითად სტანდარტებს (მაგალითად, პირველადი მონაცემების, კომპიუტერზე კითხვადობის) აკმაყოფილებს;
- მოქალაქეთა ჩართულობა**— მთავრობები ცდილობენ, მოახდინონ მოქალაქეთა მობილიზება, რათა მათ მონაწილეობა მიიღონ საჯარო დებატებში, წარმოადგინონ თავიანთი მოსაზრებები და საკუთარი წვლილი შეიტანონ უფრო ყურადღებიანი, ინოვაციური და ეფექტიანი მმართველობის დანერგვაში;
- ანგარიშვადღებულება**— მოქმედებს წესები, რეგულაციები და მექანიზმები, რომლებიც ხელისუფლების წარმომადგენლებს მოუწოდებს, დაასაბუთონ თავიანთი ქმედებები, რეაგირება მოახდინონ კრიტიკაზე ან მათთვის წაყენებულ მოთხოვნებზე დააიღონ პასუხისმგებლობა კანონმდებლობით გათვალისწინებული მოთხოვნების ან აღებული ვადღებულებების შეუსრულებლობისთვის;
- ტექნოლოგიები და ინოვაცია**— მთავრობებს გაცნობიერებული აქვთ, რამდენად მნიშვნელოვანია მოქალაქეთათვის ტექნოლოგიების ხელმისაწვდომობის თავისუფლება, რა როლს ასრულებს ახადი ტექნოლოგიების დანერგვა ინოვაციის ხელშეწყობაში და რა მნიშვნელობა აქვს ტექნოლოგიების გამოყენების კუთხით მოქალაქეთა უნარის გაძლიერებას.

ქვეყნებმა ვადღებულებების კონცენტრირება შეიძლება მოახდინონ ნაციონალურ, ადგილობრივ ან/და სუბნაციონალურ დონეზე, ანუ იქ, სადაც, მათი აზრით, ღია მთავრობის ძარისხმევა მაქსიმალურ



შედგეს გამოიღებს. იმის გათვალისწინებით, რომ მთავრობებს კარგად უნდა ესმოდათ, რომ ღია მმართველობის ვადლებუდებების შესრულება ხშირად მრავალწიანი პროცესს გულისხმობს, მათ საკუთარი ვადლებუდებისთვის უნდა განსაზღვრონ ვადები და სტანდარტები, რომლებიც მიუთითებს, რა არის განსახორციელებელი ყოველ წელს და ყველაგან, სადაც კი შესაძლებელია. ამ განყოფილებაში დაწვრილებით განვიხილავთ თითოეულ ვადლებუდებას, რომელიც საქართველომ თავდაპირველ სამოქმედო გეგმაში შეიტანა. საქართველოს OGP-ის სამოქმედო გეგმა შედგება ექვსი ძირითადი ვადლებუდებისაგან და ცხრა ქვევადლებუდებისაგან, რომლებიც ხუთ თემატურ ჯგუფადაა დაყოფილი: საჯარო მომსახურების გაუმჯობესება, უკეთესი ჯანდაცვა, ინფორმაციის ხელმისაწვდომობისა და საზოგადოების ჩართულობის გაზრდა, ხარჯვის ეფექტიანობის მისაღწევად ინოვაციის დანერგვა და უსაფრთხოების ტექნოლოგიები.

ზოგიერთ ვადლებუდებას მხოლოდ ერთი მიღწევა აღენიშნება, ზოგს – რამდენიმე. ამ უკანასკნელ შემთხვევაში მიღწევები ერთადაა შეფასებული მონაცემთა ერთ გრაფაში, რათა თავიდან ყოფილიყო აცილებული გამეორება და მასალა OGP-ით დაინტერესებული პირებისათვის აღვირად გასაცნობი გაგვეხადა. თუმცა თითოეული ვადლებუდების ამსახვედ მონაცემთა გრაფაში განთავსებულ მაჩვენებელთა უმეტესობა თვითგანმარტებას ექვემდებარება, ზოგი ინდიკატორი კი თითოეული ვადლებუდების შემთხვევაში დამატებით განმარტებას საჭიროებს.

- მიმართება: IRM-ის მკვლევარმა თითოეული ვადლებუდება OGP-ის ღირებულებებთან და OGP-ის დიდ გამოწვევებთან მისი მიმართების მიხედვით შეაფასა.
  - OGP-ის ღირებულებები: გაურკვეველია, როგორია OGP-ის ზოგიერთი ვადლებუდების მიმართება OGP-ის ღირებულებებთან. ამგვარი შემთხვევების დასადგენად IRM-ის მკვლევარმა დასკვნა ვადლებუდების ტექსტის დეტალური შესწავლის საფუძველზე გამოიტანა. ამ გზით დგინდება ვადლებუდები, რომლებიც უკეთ გამოხატავს ღიაობის ფუნდამენტურ საკითხებთან მათ მიმართებას.
  - დიდი გამოწვევები: თუმცა გარკვეული ვადლებუდები ერთზე მეტ დიდ გამოწვევასთან შეიძლება იყოს დაკავშირებული, ანალიტიკოსმა მხოლოდ ის ვადლებუდები აღნიშნა, რომლებიც მთავრობამ გამოკვეთა (რადგან თითქმის ყველა ვადლებუდება რომელიმე დიდ გამოწვევას უკავშირდება).
- მისწრაფება:
  - პოტენციური შედეგი: OGP-ისწვერ ქვეყნებს მოეთხოვებათ ამბიციური ვადლებუდების აღება (ახალი ან ადრე არსებული აქტივობებით), რომლებიც მთავრობის საქმიანობას არსებული საწყისი დონიდან მნიშვნელოვნად წინ წასწევს. მისწრაფების ფართო განმარტებისათვის IRM-ის მკვლევარმა გააანალიზა, პოტენციურად

რამდენად ტრანსფორმირებადი შეიძლება იყოს ვადლებუდება კონკრეტული პოლიტიკის სფეროში. ამას მკვლევარი ანალიზის შედეგებისა და სახერმწიფო პოლიტიკის ექსპერტის რანგში მუშაობის შედეგად დაგროვილი გამოცდილების საფუძველზე აკეთებს.

- ახალი თუადრე არსებული: IRM-ის მკვლევარმა, მიკერძობების გარეშე, ასევე დააფიქსირა, ეფუძნებოდა თუ არა ცადკველი ვადლებუდები სამოქმედო გეგმის მიღებამდე არსებულ რაიმე ქმედებას.
- ვადები:
  - დასრულების პროგნოზირება: OGP-ის სახერმდღვანელო დებულებები ქვეყნებს მოუწოდებს, ისეთი ვადლებუდები აიღონ, რომლებსაც ექნება მკაფიო საბოლოო შედეგები სავარაუდო წლიური მიღწევებით. ამ ინფორმაციის არარსებობის შემთხვევაში IRM-ის მკვლევარი გააღწევტიდებას იმ ფაქტების საფუძველზე იღებს, რომლებიც მიუთითებს, რამდენად წინ წაიწევდა კონკრეტული ვადლებუდება შეფასების პერიოდის დასასრულს.



# 1 | მომავლის საჯარო სამსახური

## 1.1. იუსტიციის სახლი – სახელმწიფო სერვისების ცენტრი

2011 წელს საქართველოს იუსტიციის სამინისტრომ დაიწყო განხორციელება ახალი კონცეფციისა – იუსტიციის სახლისა ([www.house.gov.ge](http://www.house.gov.ge)), რომელიც ეფუძნება იდეას „ყველაფერი ერთ სივრცეში“. თუმცა უკვე ფუნქციონირებდა ერთი ფანჯრის პრინციპით მოქმედი ახალი და რეფორმირებული უწყებები, ისინი მაინც ცოტა იყო – სურ რამდენიმე. რამდენიმე ამგვარი დაწესებულება კი მოქალაქისათვის, ფაქტობრივად, მრავალ გაჩერებასა და დაკარგულ დროს ნიშნავდა. ამიერიდან მხოლოდ ერთი გაჩერება იარსებებს: იუსტიციის სახლი. ამ მოდელის აგებისას არქიტექტორებმა ინტენსიურად გამოიყენეს სხვადასხვა ბიზნესმიდგომა, რომლებიც არსებით როლს ასრულებს სწრაფი, ეფექტიანი და კომფორტული მომსახურების უზრუნველყოფაში. სერვისების 215 ცალკე აღებული ატრიბუტი და პროცედურა გაანალიზდა, დეტალურად აღიწერა, განახლდა და შეძლებისდაგვარად ერთმანეთს დაუკავშირდა. საქართველოს მთავრობას მიაჩნია, რომ საჯარო მომსახურება კერძო მომსახურებისაგან პრინციპულად არ უნდა განსხვავდებოდეს და თანაბრად უნდა ამბავიღებდეს ყურადღებას სიმართლეზე, სიჩქარესა და ხარისხზე. იუსტიციის სახლი ადამიანებს (როგორც საქართველოს მოქალაქეებს, ისე უცხოელებს) მისცემს საშუალებას, ერთ ჭრტყვეში მიიღონ სახელმწიფოსაგან ნებისმიერი სახის მომსახურება, მათ შორის: პირადი დოკუმენტები (პირადობის მოწმობა, დაბადების მოწმობა და პასპორტი), ბიზნესის ან ქონების რეგისტრაცია, სანოტარო მომსახურება, სასამართლო გადაწყვეტილებების აღსრულება. მადე იუსტიციის სახლში შესაძლებელი იქნება ასევე მართვის მოწმობის აღება, მანქანის რეგისტრაცია და მუნიციპალური და შემოსავლების სამსახურის სერვისების მიღება. ამჟამად შემუშავების პროცესში მყოფი ორი ახალი იდეა კარგად ნათვრობის დამოკიდებულებას საჯარო მომსახურების გამართვისგან აღიწერს. ეს პროექტებია: „მანქანაშივე“ (Just Drive) და „კაფეშივე“ (Just Café). 2012 წლის სექტემბრიდან თბილისის იუსტიციის სახლის კლიენტები შეძლებენ, ავტომატურად განდგომიან და აღმოუხვედრად ან კაფეში გამაგრებული სასმელებით თავის შექცევასს მიიღონ დოკუმენტი ან მომსახურება.

ვადები: ამჟამად იუსტიციის სახლი ოთხ ქალაქში ფუნქციონირებს. 2012 წელს უნდა გაიხსნას კიდევ რვა იუსტიციის სახლი (მათ შორის, დედაქალაქში), დანარჩენი ოთხის გახსნაკი უკვე მომდევნო, 2013 წლისთვის არის დაგეგმილი. ვადებზე უნდა ქვეყნის ყველა დიდ ქალაქში 16 იუსტიციის სახლის გახსნას ითვალისწინებს.

პასუხისმგებელი უწყება: საქართველოს იუსტიციის სამინისტრო

ვადებულების აღწერა					
ანგარიშ ვადებულება	წამყვანი დაწესებულება	საქართველოს იუსტიციის სამინისტრო			
	დამხმარე დაწესებულება	ცნობები არ მოიპოვება			
	საკონტაქტო პირი მითითებულია?	არა			
სპეციფიკა და გამოწვალბა		მაღალი (ვადებულების ტექსტი ნათლად აყარბებს დასახული ამოცანის შესასრულებლად მკაფიო, გამომვად, დადგენად მიღწევებს)			
მიმართება	OGP-ის დიდი გამოწვევები	საჯარო მომსახურების გაუმჯობესება			
	OGP-ის ღირებულებები				
	ინფორმაციის ხერმის ანვლმობა	მოქალაქეთა ჩართულობა	ანგარიშ ვადებულება	ტექნოლოგიები და ინოვაცია გამჭვირვადობისა და ანგარიშვადებულებისათვის	არცერთი
		X			
მისწრაფება					
ახალი vs. აღრეარსებული აღრეარსებული		პოტენციური შედეგი არცერთი (ვადებულებას სტატუს–კვოს ინარჩუნებს)			



**დასრულების ღონე**  
**მიღწევა 1. 2013 წლისათვის კიდევ რამდენიმე იუსტიციის სახლი გაიხსნება**

<b>დაწყების თარიღი:</b> 2012 <sup>6</sup>	<b>დასრულების თარიღი:</b> 2013 <sup>6</sup>	<b>ექსპერიმენტი დასრულება</b> <b>დაგეგმიდი დასრულება</b>	
--	--	---	--

**შემდგომი ნაბიჯები**

ვადღებულების ტექსტის ხედახდა ფორმულირება იმგვარად, რომ მასში გაზრდილი იყოს მოქალაქეთა ჩართულობა, ინფორმაციის ხელმისაწვდომობა და ანგარიშვადღებულება

**რა მოხდა?**

ეს ვადღებულება, რომელიც დროში წინ უსწრებდა საქართველოს OGP-ის სამოქმედო გეგმას, მთავრობამ უკვე არსებითად დაასრულა. რამდენადაც ეს მანამდე არსებული ვადღებულება იყო, მისი შესრულების პროცესის საწყის ეტაპზე ოთხი იუსტიციის სახლი ფუნქციონირებდა. რაც შეეხება სამოქმედო გეგმას, 2012 წელს კიდევ რვა იუსტიციის სახლის გახსნა იყო დაგეგმიდი. შეფასების პერიოდში ქვეყნის მასშტაბით 12 იუსტიციის სახლი ფუნქციონირებდა: ბათუმში, რუსთავში, მესტიაში, ქუთაისში, ოზურგეთში, გურჯაანში, ყვარელში, თეღვაში, მარნეულში, გორში, ახალციხესა და თბილისში. ეს იუსტიციის სახლები ყოველდღიურად დაახლოებით 16 000 მოქალაქეს უწევინებდა 300-ზე მეტ სხვადასხვა მომსახურებას.<sup>2</sup> ამასთან მთავრობამ (Just Café) პროექტის განხორციელება დაიწყო, რომელიც მოქალაქეებს საშუალებას აძლევს ისარგებლონ საჯარო მომსახურებით მაშინ როდესაც ისინი იუსტიციის სახლის კაფეში ისვენებენ. 2013 წლის ბოლოსათვის მთავრობა გეგმივდა კიდევ ერთი იუსტიციის სახლის გახსნას მუგდღიში და „მანქანაში“ (Just Drive) პროექტის დანერგვას, რომლის მეშვეობითაც მოქალაქეები მანქანიდან გადმოუსვრივად შეძლებდნენ საჯარო მომსახურების მიღებას.<sup>3</sup> მაგრამ რადგან ხელისუფლებამ არ გამოაქვეყნა თვითშეფასების ანგარიში, ძნელია იმის შეფასება, დასრულდა თუ არა სამოქმედო გეგმის ვადღებულებებით გათვარისწინებულ მოქმედებებზე იუსტიციის სახლის პროექტი.<sup>4</sup>

ჩართულობას, ანგარიშვადღებულებას, ტექნოლოგიებსა და ინოვაციას. მათი აზრით, მნიშვნელოვანია, რომ ხელისუფლება კარგ მმართველობას ასხვავებდეს ღია მმართველობისაგან, რადგან ეს უკანასკნელი უფრო მეტს ნიშნავს, ვიდრე უკეთეს მომსახურებას, კერძოდ, საჯარო მონაცემთა ახალი პაკეტების შექმნას და ადვილად გამოსაყენებელი ფორმატით გამოშვებას და გადაწყვეტილების მიღების პროცესში საზოგადოების ჩართვისათვის ხელმისაწვდომი პლატფორმების ჩამოყარებას.<sup>5</sup>

**წინ გადადგმული ნაბიჯები**

უკეთესი იქნება, იუსტიციის სახლები გვთავაზობდნენ აგრეთვე გარკვევით ჩამოყარებულ მექანიზმებს, რომელთა საშუალებითაც მოქალაქეებს საკუთარი ინიციატივების წამოყენება შეეძლებათ. საზოგადოებას უნდა ჰქონდეს საშუალება, თავად აირჩიოს, რა სახის მომსახურების მიღება სურს ხელისუფლებისგან, და მონაწილეობა მიიღოს ამ მომსახურების დანერგვაში. გარდა ამისა, მოქალაქეებმა უნდა იცოდნენ, რა პირად მონაცემებს ინახავს ხელისუფლება მათ შესახებ, ვისთვის და რა კონკრეტული მიზნებისათვის არის ხელმისაწვდომი ეს მონაცემები.<sup>6</sup>

**ჰქონდა ამას მნიშვნელობა?**

ყველა გამოკითხული დაინტერესებული მხარე თანხმდებოდა იმაში, რომ ეს მთავრობის ერთ-ერთი ყველაზე წარმატებული პროექტია. თუმცა ზოგიერთი საზოგადოებრივი ორგანიზაცია და აკადემიური წრეების წარმომადგენელი აღნიშნავდა, რომ იუსტიციის სახლებში აქცენტი უმთავრესად მოქალაქეთა მომსახურებაზე კეთდება, ხოლო OGP-ს რაც შეეხება, ისინი ვერ პასუხობენ მის ღირებულებებს – ინფორმაციის ხელმისაწვდომობას, მოქალაქეთა



<sup>1</sup> OGP-ის სამოქმედო გეგმა, <http://bit.ly/19nQl08>  
<sup>2</sup> იუსტიციის სახლი, <http://bit.ly/1aihghs>  
<sup>3</sup> ლომიძე თინათინი, „იუსტიციის სახლი“, იუსტიციის სახლი, პრეზენტაციის სლაიდები, 2013 წლის 1 ოქტომბერი, <http://bit.ly/1gi4adl>  
<sup>4</sup> რაც შეეხება მთავრობის 2013 წლის 1 ოქტომბრის პრეზენტაციას, მთავრობამ ვერ მოახერხა დანარჩენი 4 იუსტიციის სახლის გახსნა, <http://bit.ly/1gi4adl>  
<sup>5</sup> დაინტერესებულ მხარეებთან შეხვედრები, განმეორებითი ციტირება.  
<sup>6</sup> იქვე.

## 1.2. ელექტრონული მმართველობა ადგილობრივ მთავრობებში

არსებობს რწმენა, რომ საქართველოს მოქალაქეებს ინოვაციურ სახელმწიფო სერვისებზე ხელი არა მხოლოდ ცენტრალურ დონეზე ან დიდ ქალაქებში უნდა მიუწვდებოდეთ, არამედ პატარა სოფლებშიც. საქართველოს მთავრობა ამიტომ იღებს შემდეგ ვადებულებებს:

ა) მოხდება საქართველოს მუნიციპალიტეტების თანდათანობით ინტეგრირება ელექტრონული მმართველობის სისტემაში. მუნიციპალური დაწესებულებები პროცედურების ოპტიმიზაციისა და გამართივების შედეგად თავიანთ მენეჯმენტსა და მომსახურებას გააუმჯობესებენ. გარდა ამისა, ისინი უზრუნველყოფილი იქნებიან ყველა საჭირო ინფორმაციით, რადგან მათთვის მონაცემთა სხვადასხვა ბაზაპირდაპირ იქნება ხელმისაწვდომი;

ბ) სოფლის განვითარების ცენტრები შედარებით დიდი მოსახლეობის მქონე შორეულ სოფლებში აშენდება. ეს არის სრულიად ახალი კონცეფცია, რომელიც სოფლის მოსახლეობას ადგილზე არაერთ მომსახურებას სთავაზობს. კერძოდ, სოფლის განვითარების ცენტრები გასწვავენ ადგილობრივი მთავრობის კომპეტენციისთვის მიკუთვნებულ ყველა მომსახურებას და ბევრ აუცილებელ მომსახურებას, რომლებსაც კერძო სექტორი ახორციელებს.

ვადები: 2012 წელს დაიწყო და კიდევ ორ წელს გაგრძელდება.

პასუხისმგებელი უწყება: სახელმწიფო სერვისების განვითარების სააგენტო

ვადებულების აღწერა					
ანგარიშ ვადებულება	წამყვანი დაწესებულება	სახელმწიფო სერვისების განვითარების სააგენტო (ყოფილი სამოქალაქო რეესტრის სააგენტო)			
	დამხმარე დაწესებულება	ცნობები არ მოიპოვება			
	საკონტაქტო პირი მითითებულია?	არა			
სპეციფიკა და გამოივადობა		საშუალო (ვადებულების ტექსტი იმგვარ ღონისძიებას აღწერს, რომლის შემოწმებაც ობიექტურად შესაძლებელია, მაგრამ არ შეიცავს კონკრეტულ მიღწევებს ან საბოლოო შედეგებს)			
მიმართება	OGP-ის დიდი გამოწვევები	საჯარო მომსახურების გაუმჯობესება			
	<b>OGP-ის ღირებულებები</b>				
	ინფორმაციის ხელმისაწვდომობა	მოქალაქეთა ჩართულობა	ანგარიშ ვადებულება	ტექნოლოგიები და ინოვაცია გამჭვირვადობისა და ანგარიშ ვადებულებისათვის	არცერთი
	<b>X</b>				

მისწრაფება	
ახალი vs. აღრე არსებული აღრე არსებული	პოტენციური შედეგი ბოშიერი (ვადებულება შესაბამისი პოლიტიკის სფეროში სერიოზული წინგადადგმული ნაბიჯია, მაგრამ შეზღუდული რჩება მასშტაბებისა და გამოყენების სფეროს თვალსაზრისით)

### დასრულების დონე მიღწევა 1. დიდი მოსახლეობის მქონე შორეულ სოფლებში სოფლის განვითარების ცენტრები აშენდება

დაწყების თარიღი: 2012წ	დასრულების თარიღი: 2014წ	ფაქტობრივი დასრულება დაგეგმილი დასრულება	
------------------------	--------------------------	--	--

შემდგომი ნაბიჯები  
არსებული შესრულების საფუძველზე ახალი ვადებულების შემუშავება



## რა მოხდა?

სახელმწიფო სერვისების განვითარების სააგენტოს (ყოფილი სამოქალაქო რეესტრის სააგენტო) ინფორმაციით, ეს ვადღებულება უკვე არსებითად დასრულებულია. მთავრობის თვითშეფასების ანგარიშის არარსებობის პირობებში, ამ უწყების მიერ მოწოდებული მონაცემები გვიჩვენებს, რომ ამჟამად 48000 ადგილობრივ მოსახლეს უწევს ინტეგრირებულ მომსახურებას საჯარო სექტორიდან (ამჟამად ე. წ. საზოგადოებრივი ცენტრებიდან) 12 სოფლის განვითარების ცენტრში, რომლებიც შემდეგ ქართულ სოფლებში ფუნქციონირებს: შაშიანში, სართიჭაბაში, გომში, ჭაბადიღში, რუისში, ხევში, კლდში, მანგლისში, ნიგოთში, ჯვარში, ფოკასა და შორაპანში. ხეღისუფლება გეგმავს, კიდევ ექვს სოფელში ააშენოს საზოგადოებრივი ცენტრები და ადგილობრივი მოსახლეობისათვის შესაბამისი მომსახურების სახეობა სპექტრი მასში სანოტარო, ედუკაციური ბიბლიოთეკისა და სხვა ინტერნეტ მომსახურების, ასევე კომპიუტერული კურსების, ინგლისური ენისა და ეროვნული უმცირესობებისთვის ქართული ენის სასწავლო პროგრამების შეტანით გაამდიდროს.<sup>1</sup>

## ჰქონდა ამას მნიშვნელობა?

სახელმწიფო სერვისების განვითარების სააგენტოს თავმჯდომარემ,<sup>2</sup> დევან სამადაშვილმა, აღნიშნა, რომ ადგილობრივი მოსახლეობა და მუნიციპალიტეტები არ აქტიურობენ იმასთან დაკავშირებით იდეების შეთავაზებაში, თუ როგორ შეიძლება გაუმჯობესდეს საზოგადოებრივი ცენტრების მუშაობა, რომ სახელმწიფო სერვისები უკვე უზარუნებდეს მათ საჭიროებებს. როგორც მან აღნიშნა, ეს იმით შეიძლება აიხსნას, რომ მათი შესაძლებლობები შეზღუდულია და ისინი თავს ამ ცენტრების „მესაკუთრებად“ არ აღიქვამენ.<sup>3</sup>

## წინ გადადგმული ნაბიჯები

ამ ვადღებულებიდან არ ჩანს, როგორ ავითარებს ის OGP-ის ღირებულებებს – ინფორმაციის ხელმისაწვდომობასა და მოქალაქეთა ჩართულობას. მიუხედავად იმისა, რომ ეს ვადღებულება უკვე არსებითად დასრულებულია, მის შესრულებასთან დაკავშირებით ჯერ კიდევ არსებობს გამომწვევები. ამ გამომწვევების საპასუხოდ მთავრობა გეგმავს:

- გამოიყენოს ტექნოლოგიები და ადგილობრივი მოსახლეობას მისცეს საშუალება, შესაძლო პრიორიტეტთა ჩამონათვადიდან ის პრიორიტეტები აირჩიოს, რომლებიც მისი სოფლის განვითარებას წაადგება;

- ადგილობრივი მუნიციპალიტეტების თანამშრომლებისათვის განახორციელოს კვალიფიკაციის ამაღლების ღონისძიებები, რათა მათ გააუმჯობესონ მომსახურების მენეჯმენტი.

დაინტერესებულ მხარეებს მიაჩნიათ, რომ სოფლებში საზოგადოებრივი ცენტრები ყურადღებას უნდა ამახვილებდნენ ასევე:

- ახადგამრდებისა და განსაკუთრებული საჭიროებების მქონე პირების გააქტიურებაზე საქმიანობაში მათი სისტემატურად ჩართვით და ამ ადამიანებსა და ადგილობრივ თვითმმართველობებს შორის კავშირების დამყარებით;
- საზოგადოებრივი ცენტრების პროექტის უფრო მეტად ხელშეწყობაზე, მაგალითად, მათ ვებგვერდზე დეტალური ინფორმაციის გამოქვეყნებით.<sup>4</sup>

თუმცა ეს ვადღებულება ყურადღებას ამახვილებს ადგილობრივი თვითმმართველობის გაძლიერებაზე, IRM-ის მკვლევარის რეკომენდაციას, მისი ტექსტი ხელახლა ჩამოყალიბდეს და ვადღებულებაში გარკვევითა ღინიშნოს, როგორ ავითარებს ის OGP-ის ღირებულებას – მოქალაქეთა ჩართულობას.



<sup>1</sup> სახელმწიფო სერვისების განვითარების სააგენტო, „საზოგადოებრივი ცენტრების განვითარების პროექტი“, პრემენტაციის სლაიდები, 2013 წლის სექტემბერი.

<sup>2</sup> IRM-ის მკვლევარის ინტერვიუ სახელმწიფო სერვისების განვითარების სააგენტოს თავმჯდომარე დევან სამადაშვილთან, 2013 წლის 24 სექტემბერი.

<sup>3</sup> სახელმწიფო სერვისების განვითარების სააგენტო, ედუკაციური მმართველობის განხორციელება ადგილობრივ მუნიციპალიტეტებში, პრემენტაციის სლაიდები, 2013 წლის აგვისტო; სახელმწიფო სერვისების განვითარების სააგენტო, საზოგადოებრივი ცენტრების განვითარების სტრატეგია 2013-14 წწ. პერიოდისათვის, 2013 წ.

<sup>4</sup> დაინტერესებულ მხარეთა შეხვედრები, განმეორებითი ციტირება.

### 1.3. მოქალაქეთა პორტალი

სახელმწიფო სერვისები ონლაინ რეჟიმშიც იქნება ხელმისაწვდომი. მოქალაქეები შეძლებენ, თავიანთი ელექტრონული პირადობის მოწმობები გამოიყენონ citizenportal.ge –ზე შესასვდევად, სადაც მათთვის გამოყოფილი იქნება ვებსივრცე, რომლის მართვა და მომსახურების მიღებაც ონლაინ რეჟიმში შეეძლება.

ვადები: პორტალი 2013 წელს ამოქმედდება.

პასუხისმგებელი უწყება: მონაცემთა გაცვლის სააგენტო

ვადებულების აღწერა					
ანგარიშ ვადებულება	წამყვანი დაწესებულება	მონაცემთა გაცვლის სააგენტო			
	დამხმარე დაწესებულება	ცნობები არ მოიპოვება			
	საკონტაქტო პირი მითითებულია?	არა			
სპეციფიკაცია/გამომვალა		დაბადი (ვადებულების ტექსტი ღონისძიებას ისე აღწერს, რომ მკითხველის მხრიდან გარკვეული ინტერპრეტაციაა საჭირო მისი გამომვალობის შესახებ დასკვნის გასაკეთებლად)			
მიმართება	OGP-ის დიდი გამომწვევები	საჯარო მომსახურების გაუმჯობესება			
	OGP-ის ღირებულებები				
	ინფორმაციის ხელმისაწვდომობა	მოქალაქეთა ჩართულობა	ანგარიშ ვადებულება	ტექნოლოგიები და ინოვაცია გამჭვირვალობისა და ანგარიშვადებულებისათვის	არცერთი
	X				

მისწრაფება	
ახალი vs. ადრე არსებული ადრე არსებული	პოტენციური შედეგი ზომიერი (ვადებულება შესაბამისი პოლიტიკის სფეროში სერიოზული წინგადადგმული ნაბიჯია, მაგრამ შეზღუდული რჩება მასშტაბებისა და გამოყენების სფეროს თვალსაზრისით)

დასრულების დონე			
მიღწევა 1. მოქალაქეები citizenportal.ge –ს გამოყენებით ონლაინ რეჟიმში მიიღებენ სახელმწიფო სერვისებს			
დაწყების თარიღი: 2013	დასრულების თარიღი: 2013	ფაქტობრივი დასრულება დაგეგმილი დასრულება	

შემდგომი ნაბიჯები  
 ვადებულების შესწორება ეფექტიანი შესრულებისა და გამომვალობის უზრუნველსაყოფად



## რა მოხდა?

შეიძლება ითქვას, რომ ეს ვადღებულება უკვე არსებობდა დასრულებულია, თუმცა მას მნიშვნელოვანი შეზღუდვები აქვს. მოქალაქეთა პორტალი რთული გამოსაყენებელია და არც მისი საჯაროდ გაცნობა მომხდარა სათანადოდ. 2012 წელს მონაცემთა გაცვლის სააგენტომ სახელმწიფო სერვისების ინტეგრირებული ონლაინპორტალი ამოქმედდა – აღნიშნული ვადღებულება საქართველოს OGP-ში განწვევებამდე არსებობდა.<sup>1</sup> ეს პორტალი სხვადასხვა სახელმწიფო უწყების მიერ განწვევ 50 სახის მომსახურებას აერთიანებს. ეს უწყებებია: იუსტიციის სამინისტრო და მისი საჯარო სამართლის იურიდიული პირები, შინაგან საქმეთა სამინისტრო (შსს), შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტრო და შემოსავლების სამსახური. შეფასების შემდგომ პერიოდში, 2013 წლის სექტემბერში, მოქალაქეთა პორტალზე (<https://www.my.gov.ge>) ამოქმედდა როგორც საჯარო, ისე პირადი ინფორმაციის ელექტრონული მოთხოვნის განყოფილება – ამ ვადღებულების შესრულება თავდაპირველად <http://data.gov.ge>-ზე იყო დაგეგმილი.<sup>2</sup>

## ჰქონდა ამას მნიშვნელობა?

არსებობს არაერთი საკითხი, რომელიც ართულებს my.gov.ge-თი სრულად სარგებლობას. ჯერ ერთი, ყველა სახელმწიფო ონლაინსერვისი როდია უფასო, მაგალითად, ბიზნესის ონლაინ რეგისტრაცია და საცხოვრებელი მისამართის ცვლილება. ამგვარი მომსახურებით სარგებლობისათვის მოქალაქეს უნდა ჰქონდეს ელექტრონული პირადობის მოწმობა (რომელიც 30 დარი ჯდება და 10 სამუშაო დღის ვადაში გაიცემა) და USB-ბარათის მკითხველი (ის კი 10 დარი ღირს), რომელიც მანოუსტიციის სახელში უნდა შეიძინოს.<sup>3</sup> მეორეც, ეს ვებგვერდი ძალიან მარტივად გამოსაყენებელი არ არის თვით ინტერნეტის რეგულარული მომხმარებლისთვის. მასში ნავიგაცია ტექნოლოგიებისა და ინტერნეტის დახვედრებული მომხმარებლებისთვისაც კირთულია და საბაზისო ინფორმაციაც, მაგალითად, ვებგვერდის შინაარსი, ყოველთვის სწრაფად არ იძებნება. ამისთვის მოქალაქეს სავალდებულო ავტორიზაცია (მომხმარებლის სახელი და პაროლი) უნდა ჰქონდეს გავიერი, თუმცა ვებგვერდი არ იძლევა ინფორმაციას იმაზე თუ სად და როგორ შეიძლება აღნიშნული სახელებისა და პაროლის მიღება. ამას ერთვის ის, რომ, მონაცემთა გაცვლის სააგენტოს თავმჯდომარის თქმით, მთავარი გამოწვევა კოორდინაცია, არსებული ონლაინ სერვისების გამართული ფუნქციონირება და ახალი სერვისების დამატებაა. მონაცემთა გაცვლის სააგენტოს თავმჯდომარის მოსაზრებით, ეს შეზღუდვები ამ პროცესის მონაწილე უწყებების ორგანიზაციულ შესაძლებლობებს უკავშირდება.<sup>4</sup> დაინტერესებულ მხარეების აზრით, პორტალის საჯაროდ გაცნობა სათანადოდ დონეზე არ მომხდარა. არ არსებობს

სტატისტიკა, რომელიც გვიჩვენებდა, რამდენი ადამიანი იყენებს მას და რამდენად კმაყოფილები არიან მომხმარებლები მისი მუშაობით.<sup>5</sup>

## წინ გადადგმული ნაბიჯები

გაუგებარია, როგორ ავითარებს ამ ვადღებულების OGP-ის სამოქმედო გეგმაში შეტანა OGP-ის ღირებულებებს – ინფორმაციის ხელმისაწვდომობას, მოქალაქეთა ჩართულობას, ტექნოლოგიებსა და ინოვაციას. ონლაინპორტალის შექმნა სახელმწიფო სერვისების პარადიგმურად ინფორმაციის აღვირად მიღებას უნდა უზრუნველყოფდეს დამატებითად ხელმისაწვდომი და გამოსაყენებლად მოსახერხებელიც უნდა იყოს. ამას კი პორტალი ვერ ახერხებს. IRM-ის მკვლევარის რეკომენდაციას, აღნიშნული ვადღებულების ტექსტი იმგვარად ჩამოყალიბდეს, რომ ის უკეთ შეესაბამებოდეს OGP-ის ღირებულებებს – ინფორმაციის ხელმისაწვდომობას, მოქალაქეთა ჩართულობას, ტექნოლოგიებსა და ინოვაციას. მკვლევარი ეთანხმება დაინტერესებული მხარეების მოსაზრებებს და შემდეგ რეკომენდაციებს იძლევა:

- უნდა მოხდეს პორტალის უკეთ გაცნობა საზოგადოებისათვის მთელი ქვეყნის მასშტაბით;
- თუ მოქალაქეებმა ამ პორტალიდან სარგებელი უნდა ნახონ, მაშინმის გამოყენებასთან დაკავშირებით არანაირი პირობები არ უნდა არსებობდეს. ამდენად, ელექტრონული პირადობის მოწმობის ან USB-ბარათის მკითხველის მოთხოვნა, რომელიც ბედმეტ ხარჯებსა და დროის ხარჯვას ნიშნავს, უნდა გაუქმდეს;
- მოქალაქეთა პორტალი უნდა გადაკეთდეს, რათა ის აღვირად გამოსაყენებელი იყოს და საქართველოს ყველა მოქალაქეს აძლევდეს საშუალებას, მონაწილეობა მიიღონ არჩევანის გაკეთებასა და გადაწყვეტილების მიღებაში, რომლებიც მათ ყოველდღიურ ცხოვრებაზე აისახება.<sup>6</sup>

<sup>1</sup> <https://www.my.gov.ge>, <http://www.citizenportal.ge> ნაცვლად

<sup>2</sup> IRM-ის მკვლევარის ინტერვიუ მონაცემთა გაცვლის სააგენტოს თავმჯდომარე ირაკლი გვენეტაძესთან, 2013 წლის 4 ოქტომბერი.

<sup>3</sup> იუსტიციის სახელი, <http://bit.ly/1hjYjp0>

<sup>4</sup> გვენეტაძე, განმეორებითი ციტირება

<sup>5</sup> დაინტერესებულ მხარეთა შეხვედრები, განმეორებითი ციტირება

<sup>6</sup> იქვე



## 2. ადვილად ხელმისაწვდომი ჯანდაცვა

საქართველოს მთავრობა ჯანდაცვის სისტემის საყოველთაო რეორგანიზაციაზე და მისი ინფრასტრუქტურის სრულ გადაიარაღებაზე მუშაობს. სახელმწიფო საკუთრებაში არსებული 600 საავადმყოფოდან, რომლებიც ამჟამად, ძირითადად, არ ფუნქციონირებს, 2014 წლისათვის საერთაშორისო სტანდარტების შესაბამისი 150 ახალი და კარგად აღჭურვილი საავადმყოფო აშენდება. მიმდინარეობს ჯანმრთელობის დაცვის ერთიანი საინფორმაციო სისტემის – <http://ehealth.moh.gov.ge> – შექმნა, რომელიც მოქალაქეებს ჯანდაცვის სისტემის სხვადასხვა სამედიცინო დაწესებულებაში არსებული მომსახურების შესახებ ამომწურავ ინფორმაციას მიაწვდის.

ვადები: მიმდინარეობს და კიდევ ორ წელს გაგრძელდება.

პასუხისმგებელი უწყება: საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტრო

ვადებულების აღწერა					
ანგარიშ ვადებულება	წამყვანი დაწესებულება	საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტრო			
	დამხმარე დაწესებულება	ცნობებიარმოიპოვება			
	საკონტაქტო პირი მითითებულია?	არა			
სპეციფიკაციაგამომავლობა		მაღალი (ვადებულების ტექსტი ნათლად აყალიბებს დასახული ამოცანის შესასრულებლად მკაფიო, გამომვად, დადგენად მიღწევებს)			
მიმართება	OGP-ის დიდი გამოწვევები	საჯარო მსახურების გაუმჯობესება			
	OGP-ის ღირებულებები				
	ინფორმაციის ხელმისაწვდომობა	მოქალაქეთა რაოდენობა	ანგარიშ ვადებულება	ტექნოლოგიები და ინოვაცია გამჭვირვალობისა და ანგარიშვადებულებისათვის	არცერთი
	X				

მისწრაფება	
ახალი vs. ადრე არსებული ადრე არსებული	<b>პოტენციური შედეგი</b> ზომიერი (ვადებულება შესაბამისი პოლიტიკის სფეროში სერიოზული წინგადადგმული ნაბიჯია, მაგრამ შეზღუდული რჩება მასშტაბებისა და გამოყენების სფეროს თვალსაზრისით)

**დასრულების დონე**  
 მიღწევა 1. აშენდება 150 ახალი საავადმყოფო და შეიქმნება ჯანმრთელობის დაცვის ერთიანი საინფორმაციო სისტემა

<b>დანწყების თარიღი:</b> 2012წ	<b>დასრულების თარიღი:</b> 2014წ	<b>ფაქტობრივი დასრულება</b>  <b>დაგეგმიდი დასრულება</b>	
-----------------------------------	------------------------------------	---	--

**შემდგომი ნაბიჯები**  
 ვადებულების ტექსტის ხელახლა ფორმულირება იმგვარად, რომ მასში ასახული იყოს ვადებულების მიმართება OGP-ის ღირებულებებთან



## რა მოხდა?

ნათელი არ არის, როგორ შეესაბამება ვადლებულება OGP-ის ღირებულებებს ინფორმაციის ხელმისაწვდომობას, მოქალაქეთა ჩართულობას, ტექნოლოგიებსა და ინოვაციას. მეტიც, ამ ვადლებულების, რომელიც OGP-ის სამოქმედო გეგმის მიღებამდე არსებობდა, დასრულების ღონე ძაღზე შეზღუდულია. 2011 წლიდან მოყოლებული, საქართველოს მთავრობამ შეძლო მხოლოდ 51 ახალი საავადმყოფოს აშენება, რომელთაგან შეფასების პერიოდის განმავლობაში, 2012 წელს, მხოლოდ 11 აშენდა.<sup>1</sup> რაც შეეხება ჯანმრთელობის დაცვის ერთიან საინფორმაციო სისტემას (<http://ehealth.moh.gov.ge>), როგორც ჩანს, ის, ძირითადად, გამოიყენება შიდა მომხმარებლისათვის საყოველთაო ჯანმრთელობის დაცვის სახელმწიფო პროგრამის უარგებში, რომელიც 2013 წლის თებერვლიდან ხორციელდება. მაგალითად, თუ მონაცემთა სხვადასხვა პაკეტის ნახვას შეეცდებით, პროგრამა მომხმარებლის სახელისა და პაროლის შეყვანას მოგთხოვთ, მაგრამ ინფორმაციას იმის შესახებ, თუ როგორ შეიძლება მოიპოვოს მომხმარებელმა ისინი, ვებგვერდი არ იძლევა.<sup>2</sup> როგორც საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტროს საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტის წარმომადგენელმა განგვიმარტა, მოქალაქეები შეიძლება, <https://www.my.gov.ge>-ზე მიიღონ როგორც სამედიცინო, ისე პენსიებისა და სოციალურ დახმარებებთან დაკავშირებული ინფორმაცია. ეს ვებგვერდი, როგორც ჯანდაცვის მონაცემთა საჯაროდ გამოსაყენებელი ბაზა, ფაქტობრივად, ჩაანაცვლებს <http://ehealth.moh.gov.ge>-ს.<sup>3</sup>

## ქონდა ამას მნიშვნელობა?

ადვილად ხელმისაწვდომი და უკეთესი ჯანდაცვის უზრუნველყოფის ამ ვადლებულების მხრივ ჩამორჩენის ძირითადი მიზეზია უუნარობა კერძო სადაზღვევო კომპანიებისა, რომელთა ვადლებულებაც იყო ახალი საავადმყოფოების აშენება. საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტროს წარმომადგენელმა IRM-ის მკვლევართან საუბრისას განმარტა, რომ სადაზღვევო კომპანიებმა ხელშეკრულებებით ნაკისრი ვადლებულები არ შეასრულეს. მანვე აღნიშნა, რომ საავადმყოფოები, რომლებიც ამჟამად კერძო სადაზღვევო კომპანიების კუთვნილებაა, სახელმწიფო საკუთრებაში რომ იყოს, მთავრობა მეტ პასუხისმგებლობას აიღებდა მათ მოდერნიზებისათვის, როგორც ამას OGP-ის ვადლებულება ითვალისწინებს.<sup>4</sup> ამჟამად საქართველოში არსებული თითქმის ყველა საავადმყოფო კერძო ინვესტორის საკუთრებაა – ინვესტორთა 40 პროცენტი სადაზღვევო კომპანიაა, 30 პროცენტი – ფიზიკური პირი, ხოლო 20 პროცენტი – სხვა სახის საწარმო.<sup>5</sup> მაგრამ ხშირ შემთხვევაში საავადმყოფოს რეალური მფლობელის სახელი უცნობია ან მის შესახებ ცნობები ძაღზე მწირია. „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველოს“ მიაჩნია, რომ ამ საკითხში არასაკმარისი გამჭვირვალობა, თავის მხრივ, მფლობელების გამოცდილებისა და

მათ საკუთრებაში არსებულ საავადმყოფოებში პირობების გასაუმჯობესებლად აღებული გრძელვადიანი ვადლებულებების რეალურობის თაობაზე დამატებით კითხვებს ბადებს.<sup>6</sup> ამ ანგარიშის შედგენის დროს კერძო სადაზღვევო კომპანიები ხელშეკრულებების ახალ პირობებთან დაკავშირებით მთავრობასთან მოლაპარაკებებს აწარმოებდნენ.<sup>7</sup> საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტროს საინფორმაციო ტექნოლოგიების დეპარტამენტის თანამშრომელთან ონლაინპორტალის საკითხის განხილვისას მან აღნიშნა, რომ მთავარი მიზანიპერსონალურ მონაცემთა არასანქცინირებული გამოყენებისაგან დამცავი უსაფრთხო სისტემის შემუშავება და ინტერნეტმონაცემთა მძღვარი ნაკადების დამუშავების უნარის მქონე ოპტიმალური ტექნოლოგიური რესურსების გამოყენება უნდა იყოს. სამინისტროს წარმომადგენლის თქმით, სამინისტროს ამჟამად არ შეუძლია შეაფასოს, თუ როგორ შეიძლება ამგვარი სისტემის დანერგვა. რესურსების, კომპეტენციებისა და დაფინანსების სიმწირე, საზოგადოდ, არის ერთ-ერთი მთავარი გამოწვევა და მიზეზიც, რომლის გამოც სამინისტროს ხშირად უწევს თავისი სერვისებისათვის კერძო კომპანიებისა და ფიზიკური პირების დაქირავება.<sup>8</sup>

## წინ გადადგმული ნაბიჯები

150 საავადმყოფოს აშენების ვადლებულება არ შესრულებულა. მეტიც, OGP-ის ღირებულებებთან მისი მიმართება ნათლად ჩამოყალიბებული არ არის. შესაბამისად, ბუნდოვანია, როგორ წაადგება ეს ვადლებულება მთავრობის სურვილს, შეუერთდეს OGP-ს და დაიცვას მისი ღირებულებები. ამჟამინდელი ფორმულირებით ამ ვადლებულების ტექსტივერ ნათელიყოფს, თუ როგორ შეესაბამება ის OGP-ის ღირებულებებს. IRM-ის მკვლევარის აზრით, საჯარო მომსახურების გაუმჯობესებისათვის ტექნოლოგიების გამოყენებასთან ერთად მთავრობაუნდა ესწრაფოდეს, გაზარდოს მოქალაქეთა ხელმისაწვდომობა ინფორმაციამდე და აქტიურად ჩართოს ისინი ადვილად ხელმისაწვდომი და უკეთესი ჯანდაცვის სისტემის შემუშავებასა და ამოქმედებაში. ამისათვის, საქართველოში IRM-ის მკვლევარის რეკომენდაციით, ვადლებულების ტექსტი ხელახლა უნდა ჩამოყალიბდეს, რათა:

- დაკონკრეტდეს, როგორ განავითარებს ის OGP-ის ღირებულებებს;
- უზრუნველყოფილ იქნეს, რომ ახალი ჯანდაცვის სისტემისათვის შემუშავებული ვებგვერდები თუ პორტალები ადვილად გამოსაყენებელი იყოს და მომხმარებელს გარკვევით აუხსნას მისი უფლებები და მოვალეობები;
- დაკონკრეტდეს, ვისთვის იქნება ხელმისაწვდომი პირად მონაცემთა შემცველი სამედიცინო ჩანაწერები ან სხვა ინფორმაცია, რომელსაც მოქალაქეები ერეგულარულად უზიარებენ ერთმანეთს, და რისთვის შეიძლება ამ ინფორმაციის გამოყენება;



- რაც მთავარია და რაც დაინტერესებულ მხარეებს საჭიროდ მიაჩნიათ, ჯანდაცვის პორტალებზე გენერირებული საჯარო მონაცემების ხელმისაწვდომობა უზრუნველყოფილი იქნეს ყველა მოქალაქისათვის, მათ შორის, იმ მოქალაქეებისათვის, რომლებსაც ინტერნეტი არა აქვთ.<sup>9</sup>

---

<sup>1</sup> საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტრო, პრევენციის სტრატეგია, 2013 წლის 1 ოქტომბერი; IRM-ის მკვლევარის სატელეფონო ინტერვიუ ბურა უტიანაშვილთან, საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტროს საგანგებო სიტუაციის კოორდინაციისა და რეაქციის დეპარტამენტის უფროსი, 2013 წლის 26 სექტემბერი.

<sup>2</sup> საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტრო, <http://ehealth.moh.gov.ge>

<sup>3</sup> IRM-ის მკვლევარის ინტერვიუ ვანო გოლიაძესთან, საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტროს ინფორმაციული ტექნოლოგიების დეპარტამენტი, 2013 წლის 25 სექტემბერი.

<sup>4</sup> იქვე.

<sup>5</sup> „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველო“, „საქართველოს ჰოსპიტალური სექტორი“, 2012 წ., <http://bit.ly/1bGhcCA>

<sup>6</sup> იქვე.

<sup>7</sup> გოლიაძე, განმეორებითი ციტირება.

<sup>8</sup> იქვე.

<sup>9</sup> დაინტერესებულ მხარეთა შესვედრები, განმეორებითი ციტირება.



### 3 | იყავით ინფორმირებული და წარმატებით განავითარეთ თქვენი ქვეყანა

#### 3.1. ichange.ge–სა და data.gov.ge–ის ამოქმედება

გარგად ინფორმირებული მოქალაქე სახელმწიფოს განვითარების ერთ-ერთი მთავარი ძაბაა. ამიტომაც იგვემება მაღალი საზოგადოებრივი ინტერესის მქონე ინფორმაციის თითოეული ადმინისტრაციული უწყების ვებგვერდზე პრაქტიკულად გამოქვეყნება. შეიქმნება საჯარო ინფორმაციის მონაცემთა ერთიანი ბაზა – data.gov.ge, რომელზედაც მოქალაქეები ადვილად შეძლებენ თემატურად დაჯგუფებული საჯარო ინფორმაციის ნახვას. მომხმარებელს შეეძლება ამავე ვებგვერდზე გამოითხოვოს საჯარო ინფორმაცია ონლაინ რეჟიმში. ამ პროექტის არსი ის არის, რომ მოქალაქეებს უამრავი სუბიექტის ქსელში არსებული ინფორმაციის მოძიება გაუმარტივოს. ამ შემთხვევაში ყველაფერი ერთ ვებგვერდზე იქნება თავმოყრილი. დიდი მოდერნიზაცია იმისა, რომ ონლაინ რეჟიმში ხელმისაწვდომი ინფორმაცია დისკუსიის ინტერესს გააღვივებს და ხელს შეუწყობს ცვლილების საჭიროების დადგენას იქ, სადაც ეს აუცილებელია. ამ მიზნით იგვემება პრაქტიკის ichange.ge –ამოქმედება, რომელზედაც მოქალაქეები შეძლებენ, გამოთქვან საკუთარი შეხედულებები, კრიტიკა ან იდეები. აღნიშნულ პროექტზე მომუშავე გუნდის დანიშნულება იქნება ვებგვერდზე ყველაზე აქტიურად განხილული საკითხების მოგვარება, ყველაზე მწვავე პრობლემების დაფიქსირება და მათ შესახებ შესაბამისი პასუხისმგებელი ორგანოს ინფორმირება. მოქალაქეებს ichange.ge–ზე განცხადებების ელექტრონული ფორმით წარდგენაც შეეძლება. როდესაც ელექტრონული განცხადების ხელმოწერა რაოდენობა გარკვეულ რიცხვს მიაღწევს (განსახილველი საკითხის მასშტაბებიდან გამომდინარე), შესაბამისი ორგანო ვადლებული იქნება, მასზე რეაგირება მოახდინოს.

ვადები: 2012 წელს პრაქტიკულად გამოქვეყნებას რამდენიმე სააგენტო დაიწყებს, ხოლო 2014 წელს – ყველა სააგენტო. data.gov.ge და ichange.ge 2013 წელს ამოქმედდება.

პასუხისმგებელი უწყება: საქართველოს იუსტიციის სამინისტრო

ვადლებულების აღწერა					
ანგარიშ ვადლებულება	წამყვანი დანერგვები	საქართველოს იუსტიციის სამინისტრო			
	დამხმარე დანერგვები	ცნობები არ მოიპოვება			
	საკონტაქტო პირი მითითებულია?	არა			
სპეციფიკაცია/გაზომვადობა		მაღალი (ვადლებულების ტექსტი ნათლად აყვადიბებს დასახული ამოცანის შესასრულებლად მკაფიო, გაზომვად, დადგენად მიღწევებს)			
მიმართება	OGP–ის დიდი გამოწვევები	საჯარო სექტორში კეთილსინდისიერების ამაღლება			
	OGP–ის ღირებულებები				
	ინფორმაციის ხელმისაწვდომობა	მოქალაქეთა ჩართულობა	ანგარიშ ვადლებულება	ტექნოლოგიები და ინოვაცია გამჭვირვადობისა და ანგარიშ ვადლებულებისათვის	არცერთი
	X	X			
პოტენციური შედეგი					
ახალი vs. ადრე არსებული ახალი		პოტენციური შედეგი ტრანსფორმაციული (ვადლებულება გულისხმობს რეფორმას, რომელსაც შესაბამისს ტრატეგიულ სფეროში მიმდინარე პროცესის „ჩვეულებრივში“ გარდაქმნის პოტენციური აქვს)			



**დასრულების ღონე**  
**მიღწევა 1. ამოქმედდება ichange.ge და data.gov.ge**

<b>დაწყების თარიღი:</b> 2012წ	<b>დასრულების თარიღი:</b> 2013წ	<b>ფაქტობრივი დასრულება</b> <b>დაგეგმიდი დასრულება</b>	
----------------------------------	------------------------------------	---	--

**შემდგომი ნაბიჯები**

ვადღებულების ტექსტის ხედახდა ფორმულირება იმგვარად, რომ მასში გარკვევით იყოს მითითებული ვადღებულების შესრულების შედეგები და ვადები

**რა მოხდა?**

ეს ვადღებულება, ფაქტობრივად, არ შესრულებულა. არ შექმნილა შესაძლებლობები გადაწყვეტილების მიღების პროცესში მოქალაქეთა უშუალოდ ჩართვისათვის სერიოზული სიახლეების განსახორციელებლად. კერძოდ, ხედახდავამ ვერ ამოქმედდა <http://www.i-change.ge/> და ვერც <http://data.gov.ge>-სრულად ამუშავება შეძლო, მაგალითად, ვერ მოქმედებს საჯარო ინფორმაციის ექსპორტული ფორმით მოთხოვნის განყოფილება.<sup>1</sup>

**ჰქონდა ამას მნიშვნელობა?**

ამჟამინდელი ფორმით <http://data.gov.ge> მხოლოდ სხვადასხვა საჯარო ვებგვერდზე გადაწყვეტილების კომპილაციაა. ის არ შეიცავს მონაცემთა რეალურ პაკეტებს ან რაიმე სახის კონტექსტურ ინფორმაციას, რომელიც განმარტავდა, რისთვის შეიძლება მისი გამოყენება და რით შეიძლება იყოს ის კონკრეტულად სასარგებლო. მასზე პროაქტიული ინფორმაცია. დაინტერესებული მხარეების აზრით, <http://www.i-change.ge/>-სა და <http://data.gov.ge>-ს ვერ ამოქმედების მთავარი მიზეზია, ერთი მხრივ, მთავრობის მიერ არასათანადოდ დაგეგმვა, მეორე მხრივ კი, კონკრეტული შედეგების, განხორციელების ვადების, რესურსებისა და კვარიციური კადრების ნაკლებობა.<sup>2</sup>

**წინ გადადგმული ნაბიჯები**

ეს ვადღებულება არ შესრულებულა. მისი ეფექტიანი შესრულების უზრუნველსაყოფად მთავრობას არც ვადა დაუდგენია და არც რაიმე გეგმა შეუშუშავებია. მას შეეძლო სხვა ქვეყნების საუკეთესო პრაქტიკას დაყრდნობოდა. დაინტერესებულმა მხარეებმა მართლაც მიუთითეს საქართველოს მთავრობას აშშ-სა და დიდ ბრიტანეთში მოქმედი მსგავსი ვებგვერდების/პლატფორმების წარმატებულ მაგალითებზე,<sup>3</sup> რომლებიც

მას შეეძლო შეესწავლა, მათი ქართული ვარიანტები შეექმნა და საქართველოში გამოეყენებინა. არ იყო ასევე მეტად აუცილებელი მხარდაჭერა პრემიერ-მინისტრის ღონეზე. მაგალითად, პრემიერ-მინისტრის სამსახურს შეეძლო, აღმასრულებელი ორგანოებისათვის მიემართა, რათა ისინი ამ ონლაინ პლატფორმებს შეერთებოდნენ და პერიოდულად განახლებადი ფართო სპექტრის მონაცემთა პაკეტები გამოექვეყნებინათ.<sup>4</sup> შეფასების შემდგომ პერიოდში, 2013 წლის 26 აგვისტოს, არასამთავრობო ორგანიზაციათა ჯგუფის, რომელთა შორის იყვნენ „ინფორმაციის თავისუფლების განვითარების ინსტიტუტი“ და „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველო“, რეკომენდაციების საფუძველზე მთავრობამ „საჯარო ინფორმაციის ექსპორტული ფორმით მოთხოვნისა და პროაქტიული გამოქვეყნების შესახებ“ დადგენილება მიიღო.<sup>5</sup> ამ დადგენილების თანახმად, ყველა საჯარო დაწესებულება ვადღებულია პრემიერ-მინისტრის ბედახდავადგელობით პროაქტიულად და უფასოდ აქვეყნებდეს საკუთარი საქმიანობის შესახებ ინფორმაციას ონლაინ რეჟიმში, რათა მოქალაქეებს შეეძლოთ ორიგინალური მონაცემების ჩამოტვირთვა, ბეჭდვა და ასლის გადაღება მათი დაკარგვის ან/და დაზიანების გარეშე. ეს გადაწყვეტილება შექმნას იმსახურებს და დაინტერესებულმა მხარეებმა მართლაც მოიწონეს ის; მაგრამ იმავე დაინტერესებულმა მხარეებმა ამ ვადღებულების შესრულების გასაუმჯობესებლად დამატებითი რეკომენდაციებიც ჩამოაყალიბეს. მაგალითად, „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველოს“ მიაჩნია, რომ ინფორმაციის მონაცემთა ღია ფორმატში პროაქტიულად გამოქვეყნების ვადღებულება საერთო სტანდარტი უნდა იყოს. სხვა სიტყვებით რომ ვთქვათ, ეს ვადღებულება აღმასრულებელი ხელისუფლებით არ უნდა შემოიფარგლოს და უნდა გავრცელდეს ხელისუფლების ყველა შტოზე, მათ შორის, პარლამენტზე, სასამართლო ხელისუფლებაზე, არჩეულ ადგილობრივი თვითმმართველობის ორგანოებზე და დამოუკიდებელ მარეგულირებლებზე.<sup>6</sup>



<sup>1</sup> საქართველოს იუსტიციის სამინისტრო, <http://data.gov.ge>  
<sup>2</sup> დაინტერესებულ მხარეთა შეხვედრები, განმეორებითი ციტირება.  
<sup>3</sup> <http://www.data.gov>; <http://data.gov.uk>; ან <http://petitions.direct.gov.uk/>  
<sup>4</sup> იქვე.  
<sup>5</sup> საქართველოს მთავრობის დადგენილება „საჯარო ინფორმაციის ექსპორტული ფორმით მოთხოვნისა და პროაქტიულად გამოქვეყნების შესახებ“, 2013 წლის 26 აგვისტო, <http://bit.ly/18eOLsE>  
<sup>6</sup> გოგიძე ლაშა, „ინფორმაციის პროაქტიულად გამოქვეყნება როგორც საერთო სტანდარტი საქართველოში“, „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველო“, 2013 წლის 9 სექტემბერი, <http://bit.ly/KfGD15>

### 3.2. პრაქტიკა საკანონმდებლო პროცესში მონაწილეობი-სათვის

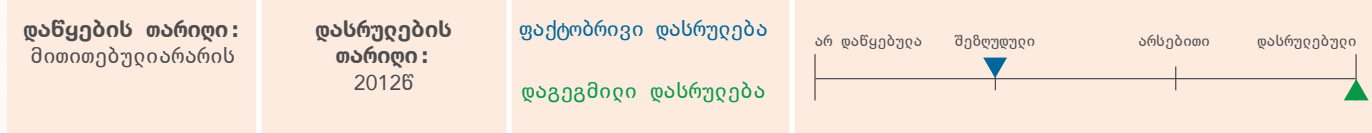
გაფართოვდება პირდაპირი დიალოგი კანონმდებლებსა და მოქალაქეებს შორის: საქართველოს საკანონმდებლო მაცნის არსებულ ვებგვერდს ([www.matsne.gov.ge](http://www.matsne.gov.ge)) ექნება სპეციალური მოდული, რომელიც ყველა მსურველს მისცემს საშუალებას, კომენტარი გააკეთოს კანონპროექტებისა თუ მოქმედი კანონებისა და კანონქვემდებარე აქტების ნებისმიერ მუხლზე და გამოთქვას საკუთარი მოსაზრებები. გადავიღებთ კანონების გაგება, რადგან მოხდება პრეცედენტული სასამართლო გადაწყვეტილებების ედუკაციური დაკავშირება შესაბამისი საკანონმდებლო აქტის მუხლებთან. სპეციალური გუნდი საქართველოს იუსტიციის სამინისტროში ყურადღებით დააკვირდება მიმდინარე განხილვებს, გამოავლინოს ყველაზე აქტუალურ და აქტიურად განხილულ სამართლებრივ საკითხებს და, საჭიროების შემთხვევაში, მოამზადებს კანონპროექტებს პარლამენტში წარსადგენად.

ვადები: დასრუდება 2012 წელს.

პასუხისმგებელი უწყება: საქართველოს საკანონმდებლო მაცნე

ვადებულების აღწერა					
ანგარიშ ვადებულება	წამყვანი დაწესებულება	საქართველოს საკანონმდებლო მაცნე			
	დამხმარე დაწესებულება	ცნობები არ მოიპოვება			
	საკონტაქტო პირი მითითებულია?	არა			
სპეციფიკაცია/გამომავლობა		მიზანი (ვადებულების ტექსტი ნათლად აყალიბებს დასახული ამოცანის შესასრულებლად მკაფიო, გამომავალ, დადგენად მიღწევებს)			
მიმართება	OGP-ის დიდი გამოწვევები	საჯარო სექტორში კეთილსინდისიერების ამაღლება, სახელმწიფო რესურსების უფრო ეფექტიანად მართვა			
	<b>OGP-ის ღირებულებები</b>				
	ინფორმაციის ხელმისაწვდომობა	მოქალაქეთა ჩართულობა	ანგარიშ ვადებულება	ტექნოლოგიები და ინოვაცია გამჭვირვალობისა და ანგარიშვადებულებისათვის	არცერთი
	X	X			
მისწრაფება					
ახალი vs. აღრე არსებული ახალი		პოტენციური შედეგი ტრანსფორმაციული (ვადებულება გულისხმობს რეფორმას, რომელსაც შესაბამის სტრატეგიულ სფეროში მიმდინარე პროცესის „ჩვეულ რეჟიმში“ გარდაქმნის პოტენციური აქვს)			

**დასრულების დონე**  
 მიღწევა 1. [www.matsne.gov.ge](http://www.matsne.gov.ge) –ს ექნება სპეციალური მოდული, რომელიც ყველამ სურველს მისცემს საშუალებას, კომენტარი გააკეთოს ნებისმიერ სამართლებრივ დოკუმენტზე



**შემდგომი ნაბიჯები**  
 სათანადო ვადების დადგენა და იმის უზრუნველყოფა, რომ ვადებულების შესრულება მის სულისკვეთებას შეესაბამებოდეს



## რა მოხდა?

ამ ვადღებულების, რომელსაც აქტიურად უჭერდნენ მხარს საზოგადოებრივი ორგანიზაციები, დასრულების ღონე შეფასების პერიოდში შეზღუდული იყო. საქართველოს საკანონმდებლო მაცნე, რომელიცარის იუსტიციის სამინისტროს მმართველობის სფეროში მოქმედი საჯარო სამართლის იურიდიული პირი (სსიპ), კანონპროექტების საჯარო განხილვისათვის მართლაც შექმნა მოდული თავის ვებგვერდზე (<https://matsne.gov.ge/>), მაგრამ ის სირთულეებს წააწყდა ამასთან დაკავშირებული სხვა ვადღებულებების შესრულებისას, მაგალითად, საჯარო კომენტარზე ხელისუფლების უკუკავშირის მექანიზმის შექმნისა და სასამართლო გადაწყვეტილებების შესაბამის კანონებთან დაკავშირების საკითხებში.<sup>1</sup>

## ჰქონდა ამას მნიშვნელობა?

პირველ რიგში, აღსანიშნავია, რომ <https://matsne.gov.ge/>-ზე ქვეყნდებაარა ყველა კანონპროექტი, არამედმხოლოდ იუსტიციის სამინისტროს მიერ ინიცირებული კანონპროექტები. საქართველოს საკანონმდებლო მაცნის თავმჯდომარის თქმით, მიზანშეწონილი არ არის ყველა კანონპროექტის პირდაპირ გამოქვეყნება შეჯერებული კრიტერიუმების მიხედვით მათი წინასწარ კატეგორიებად დახარისხების გარეშე.<sup>2</sup> გარდა ამისა, გარკვეული სამართლებრივი აქტები, როგორებიცაა, მაგალითად, ნორმატიული აქტების კოდიფიცირებული ვერსიები, ჯერ კიდევ არ არის უფასო –ამგვარი სამართლებრივი აქტების ასლის თითო ჩამოტვირთვა 2 დარი ღირს, ხოლო თუ გსურთ, <https://matsne.gov.ge/> ბე ყველა სამართლებრივ დოკუმენტზე მიგიწვდებოდეთ ხელი, გამომწერის ყოველწლიური შენატანი 288 დარია.<sup>3</sup> რაც ყველაზე მნიშვნელოვანია, იუსტიციის სამინისტროს ჯერ კიდევ არ შეურჩევია ექსპერტიზისტთა ჯგუფი, რომელიც პასუხისმგებელი იქნება სამართლებრივი დოკუმენტების საზოგადოებრივი განხილვის მონიტორინგისთვის, გამოავლინოს ყველაზე უპოვებარედ კომენტარებს და მათ საფუძველზე ცვლილებების ინიცირებას მოახდენს. [https://matsne.gov.ge](https://matsne.gov.ge/) –ზე არც სასამართლო გადაწყვეტილებების კანონმდებლობის შესაბამის მუხლებთან დამაკავშირებელი მოდული შექმნილა.<sup>4</sup>

## წინ გადადგმული ნაბიჯები

ამ ვადღებულების დასრულების ღონეშეზღუდული იყო. კანონმდებლობის მოსამზადებელ პროცესში მოქალაქეების ჩართვამართლაც რომ მისასაღებელი ინიციატივია, მაგრამ ამისათვის არაერთი პირობაა წამოყენებული, რაც ზღუდავს კანონშემოქმედების პროცესში საზოგადოების მონაწილეობას. მაგალითად, გარკვეული დოკუმენტების ხელმისაწვდომობისთვის საფასურის დაწესება არასწორია და ვადღებულების სურისკვეთებას ეწინააღმდეგება. IRM-ის მკვლევარის

რეკომენდაციაა, ამ ვადღებულების ტექსტი ხელახლა ჩამოყალიბდეს იმგვარად, რომ მასში აისახოს როგორც კონკრეტული სახელმძღვანელო პრინციპები საზოგადოების ჩართულობის ხელშესაწყობად, ისევაადები ვადღებულების დროულად შესრულებისათვის. IRM-ის მკვლევარი იზიარებს დაინტერესებულ მხარეთა მოსაზრებებს და შემდეგ რეკომენდაციებს იძლევა:

- ყველა კანონი, კანონქვემდებარე აქტი და ოფიციალური დოკუმენტი <https://matsne.gov.ge/>-ზე უსასყიდლოდ უნდა იყოს ხელმისაწვდომი;
- გარდა ამისა, საქართველოს საკანონმდებლო მაცნე უნდა აქვეყნებდეს კანონპროექტების საპარამენტო მოსმენების განრიგს, რათა საზოგადოებას შეეძლოს, უშუალოდ და რეგულარულად მიიღოს მონაწილეობა კანონშემოქმედების პროცესში;
- უნდა გაძლიერდეს ხელისუფლების მხარდაჭერა <https://matsne.gov.ge/>-ს სრულყოფისა და უფრო ადვილი ხელმისაწვდომობის უზრუნველსაყოფად, როგორც ამას ვადღებულების სურისკვეთება ითვალისწინებს.<sup>5</sup>



<sup>1</sup> საქართველოს საკანონმდებლო მაცნე, <https://matsne.gov.ge/>

<sup>2</sup> IRM-ის მკვლევარს არ მიეწოდა ინფორმაცია შეჯერებული კრიტერიუმების შესახებ.

<sup>3</sup> IRM-ის მკვლევარის ინტერვიუ საქართველოს საკანონმდებლო მაცნის თავმჯდომარე ჯონი კვინიკაძესთან, 2013 წლის 23 სექტემბერი.

<sup>4</sup> იქვე.

<sup>5</sup> დაინტერესებულ მხარეთა შეხვედრები, განმეორებითი ციტირება.



### 3.3. მოქარაქეები და სამართალი

2011 წელს საქართველოს მოქარაქეებს მიეცათ მეტად საჭირო შესაძლებლობა, ნაფიც მსაჯულთა ფუნქციების შესრულებით მონაწილეობა მიეღოთ მართლმსაჯულების განხორციელებაში. ამჟამად ნაფიც მსაჯულთა სასამართლო პროცესები დედაქალაქის ფარგლებს არ სცილდება და ერთი ტიპის დანაშაულით შემოიფარგლება. საქართველოგვემავს, გაზარდოს ნაფიც მსაჯულთა სასამართლოების მასშტაბები როგორც გეოგრაფიულად, ისეგამოყენების სფეროს თვალსაზრისით.

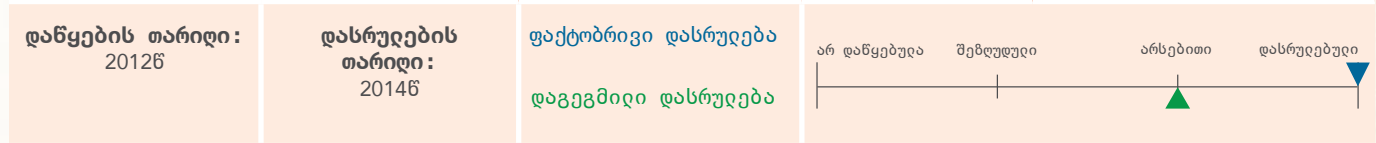
ვადები: მიმდინარეობს და კიდევ ორ წელს გაგრძელდება.

პასუხისმგებელი უწყება: საქართველოს იუსტიციის სამინისტრო, საქართველოს უზენაესი სასამართლო

ვადებულების აღწერა					
ანგარიშ ვადებულება	წამყვანი დაწესებულება	საქართველოს იუსტიციის სამინისტრო			
	დამხმარე დაწესებულება	საქართველოს უზენაესი სასამართლო			
	საკონტაქტო პირი მითითებულია?	არა			
სპეციფიკაციაგამომვადობა		დაბადი (ვადებულების ტექსტი ღონისძიებას ისე აღწერს, რომ მკითხველის მხრიდან გარკვეული ინტერპრეტაციაა საჭირო მისი გამომვადობის შესახებ დასკვნის გასაკეთებლად)			
მიმართება	OGP-ის დიდი გამოწვევები	არცერთი			
	OGP-ის ღირებულებები				
	ინფორმაციის ხელმისაწვდომობა	მოქარაქეთაჩა რთულობა	ანგარიშ ვადებულება	ტექნოლოგიები და ინოვაცია გამჭვირვადობისა და ანგარიშვადებულებისათვის	არცერთი
					X

მისწრაფება	
ახალი vs. აღრე არსებული აღრე არსებული	პოტენციური შედეგი არცერთი (ვადებულება სტატუს-კვოს ინარჩუნებს)

**დასრულების დონე**  
 მიღწევა<sup>1</sup>. ნაფიცმსაჯულთა სასამართლოების განვითარდება, რომ ამგვარი სასამართლო პროცესების გეოგრაფიული არეალი გაფართოვდეს და გამოყენების მასშტაბებიც გაიზარდოს



**შემდგომი ნაბიჯები**  
 ვადებულება OGP OGP-ს არ შეესაბამება. ის მომავალი სამოქმედო გეგმიდან ამოღებული უნდა იქნეს.



## რა მოხდა?

ეს ვადღებულება უკვე დასრულებულია, თუმცა გარკვეული ტექნიკური დაბრკოლებები ჯერ კიდევ გადასადახავია. კერძოდ, ზოგიერთი ადამიანი, რომლებიც შემთხვევითი შერჩევის გზით იქნენ შერჩეული ნაფიც მსაჯულებად, ქართულად ვერ მეტყველებდა, ან მათ არ ჰქონდათ მუდმივი საცხოვრებელი ადგილი, რის გამოც მოსალოდნეობე ნაკლები რაოდენობის ნაფიც მსაჯული შეირჩა.<sup>1</sup>

## ჰქონდა ამას მნიშვნელობა?

ყველა დაინტერესებული მხარე თანხმდება იმაში, რომ ეს ვადღებულება OGP-ის ღირებულებების თვალსაზრისით მაინცდამაინც მნიშვნელოვანი არ არის. საქართველოს მთავრობა გეგმავს, ამოიღოს ის ამჟამად შემუშავების პროცესში მყოფი ახალი სამოქმედო გეგმიდან.<sup>2</sup>

## წინ გადადგმული ნაბიჯები

მიუხედავად იმისა, რომ ვადღებულება უკვე დასრულებულია, დაინტერესებულ მხარეებს მიაჩნიათ, რომ ის OGP-ის კუთხით მნიშვნელოვანი არ არის და, შესაბამისად, ამოღებული უნდა იქნეს. IRM-ის მკვლევარის რეკომენდაციას, ეს ვადღებულება მომავალ სამოქმედო გეგმაში არ იქნეს შეტანილი.

---

<sup>1</sup> IRM-ის მკვლევარის ინტერვიუ მამუკა ახვლედიანთან, თბილისის საქალაქო სასამართლოს თავმჯდომარესთან, ელექტრონული საქმისწარმოების პროგრამის მენეჯერთან, 2013 წლის 26 სექტემბერი.

<sup>2</sup> დაინტერესებულ მხარეთა შეხვედრები, განმეორებითი ციტირება; მიხეიძე, განმეორებითი ციტირება.

### 3.4. გამჭვირვალობა პარტიათა დაფინანსებაში

2011 წელს საქართველომ დაადგინა პოლიტიკური პარტიების დაფინანსების სრულიად ახალი წესები, რომლებსაც მხარი დაუჭირა ვენეციის კომისიამ. ამ წესების წყალობით საქართველოს მოქალაქეებს შეუძლიათ თვადყური ადევნონ, რა წყაროებიდან იღებს დაფინანსებას ესა თუ ის პოლიტიკური პარტია. ეს სისტემა პარტიათა დაფინანსების გამჭვირვალობას უზრუნველყოფს. პოლიტიკური პარტიების ფინანსური დეკლარაციები და შემომწირველთა შესახებ ინფორმაცია საჯარო იქნება.

ვადები: 2012 წელს დაიწყო კიდევ ორ წელს გაგრძელება.

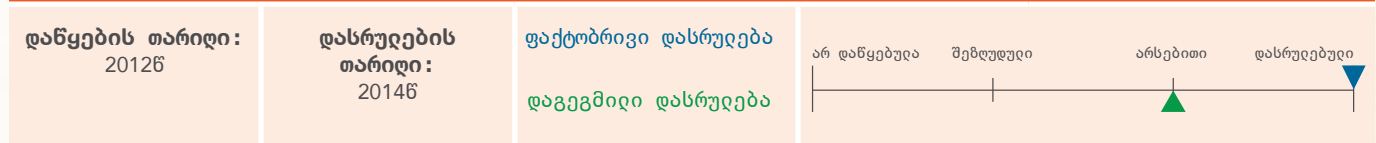
პასუხისმგებელი უწყება: სახელმწიფო აუდიტის სამსახური

ვადებულების აღწერა					
ანგარიშ ვადებულება	წამყვანი დაწესებულება	სახელმწიფო აუდიტის სამსახური (ყოფილი საქართველოს კონტროლის პალატა)			
	დამხმარე დაწესებულება	ცნობები არ მოიპოვება			
	საკონტაქტო პირი მითითებულია?	არა			
სპეციფიკაცია/გამომწვევა		საშუალო (ვადებულების ტექსტი იმგვარ ღონისძიებას აღწერს, რომლის შემომწივებაც ობიექტურად შესაძლებელია, მაგრამ არ შეიცავს კონკრეტულ მიღწევებს ან საბოლოო შედეგებს)			
მიმართება	OGP-ის დიდი გამოწვევები	საჯარო სექტორში კეთილსინდისიერების ამაღლება			
	<b>OGP-ის ღირებულებები</b>				
	ინფორმაციის ხელმისაწვდომობა	მოქალაქეთა ჩართულობა	ანგარიშ ვადებულება	ტექნოლოგიები და ინოვაცია გამჭვირვალობისა და ანგარიშვადებულებისათვის	არცერთი
	<b>X</b>				

მისწრაფება	
ახალი vs. ადრეარსებული ადრეარსებული	პოტენციური შედეგი ტრანსფორმაციული (ვადებულება გულისხმობს რეფორმას, რომელსაც შესაბამის სტრატეგიულ რეფორმებში მდინარეპროცესის „ჩვეულებრივში“ გარდაქმნის პოტენციალი აქვს)

#### დასრულების დონე

მიღწევა 1. პოლიტიკური პარტიათა ფინანსური დეკლარაციები საზოგადოებისათვის ხელმისაწვდომი იქნება



შემდგომი ნაბიჯები  
პარტიათა დაფინანსების ყველა მონაცემის ღია მონაცემთა ფორმატში გამოქვეყნება



## რა მოხდა?

ამ ვადღებულების შესრულება 2012 წელს, OGP-ის სამოქმედო გეგმის მიღებამდე, დაიწყო და შეფასების პერიოდისათვის უკვე დასრულებული იყო. კერძოდ, 2012 წლის იანვრიდან მოყოლებული, სახელმწიფო აუდიტის სამსახურმა (ყოფილი საქართველოს კონტროლის პალატა) ყველა პოლიტიკური პარტიის ფინანსური დეკლარაციებისა და მათი საარჩევნო კამპანიის შემომწირველთა შესახებ ინფორმაციის გამოქვეყნება დაიწყო. ასევე შეიქმნა სტანდარტული ფორმები, რომლებშიც პოლიტიკურ პარტიებს შეაქვთ სხვადასხვა სახის მონაცემები თავიანთი შემოსავლების, ხარჯებისა და ფინანსური ოპერაციების შესახებ.<sup>1</sup>

## ჰქონდა ამას მნიშვნელობა?

დაინტერესებული მხარეები საქართველოს მთავრობის მიერ ამ ვადღებულების შესრულებას პარტიათა დაფინანსებაში კორუფციის თავიდან აცილების კუთხით მნიშვნელოვან წინგადადგმულ ნაბიჯად აფასებენ.<sup>2</sup>

## წინგადადგმული ნაბიჯები

სახელმწიფო აუდიტის სამსახურის მიმართ მთავარი რეკომენდაციაა, დაიწყოს პარტიათა დაფინანსების ყველა მონაცემის ღია მონაცემთა ფორმატში გამოქვეყნება, რათა ისინი უფრო მარტივად გამოსაყენებელი იყოს.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> სახელმწიფო აუდიტის სამსახური, <http://sao.ge/monitoring-service-of-finance/declaration/declaration-forms>

<sup>2</sup> დაინტერესებულ მხარეთა შეხვედრები, განმეორებითი ციტირება.

<sup>3</sup> იქვე; IRM-ის მკვლევარის ინტერვიუ „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველოს“ უფროს ანალიტიკოს მათიას ჰუტერთან, 2013 წლის 17 ოქტომბერი.

## 4 | ინოვაცია ხარჯვის ეფექტიანობის მისაღწევად

### 4.1. ელექტრონული შესყიდვების სამამულო კონცეფცია

2003 წელს სახელმწიფო შესყიდვები კორუფციული გარიგებების ერთგვარი „წყნარი სავანე“ იყო. ამ სისტემაზე უარი ითქვა და სახელმწიფო შესყიდვების ახალი პლატფორმა – [www.procurement.gov.ge](http://www.procurement.gov.ge) – დაინერგა. ამჟამად სახელმწიფო შესყიდვები მხოლოდ ონლაინ რეჟიმში შეიძლება განხორციელდეს. კორუფციის შესაძლებლობა ნულთანაა, რადგან ვაჭრობის პროცესი ვებგვერდზე ონლაინ რეჟიმში მიმდინარეობს და ნებისმიერ დაინტერესებულ პირს შეუძლია, დააკვირდეს მას. სრულად გარანტირებულია კონკურენტუნარიანობა. მაქსიმალური გამჭვირვალობის უზრუნველყოფისათვის შეიქმნა დავების განხილვის საბჭო, რომელშიც საჯარო მოხელეები და სამოქალაქო საზოგადოების წარმომადგენლები თანაბარი რაოდენობით არიან წარმოდგენილი. ამ ინოვაციური მიდგომის წყალობით სახელმწიფომ დაზოგა 202 მილიონი ლარი, რომელიც შესყიდვების ბიუჯეტის 14%-ია. იგეგმება სისტემის შემდგომი დახვეწა-სრულყოფა, ფასისა და ხარისხის კრიტერიუმების დაბაღანსების ახალი საშუალებების გამონახვა და სისტემის ანალიტიკური მოდულის გაუმჯობესება. საქართველოს მთავრობა აუქციონების შემთხვევაშიც ონლაინპლატფორმას – [www.eauction.ge](http://www.eauction.ge) – და ონლაინტენდერებს იყენებს. პრინციპები ამ შემთხვევაშიც იგივეა: სრული გამჭვირვალობა, ხელმისაწვდომობა და თანაბარი კონკურენცია. სამომავლოდ ელექტრონული აუქციონების სისტემა ისე გარდაიქმნება, რომ მისი გამოყენება უფრო მოსახერხებელი იყოს.

ვადები: მიმდინარეობს და კიდევ ორ წელს გაგრძელდება.

პასუხისმგებელი უწყება: კონკურენციისა და სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტო

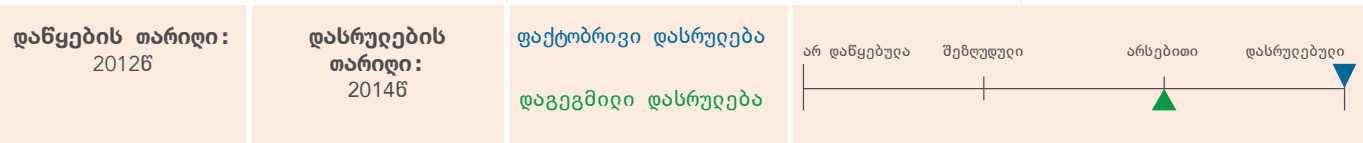
ვადებულების აღწერა					
ანგარიშ ვადებულება	წამყვანი დანებსებულება	კონკურენციისა და სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტო			
	დამხმარე დანებსებულება	ცნობები არ მოიპოვება			
	საკონტაქტო პირი მითითებულია?	არა			
სპეციფიკაციაგამომვალაობა		დაბალი (ვადებულების ტექსტი ღონისძიებას ისე აღწერს, რომ მკითხველის მხრიდან გარკვეული ინტერპრეტაციაა საჭირო მისი გამომვალაობის შესახებ დასკვნის გასაკეთებლად)			
მიმართება	OGP-ის დიდი გამომწვევები	საჯარო სექტორში კეთილსინდისიერების ამაღლება, სახელმწიფო რესურსების უფრო ეფექტიანად მართვა			
	OGP-ის ღირებულებები				
	ინფორმაციის ხელმისაწვდომობა	მოქალაქეთა ჩართულობა	ანგარიშ ვადებულება	ტექნოლოგიები და ინოვაცია გამჭვირვალობისა და ანგარიშვადებულებისათვის	არცერთი
	X		X	X	

მისწრაფება	
ახალი vs. აღრეარსებული აღრეარსებული	პოტენციური შედეგი ტრანსფორმაციული (ვადებულებაგულისხმობსრეფორმას, რომელსაცშესაბამის სტრატეგიულდღეგრძეობისმიმდინარეპროცესის„ჩვეულებრივი“გარდაქმნისპოტენცი ალიაქვს)



## დასრულების დონე

მიღწევა 1. სისტემის ანალიტიკური მოდული გაუმჯობესდება და ფასისა და ხარისხის კრიტერიუმები უკეთ დაბაღიანდება



## შემდგომი ნაბიჯები

ვადლებულება დასრულებულია, მაგრამ შესაძლებელია ვადლებულების შემდგომი გაუმჯობესება იმგვარი ცვლილებების შეტანით, რომლებიც არსებულ სისტემას დახვეწს და მის ეფექტიან დაინერგვას უზრუნველყოფს.

### რა მოხდა?

ეს არის კიდევ ერთი ვადლებულება, რომელიც საქართველოს მთავრობას OGP-ში განეკუთვნებოდა. მიუხედავად ამისა, შემუშავებას საჭიროებს ფასისა და ხარისხის კრიტერიუმების დაბაღიანებასთან დაკავშირებული ზოგიერთი ასპექტი. 2010 წლის დეკემბრის შემდეგ სახელმწიფო შესყიდვების ერთიანი ელექტრონული სისტემის ვებგვერდზე ([www.procurement.gov.ge](http://www.procurement.gov.ge)), რომელზედაც 19,000 მომხმარებელია დარეგისტრირებული, 4 მილიონი დარის დირექტორების საჯარო ტენდერები გაიმართა. ამ სისტემის წყალობით ხელისუფლებამ 500 მილიონ დარზე მეტი დაზოგა. ამ წლების განმავლობაში აღნიშნულ სისტემას დამატებითი ინსტრუმენტები ემატებოდა, რის შედეგადაც მომხმარებლებს უფრო ადვილად შეეძლოთ სისტემაში არსებული მონაცემების მოძიება. კონკურენციისა და სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტომ ასევე შექმნა სასარგებლო ფილტრებით აღჭურვილი ანალიტიკური მოდული, რომელიც ყველა ტენდერს კატეგორიულად ჰყოფს და სახელმწიფო სახსრების ბოროტად გამოყენების საეჭვო შემთხვევებს ავდენს.<sup>2</sup>

### ჰქონდა ამას მნიშვნელობა?

დაინტერესებულ მხარეებს მიაჩნიათ, რომ საქართველოს ელექტრონული შესყიდვების სისტემა საკმაოდ ამბიციური პროექტია და, ფაქტობრივად, „მსოფლიოს საუკეთესო პრაქტიკის“ შემთხვევად შეიძლება ჩაითვალოს. მისი გამოსვლილება ბევრ სხვა ქვეყანაში შეიძლება იქნეს გამოყენებული სახელმწიფო სახსრების ხარჯვაში კორუფციასთან ბრძოლის კუთხით.<sup>3</sup> მიუხედავად ამისა, დაინტერესებულ მხარეები მაინც იძვრებოდნენ რამდენიმე რეკომენდაციას არსებული სისტემის შემდგომი დახვეწისათვის.

### წინგადადგმული ნაბიჯები

IRM-ის მკვლევარი ეთანხმება დაინტერესებულ მხარეთა შემდეგ რეკომენდაციებს:

- აღნიშნული სისტემის ფარგლებში შევიდეს და მის ვებგვერდზე გამოქვეყნდეს იმ საჯარო დაწესებულებების ან სახელმწიფო საკუთრებაში არსებული სუბიექტების ტენდერები, რომლებიც ამჟამად ელექტრონული შესყიდვების სისტემაში რეგისტრირებული არ არიან, მაგრამ მნიშვნელოვან სახელმწიფო ფუნქციებს ასრულებენ (მაგალითად, საქართველოს მთავრობისა და პრემიერის საარეგვრო ფონდები, საქართველოს რკინიგზა და საპარტნიორო ფონდი);<sup>4</sup>
- მიკროძეგნებისა და დისკრიმინაციის თავიდან ასაცილებლად ხელისუფლებამ უნდა გამოიყენოს საშუალება, რომ ყველაზე დაბალი ფასის მოთხოვნა ისეთი მოთხოვნებით დააბაღიანოს, როგორცაა, მაგალითად, შესყიდვით პროდუქციის ხარისხი ან მიწოდების კვალიფიკაცია და გამოცდილება;<sup>5</sup>
- დროა, კონკურენციისა და სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტომ დაიწყო ფიქრი დაინტერესებული ორგანიზაციებისათვის განაცხადის პროგრამირების ინტერფეისის (API) შექმნაზე, რათა მათ მიეცეთ ანგარიშვადლებულების კუთხით უფრო დეტალური ძებნის საშუალება. ეს ამ ორგანიზაციებს მთავრობის ოფიციალური მონაცემების შემცველი საკუთარი ვერსიების შექმნის საჭიროებისაგან გაათავისუფლებდა, როგორც ეს, მაგალითად, „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველო“<sup>6</sup> მ გააკეთა, როდესაც მან ელექტრონული შესყიდვების მონაცემთა ბაზაზე საკუთარ ვებგვერდზე (<http://tendermonitor.ge/en>) გადაიტანა.<sup>6</sup> განაცხადის პროგრამირების ინტერფეისის (API) ხელს შეუწყობს ინოვაციას და უფრო ეფექტიანს გახდის მთავრობის ძარისხმევას უმუშევრობის დაძვევისათვის იმით, რომ, მაგალითად, მომხმარებლებს მისცემს საშუალებას, <http://procurement.gov.ge> –ზე შექმნან შუადღური განაცხადები, რომელთა მეშვეობითაც ადამიანები სამუშაოს იშვიათ ან საკუთარ ბიზნესს წამოიწყებენ.<sup>7</sup>



<sup>1</sup> კონკურენციისა და სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტო, <http://bit.ly/1eFBvVb>  
<sup>2</sup> მარლანია დავით, „ყველა ყველაფერს ხელავს“, კონკურენციისა და სახელმწიფო შესყიდვების სააგენტო, პრეზენტაციის სლაიდები, თბილისი, 2013 წ.  
<sup>3</sup> ჰუტერი, განმეორებითი ციტირება; დაინტერესებულ მხარეთა შეხვედრები, განმეორებითი ციტირება.  
<sup>4</sup> „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველო“, „საქართველოს სახელმწიფო შესყიდვების სისტემა“, თბილისი, 2013 წლის ივნისი, <http://bit.ly/1akglCv>  
<sup>5</sup> იქვე.  
<sup>6</sup> „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველო“, <http://tendermonitor.ge/en>  
<sup>7</sup> დაინტერესებულ მხარეთა შეხვედრები, განმეორებითი ციტირება; ჰუტერი, განმეორებითი ციტირება.

## 4.2. ელექტრონული დეკლარაცია

საჯარო მოხელეები ვადღებუდი არიან, ფინანსური დეკლარაციები წარადგინონ [www.declaration.ge](http://www.declaration.ge)-ზე, რომეღმედაც ისინი ხეღმისანვღმობა საზოგადოებისათვის. საქართვეღოს მთავრობა გააუმჯობესებს არსებუღ სისტემას და მონიტორინგის ახად მექანიზმს დანერგავს.

ვადღები: მიმდინარეობს და კიდევ თრ წეღს გავრძეღღება.

პასუხისმგებელი უწყება: საჯარო სამსახურის ბიურო

ვადღებუღების აღწერა					
ანგარიშ ვადღებუღება	წამყვანი დანესებუღება	საჯარო სამსახურის ბიურო			
	დამხმარე დანესებუღება	ცნობები არ მოიპოვება			
	საკონტაქტო პირი მითითებუღია?	არა			
სპეციფიკადაგაზომვადობა		საშუადღ (ვადღებუღების ტექსტი იმგვარ ღონისძიებას აღწერს, რომღის შემოწმებაც ობიექტურად შესაძღებღია, მაგრამ არ შეიცავს კონკრეტუღ მიღწევებს ან საბოლოო შეღევებს)			
მიმართუღა	OGP-ის დიდი გამოწვევები	საჯარო სექტორში კეთიღსინღისიერების ამაღღება			
	OGP-ის ღირებუღებები				
	ინფორმაციისხეღმ ისანვღმობა	მოქაღაქეთაჩა რთუღობა	ანგარიშ ვადღებუღება	ტექნოლოგიები და ინოვაცია გამჭვირვადობისა და ანგარიშვადღებუღებისათვის	არცერთი
	X		X		
მისწრაფება					
ახადი vs. აღრე არსებუღი ახადი		პოტენციური შეღევი ტრანსფორმაციუღი (ვადღებუღება გუღისხმობს რეფორმას, რომეღსაც შესაბამის სტრატეგიუღ სფეროში მიმდინარე პროცესის „ჩვეუღრეუღიში“ გარდაქმნის პოტენციადი აქვს)			

### დასრუღების ღონე მიღწევა 1. არსებუღი სისტემა გაუმჯობესღება და მონიტორინგის ახადი მექანიზმი დაინერგება

დანყების თარიღი: 2012წ	დასრუღების თარიღი: 2014წ	ფაქტობრივი დასრუღება დაგეგმიდი დასრუღება	
---------------------------	-----------------------------	---	--

შემღგომი ნაბიჯები  
შემღგომი მუშაობა ძირითად შესრუღებაზე



## რა მოხდა?

ეს ვადღებულება სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციებს ძალიან მნიშვნელოვან ვადღებულებად მიაჩნიათ, მაგრამ მისი დასრულების დონე შეფასების პერიოდში შეზღუდული იყო. კერძოდ, გაურკვეველია თუ როგორ გაუმჯობესდა არსებული სისტემა. გარდა ამისა, მთავრობას ჯერ არ დაუწერია მონიტორინგის მექანიზმი საჯარო მოხელეთა ქონებრივი დეკლარაციების შინაარსის გადასამოწმებლად.

## ჰქონდა მას მნიშვნელობა?

ამ ვადღებულებაზე პასუხისმგებელი უწყების, საჯარო სამართლის იურიდიული პირის – საჯარო სამსახურის ბიუროს, წარმომადგენლებმა IRM-ის მკვლევართან საუბრისას აღნიშნეს, რომ უნდა არსებობდეს დამოუკიდებელი სუბიექტი, რომელსაც ქონებრივი დეკლარაციების მონიტორინგი დაევა და რომ საჯარო სამართლის იურიდიული პირი – საქართველოს ფინანსური მონიტორინგის სამსახური ამ ფუნქციის შესასრულებლად ყველაზე შესაფერისი სუბიექტია. საჯარო სამსახურის ბიურო საფუძვლიანი მონიტორინგის თაობაზე შეთანხმების შემუშავებისათვის აქტიურად თანამშრომლობს პერსონალურ მონაცემთა დაცვის ინსპექტორთან. ამ შეთანხმებით დაცული იქნება საჯარო მოხელეთა პირადი ცხოვრების ხელშეხებლობის უფლება. საჯარო სამსახურის ბიურო ასევე მჭიდროდ თანამშრომლობს მსოფლიო ბანკის უცხოურ ექსპერტებთან მონიტორინგის მეთოდის შერჩევის საკითხში. განიხილება შემთხვევითი შერჩევის მეთოდის გამოყენება, რომლის პრინციპი გულისხმობს, რომ სისტემა 3,000 დეკლარაციიდან თავად შეარჩევს 100 დეკლარაციას მონიტორინგისათვის. საჯარო სამსახურის ბიურო იმ საჯარო მოხელეთა დეკლარაციებსაც შეამოწმებს, რომლებზედაც არსებობს ვარაუდი, რომ კორუფციულ საქმიანობას ეწევიან. ასეთ შემთხვევებში გამოძიებაში შესაბამისი სამართალდამცავი ორგანოებიც ჩაერთვებიან.<sup>3</sup> დაინტერესებული მხარეების აზრით, იმისათვის, რომ მონიტორინგის რომელიმე სისტემამ ეფექტიანად იმუშაოს, მას უნდა ჰქონდეს სამართლებრივი ჩარჩო, რომელიც მკაფიოდ განსაზღვრავს ყველა სამთავრობო უწყების პასუხისმგებლობას და შექმნის ავტონომიური ზედამხედველობის მექანიზმებს, რომლებიც სისტემის ეფექტიანი დახერხების უზრუნველსაყოფად, თავის მხრივ, საზოგადოებას ააქტიურებენ.<sup>4</sup>

## წინგადადგმული ნაბიჯები

ამ ვადღებულების დასრულების დონე შეზღუდული იყო. თუმცა შეფასების შემდგომი პერიოდთან გარკვეული მნიშვნელოვანი მოვლენები ვითარდება. აღნიშნული ვადღებულების შესრულებაში წარმატების მისაღწევად რამდენიმე ღონისძიება განხორციელდა. კერძოდ, 2013 წლის სექტემბერში საჯარო სამსახურის ბიუროსა და იუსტიციის სამინისტროს მიერ ინიცირებული საკანონმდებლო ცვლილების საფუძველზე საჯარო სამსახურის ბიუროსათვის ქონებრივი დეკლარაციების წარდგენა უკვე ახალი კატეგორიის საჯარო მოხელეებს (მათი საერთო რაოდენობა დაახლოებით 500–ია) ევალება. საჯარო მოხელეთა ამ კატეგორიას განეკუთვნებიან სამინისტროების შუა რგოლის მუშაკები, საჯარო სამართლის იურიდიული პირების ხელმძღვანელები და მათი მოადგიეები, აგრეთვე იმ კომპანიების დირექტორები, რომლებიც სრულად ან ნაწილობრივ წარმომადგენენ ცენტრალურ ან ადგილობრივი თვითმმართველობის ორგანოთა საკუთრებას.<sup>5</sup> სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციების წინადადებაა, ეს სია გაფართოვდეს და ადგილობრივი თვითმმართველობის ორგანოების ყველა წევრი მოიცვას.<sup>6</sup> გარდა ამისა, საჯარო სამსახურის ბიურო გეგმავს მამხილებელთა დაცვის დეტალური დებულებების შემუშავებას „საჯარო სამსახურში ინტერესთა შეუთავსებლობისა და კორუფციის შესახებ“ საქართველოს კანონში შესატანად.<sup>7</sup> ბიურო ასევე აპირებს, იმუშაოს საჯარო ეთიკის საკითხზე, რისთვისაც ყველა საჯარო მოხელისათვის ეთიკის კუთხით სახელმძღვანელო პრინციპები შემუშავდება ან სავადღებლო ეთიკის კოდექსი მიიღება. IRM-ის მკვლევართან რეკომენდაციაა, ეს ვადღებულება გადაიხედოს დაინტერესებულ მხარეთა მიერ წარდგენილი წინადადებების გათვალისწინებით. ის მომავალი სამოქმედო გეგმის განხორციელების გაუმჯობესების გარანტიასაც უნდა შეიცავდეს.



<sup>1</sup> IRM-ის მკვლევართან ინტერვიუ საჯარო სამსახურის ბიუროს რეფორმისა და განვითარების დეპარტამენტის უფროს თამარ ცოცხალაშვილთან და საჯარო სამსახურის ბიუროს დირექტორის მოადგილე მაკა კურტანიძესთან, 2013 წლის 26 სექტემბერი.  
<sup>2</sup> იქვე.  
<sup>3</sup> იქვე; თამარ ცოცხალაშვილი, „ქონებრივი დეკლარაციების მონიტორინგის სისტემის იმპლემენტაცია საქართველოში“, საჯარო სამსახურის ბიურო, პრემენტაციის სლაიდები, 2013 წლის 1 ოქტომბერი.  
<sup>4</sup> დაინტერესებულ მხარეთა შეხვედრები, განმეორებითი ციტირება.  
<sup>5</sup> ცოცხალაშვილი, განმეორებითი ციტირება.  
<sup>6</sup> ურუშაძე ერეკლე, „ქონებრივი დეკლარაციების წარმდგენ თანამდებობის პირთა წრე უნდა გაფართოვდეს“, „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველო“, 2013 წლის 8 ოქტომბერი, <http://bit.ly/1akhudt>  
<sup>7</sup> საქართველოს მთავრობა, საქართველოს კანონი „საჯარო სამსახურში ინტერესთა შეუთავსებლობისა და კორუფციის შესახებ“ საქართველოს კანონში ცვლილების შეტანის თაობაზე“, 1998 წლის 12 ივნისი, <http://bit.ly/1gBFFZj>



## 5. ტექნოლოგიები უსაფრთხოების სამსახურში: ICCMS, დანაშაულის ფაქტების ამსახვერი რუკა და „უსაფრთხო უბანი“

მოქალაქეთა უსაფრთხოება საქართველოსთვის ერთ-ერთი მთავარი პრიორიტეტია. ამ მიმართულებით ბევრი რამ გაკეთდა. 2011 წელს ევროკავშირის ეგიდით ჩატარებული დანაშაულისა და უსაფრთხოების კვლევის მიხედვით, საქართველოს მოქალაქეთა 70% თავს უსაფრთხოდ გრძნობს, ხოლო 95%-ს დანაშაულის დონე არ აღეგებს. 2011 წელს კომპეტენტურ ექსპერტთა გუნდმა შექმნა სისხლის სამართლის საქმისწარმოების ინტეგრირებული სისტემა (ICCMS), რომელიც სისხლის სამართლის სასამართლო წარმოება ქალაქიდან ედექტრონულ ფორმატში გადაიტანა. გამოძიებისა და პასუხისგებაში მიცემის ეტაპები საქმისწარმოების ედექტრონულ სისტემაშია ინტეგრირებული. ედექტრონულ ფორმატშია მტკიცებულებებიც. დანაშაულთა ედექტრონული სტატისტიკა შედგება სისხლის სამართლის საქმისწარმოების ინტეგრირებული სისტემის საფუძველზე, რომელიც მონაცემების რაც შეიძლება მოკლედა იმავდროულად ყოველსადაც უფრო მარტივად წარმოდგენას უზრუნველყოფს. მნიშვნელოვანი ძაღისხმევაა საჭირო სისტემის გაუმჯობესებისათვის. დასახულ ამოცანებს შორისაა მოცულობითი სტატისტიკური და კრიმინოლოგიური მონაცემთა ბაზის ანალიზისათვის ბიზნესანალიტიკის სიახლეთა დანერგვა. საქართველოში შეიქმნება დანაშაულის შემთხვევების ამსახვერი რუკების სისტემა, რომელიც პოლიციისათვის ეფექტიანი ინსტრუმენტი იქნება დანაშაულთა გეოგრაფიული განაწილების მონიტორინგისა და კონკრეტულ ზონებზე მორგებული პრევენციული ღონისძიებების განხორციელებისათვის. მთავრობა მიზნად ისახავს, განახორციელოს პროექტი „უსაფრთხო უბანი“. მოქალაქეები შეძლებენ, ონლაინ რეჟიმში დაუკავშირდნენ ადგილობრივ პროკურატურებს და მიანოლონ მათ ინფორმაცია უბნის ზოგადი ან კონკრეტული პრობლემების შესახებ.

ვადები: სისხლის სამართლის საქმისწარმოების ინტეგრირებული სისტემის დანერგვა დაწყებულია და კიდევ ორ წელს გაგრძელდება. პროექტები – დანაშაულის ფაქტების ამსახვერი რუკის შედგენა და „უსაფრთხო უბანი“ – 2012 წელს დაიწყება.

პასუხისმგებელი უწყება: საქართველოს იუსტიციის სამინისტრო, საქართველოს შინაგან საქმეთა სამინისტრო, საქართველოს უზენაესი სასამართლო

ვადლებულების აღწერა					
ანგარიშ ვადლებულება	წამყვანი დაწესებულება	საქართველოს იუსტიციის სამინისტრო			
	დამხმარე დაწესებულება	საქართველოს შინაგან საქმეთა სამინისტრო, საქართველოს უზენაესი სასამართლო			
	საკონტაქტო პირი მითითებულია?	არა			
სპეციფიკადაგაზომვალობა		მაღალი (ვადლებულების ტექსტი ნათლად აყალიბებს დასახული ამოცანის შესასრულებლად მკაფიო, გაზომვად, დადგენადმიღწევებს)			
მიმართება	OGP-ის დიდი გამოწვევები	უფრო უსაფრთხო საზოგადოების შექმნა			
	<b>OGP-ის ღირებულებები</b>				
	ინფორმაციის ხელმისაწვდომობა	მოქალაქეთა ჩართულობა	ანგარიშ ვადლებულება	ტექნოლოგიები და ინოვაცია გამჭვირვალობისა და ანგარიშ ვადლებულებისათვის	არცერთი
	<b>X</b>		<b>X</b>		
მისწრაფება					
ახალი vs. ადრე არსებული ახალი		პოტენციური ეფექტი ტრანსფორმაციული (ვადლებულება გულისხმობს რეფორმას, რომელსაც შეესაბამის სტრატეგიულ სფეროში მიმდინარე პროცესის „ჩვეულ რეჟიმში“ გარდაქმნის პოტენციალი აქვს)			

**დასრულების ღონე**

მიღწევა 1. პროექტები: დანაშაულის ფაქტების ამსახველი რუკის შედგენა და „უსაფრთხო უბანი“

<p><b>დაწყების თარიღი:</b> 2012წ</p>	<p><b>დასრულების თარიღი:</b> მიითვლება არ არის</p>	<p><b>ფაქტობრივი დასრულება</b> <b>დაგეგმიდი დასრულება</b></p>	
--	--	---	--

**შემდეგი ნაბიჯები**

ვადლებების ტექსტის ხედახდა ფორმულირება იმგვარად, რომ მასში ასახული იყოს ვადლებების მიმართება 0 OGP-ის ღირებულებებთან და იმასთან, თუ როგორ განავითარებს მთავრობა ამ ღირებულებებს ტექნოლოგიების ჩარევით

**რა მოხდა?**

ეს ვადლებებზეა, რომელიც, ბევრის აზრით, საკმაოდ ამბიციურია, შეფასების პერიოდშიარ შესრულებულა. 2012 წლის ბოლოდან მოყოლებული, იუსტიციის სამინისტროს სისტემაში შემავალია პროკურატურამ, შინაგან საქმეთა სამინისტრომ და საქართველოს უზენაესმა სასამართლომ შეწყვიტეს სისხლის სამართლის საქმისწარმოების ინტეგრირებულ სისტემის (ICCMS) ერთობლივად გამოყენება იმის გამო, რომ უზენაესმა სასამართლომ სისხლის სამართლის საქმისწარმოების საკუთარი ელექტრონული სისტემა აამოქმედა. სასამართლოს ეს ახალი სისტემა მომავალში სისხლის სამართლის საქმისწარმოების ინტეგრირებულ სისტემას ჩაანაცვლებს და პროკურატურისა და შინაგან საქმეთა სამინისტროს შესაბამის სისტემებთან მისი ინტეგრირება მოხდება.<sup>1</sup> რაც შეეხება დანაშაულის ფაქტებისამსახველ რუკებს, იუსტიციის სამინისტროს საინფორმაციო ტექნოლოგიების განყოფილებაში დანაშაულის სტატისტიკის რუკაზე ვიზუალურად გამოსახვის პროგრამა შემუშავდა; მაგრამ ამ სისტემის სისხლის სამართალწარმოების ორგანოებში პირობებისათვის აუცილებელი GPS-მონიტორინგების შესყიდვა ჯერ არ მომხდარა (საერთო ხარჯი დაახლოებით 70-80 ათასი აშშ დოლარი).<sup>2</sup> გარდა ამისა, პროკურატურას ჯერ არ აუმოქმედებია პროექტი „უსაფრთხო უბანი“, რომელიც, თავდაპირველი ვადლებების თანახმად, 2012 წელს უნდა დაწყებულიყო.

**წინადადებული ნაბიჯები**

დაინტერესებული მხარეების აზრით, ტექნოლოგიური უსაფრთხოების პროექტები მნიშვნელოვანია; მაგრამ ბევრად უფრო სასარგებლო იქნება, რომ დანაშაულის ყოვლისმომცველი ელექტრონული სტატისტიკა ხელმისაწვდომი იყოს ღია მონაცემთა ფორმატში, რომელიც, სამწუხაროდ, საზოგადოებას მოთხოვნის შემთხვევაში ხელი არ მიუწვდება.<sup>3</sup> IRM-ის მკვლევარის რეკომენდაციაა, ამ ვადლებების ტექსტი ხედახდა ჩამოყალიბდეს და უფრო დაკონკრეტდეს მისი მიმართება OGP-ის ღირებულებასთან –ტექნოლოგიებსა და ინოვაციასთან. ნათლად ჩამოყალიბებული ტექსტი უნდა შეიცავდეს იმაზე მითითებას, თუ როგორ გაზრდის დანაშაულის ფაქტების ამსახველი რუკებისა და „უსაფრთხო უბნის“ საშუალებით ტექნოლოგიებზე დაფუძნებული ინტერვენცია ხელისუფლების გამჭვირვალობას, ანგარიშვადლებულებასა და მოქალაქეთა ჩართულობას. ამ ვადლებების უკეთ შესაფასებლად ასევე საჭიროა, მასში მკაფიოდ იყოს განსაზღვრული როგორც თითოეული პასუხისმგებელი სამთავრობო უწყების როლი და ფუნქცია, ისე კონკრეტული შედეგები და შესრულების ვადები.

**ჰქონდა ამას მნიშვნელობა?**

ამ საკითხთან დაკავშირებით გამოკითხულ საჯარო მოხელეებს მიაჩნიათ, რომ ტექნოლოგიური უსაფრთხოების ყველა ამ პროექტის საერთო პრობლემა პასუხისმგებელ უწყებებს შორის კოორდინაციის ნაკლებობაა. მათი თქმით, სამუშაო და ვადები უფრო მკაფიოდ უნდა იყოს განსაზღვრული და, რაც მთავარია, უნდა არსებობდეს ძლიერი სურვილი და მხარდაჭერა უმაღლესი ხელისუფლების მხრიდან.



<sup>1</sup> IRM-ის მკვლევარის ინტერვიუ საქართველოს შინაგან საქმეთა სამინისტროს სამმართველოს უფროსის მოადგილესთან, პოლიციის ვიცე-პოლკოვნიკ ღვთისაძე-აბაშიძესთან, 2013 წლის 25 სექტემბერი; ახვლედიანი, განმეორებითი ციტირება.  
<sup>2</sup> მიხელიძე, განმეორებითი ციტირება.  
<sup>3</sup> დაინტერესებულ მხარეთა შეხვედრები, განმეორებითი ციტირება.

## 6. არასამთავრობო ორგანიზაციათა ფორუმი

როგორც ზემოთ აღინიშნა, საქართველოს მთავრობა უაღრესად დიდ მნიშვნელობას ანიჭებს და ყურადღებას ამახვილებს სამოქალაქო საზოგადოებასთან თანამშრომლობაზე. კორუფციის წინააღმდეგ ბრძოლის უწყებათაშორისი საკოორდინაციო საბჭოს წევრები წამყვანი ქართველი და საერთაშორისო არასამთავრობო ორგანიზაციები არიან. გარდა ამისა, OGP-ის ფარგლებში საქართველოს მთავრობა მჭიდროდ ითანამშრომლებს არასამთავრობო ორგანიზაციებთან: სამოქმედო გეგმით განსაზღვრული, მთავრობის მიერ აღებული ვადლებუდებების შესრულების მხარდაჭერისა და მონიტორინგის მიზნით დაფუძნდება არასამთავრობო ორგანიზაციათა ფორუმი.

ვადები: არასამთავრობო ორგანიზაციათა ფორუმის წევრების შეხვედრები თვეში ერთხელ გაიმართება.

პასუხისმგებელი უწყება: საქართველოს იუსტიციის სამინისტროს ანალიტიკური დეპარტამენტი

ვადლებუდების აღწერა					
ანგარიშ ვადლებუდება	წამყვანი დაწესებულება	საქართველოს იუსტიციის სამინისტროს ანალიტიკური დეპარტამენტი			
	დამხმარე დაწესებულება	ცნობები არ მოიპოვება			
	საკონტაქტო პირი მითითებულია?	არა			
სპეციფიკადაგაზომვადობა		მაღალი (ვადლებუდების ტექსტი ნათლად აყვარბებს დასახული ამოცანის შესასრულებლად მკაფიო, გაზომვად, დადგენად მიღწევებს)			
მიმართება	OGP-ის დიდი გამოწვევები	საჯარო სექტორში კეთილსინდისიერების ამაღლება			
	OGP-ის ღირებულებები				
	ინფორმაციის ხელმისაწვდომობა	მოქალაქეთა ჩართულობა	ანგარიშ ვადლებუდება	ტექნოლოგიები და ინოვაცია გამჭვირვალობისა და ანგარიშ ვადლებუდებისათვის	არცერთი
	X	X			

მისწრაფება	
ახალი vs. აღრე არსებული ახალი	პოტენციური შედეგი ტრანსფორმაციული (ვადლებუდება გულისხმობს რეფორმას, რომელსაც შესაბამის სტრატეგიულ სფეროში მიმდინარე პროცესის „ჩვეულებრივში“ გარდაქმნის პოტენციალი აქვს)

### დასრულების დონე

მიღწევა 1. დაბრუნდება არასამთავრობო ორგანიზაციათა ფორუმი

დაწყების თარიღი: მითითებული არ არის	დასრულების თარიღი: მითითებული არ არის	ფაქტობრივი დასრულება დაგეგმილი დასრულება	<p>არ დაწყებულა    შემლუღვი    არსებითი    დასრულებული</p>
-------------------------------------	---------------------------------------	---	--

შემდგომი ნაბიჯები

ვადლებუდების უკეთ შესრულება მისი სურისკვეთების შესაბამისად

## რა მოხდა?

იუსტიციის სამინისტროს ანალიტიკურმა დეპარტამენტმა ამ ვადლებულების შესრულება 2012 წლის აპრილში OGP-ის სამოქმედო გეგმის წარდგენასთან ერთად დაიწყო. 2012 წლის ნოემბრიდან კი აღნიშნული ვადლებულების შესრულება მოულოდნელად შეწყდა.

## ჰქონდა ამას მნიშვნელობა?

არასამთავრობო ორგანიზაციებთან ფორუმმა სამოქმედო გეგმის განხორციელებაზე პირდაპირი ზემოქმედება ვერ მოახდინა. რვა არასამთავრობო ორგანიზაციის წევრობით ორგანიზებული ფორუმის შეხვედრებს, ძირითადად, ოთხი ორგანიზაცია („საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველო“, „ინფორმაციის თავისუფლების განვითარების ინსტიტუტი“, „საქართველოს ახალგაზრდა იურისტთა ასოციაცია“ და „ჯამპსტარტ ჯორჯია“) ესწრებოდა. ეს ოთხი ორგანიზაცია განმსაზღვრედი როლს ასრულებდა OGP-ის კონსულტაციების პროცესში. სხვა ადგილობრივი სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციები ან ნაკლებად ინფორმირებული იყვნენ ან ინტერესი არ ჰქონდათ, მონაწილეობა მიეღოთ სამუშაო შეხვედრებში, რის გამოც ფორუმი გადაიქცა ერთგვარ კრებად, სადაც მხოლოდ წამყვანი ექსპერტები მართავდნენ დისკუსიებს.<sup>1</sup> გარდა ამისა, მკაფიოდ ჩამოყალიბებული მიზნების, მანდატისა და ცნობიერების ამაღლების სტრატეგიის არარსებობის გამო არასამთავრობო ორგანიზაციებთან ფორუმმა ვერ შეძლო გადაწყვეტილებების მიღებაზე რაიმე რეალური გავლენის მოხდენა. 2012 წლის ოქტომბრის საპარლამენტო არჩევნების შემდეგ იუსტიციის სამინისტროს არასამთავრობო ორგანიზაციებთან ფორუმის შეხვედრები აღარ გაუმართავს. ამ ეტაპზე OGP-ის საკითხებში მთავრობისა და სამოქალაქო საზოგადოების თანამშრომლობა სპონტანური და არაორგანიზებულია და რამდენიმე დაუგეგმავი მრგვალი მაგიდის შეხვედრითა და კონფერენციით შემოიფარგლება.

## წინგადადგმული ნაბიჯები

დაინტერესებულ მხარეებს მიაჩნიათ, რომ საქართველოში უნდა არსებობდეს OGP-ის საკოორდინაციო მექანიზმი. მას უფრო სტრუქტურირებული ფორმა უნდა ჰქონდეს, ვიდრე მის წინამორბედს, და იგი უნდა ეფუძნებოდეს მკაფიო მანდატს, რომელიც ყველა მონაწილის როლი და პასუხისმგებლობა იქნება განსაზღვრული.<sup>2</sup> იუსტიციის სამინისტროს წარმომადგენლის თქმით, სამოქმედო გეგმის განხორციელებაში მონიტორინგი და დახმარება ამ ახალი მექანიზმის მთავარი ფუნქცია უნდა იყოს. მას ასევე უნდა ჰყავდეს თავმჯდომარე და თავმჯდომარის მოადგილე, რომლებიც პასუხისმგებელი იქნებიან დისკუსიების კოორდინაციისთვის.<sup>3</sup> IRM-ის მკვლევარის რეკომენდაციებია:

- OGP-ის სულისკვეთების მიხედვით, საკოორდინაციო შეხვედრები უფრო ღია და ფართო ფორმატის უნდა იყოს და მათ პასუხისმგებელი საჯარო დაწესებულებების, დარგობრივი არასამთავრობო ორგანიზაციების, მასმედიის, ბიზნესის, ღონიერი ორგანიზაციებისა და აკადემიური წრეების წარმომადგენლები უნდა ესწრებოდნენ;
- დღის წესრიგი და ყველა ღოკუმენტი, რომელიც განსახილველად წარედგინება დაინტერესებულ მხარეებს, მათ საკოორდინაციო შეხვედრებამდე სურ მცირე ერთი კვირით ადრე უნდა გადაეცემა;
- უნდა არსებობდეს პირი, რომელიც შეხვედრებზე განხილული საკითხების შესახებ ჩანაწერებს გააკეთებს და მათ ონლაინ რეჟიმში გამოაქვეყნებს, რომ ყველამ იცოდეს, რა ხდება OGP-ის კუთხით;<sup>4</sup>
- დოკუმენტია, რომ აღნიშნულ ვადლებულებაზე პასუხისმგებელი უწყებამ, იუსტიციის სამინისტროს ანალიტიკურმა დეპარტამენტმა, OGP-ის ვადლებულებების კოორდინაციასა და პრაქტიკაში განხორციელებას უხედილვანდეს. ამასთან ერთად, უნდა გადვიდეს პრემიერ მინისტრის აპარატის შესაძლებლობები იმგვარად, რომ მან მასზე დაკისრებული ზედამხედველობის ფუნქცია ეფექტურად განახორციელოს;<sup>5</sup>
- იუსტიციის სამინისტროს წარმომადგენლებმა IRM-ის მკვლევართან საუბრისას აღნიშნეს, რომ სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციებთან ცოდნისა და გამოცდილების გაზიარებამეტად ღირებულია და რომ მათგან OGP-ის სხვადასხვა ასპექტზე უფრო მეტი ინოვაციური იდეას ელოდებიან. ამდენად, სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციები, თავის მხრივ, უფრო აქტიურად უნდა ითხოვდნენ რეფორმების განხორციელებას და მთავრობას ახალ იდეებს უნდა სთავაზობდნენ.

<sup>1</sup> „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველო“, „ღია მმართველობა საქართველოში – მიღწევები და გამოწვევები“, განმეორებითი ციტირება, <http://bit.ly/1dqB9hL>

<sup>2</sup> დაინტერესებულ მხარეთა შეხვედრები, განმეორებითი ციტირება.

<sup>3</sup> მიხეიძე, განმეორებითი ციტირება.

<sup>4</sup> „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველო“, „ღია მმართველობა საქართველოში – მიღწევები და გამოწვევები“, განმეორებითი ციტირება.; დაინტერესებულ მხარეთა შეხვედრები, განმეორებითი ციტირება.

<sup>5</sup> IRM-ის მკვლევარის ინტერვიუ USAID-ის დემოკრატიისა და მმართველობის კავკასიის ოფისის პროექტების მართვის სპეციალისტ დინა პანტელევასთან, 2013 წლის 8 ოქტომბერი

# V | თვითშეფასების კითხვარი

## ამ განყოფილებაში მოცემულია მთავრობის მიერ თავისი სამოქმედო გეგმის თვითშეფასების პროცესის მოკლე მიმოხილვა.

2013 წლის 1 ნოემბრისათვის საქართველოს მთავრობას OGP-ის სამოქმედო გეგმის განხორციელების შესახებ თვითშეფასების ანგარიში, რომელიც 2013 წლის 30 სექტემბრისათვის უნდა ყოფილიყო მზად, გამოქვეყნებული არ ჰქონდა.

### ცხრილი 2. თვითშეფასების კითხვარი

გამოქვეყნდა თუ არა მიმდინარეობის ყოველწლიური მოხსენება?	<input type="checkbox"/> დიახ <input checked="" type="checkbox"/> არა
გამოქვეყნდა თუ არა მოხსენება განრიგის დაცვით?	მითითებული არ არის
არის თუ არა მოხსენება ხელმისაწვდომი ქართულ ენაზე?	მითითებული არ არის
დაინტერესებულ მხარეთა აზრით, ადეკვატური იყო ეს?	მითითებული არ არის
არის თუ არა მოხსენება ხელმისაწვდომი ინგლისურ ენაზე?	მითითებული არ არის
უზრუნველყო თუ არა მთავრობამ თვითშეფასების ანგარიშების პროექტების გამოქვეყნებიდან ორკვირიანი შუადღედი საჯარო კომენტარებისათვის?	მითითებული არ არის
გაკეთდა თუ არა საჯარო კომენტარები?	მითითებული არ არის
გგანთავსდა თუ არა მოხსენება OGP-ის პორტალზე?	მითითებული არ არის
შეიცავდა თუ არა თვითშეფასების ანგარიში კონსულტაციების შედეგების მიმოხილვას?	მითითებული არ არის
აისახა თუ არა მოხსენებაში ყველა ვადლებულება?	მითითებული არ არის
შეფასდა თუ არა დასრულება დადგენილი განრიგის მიხედვით?	მითითებული არ არის
ადასტურებდა თუ არა მოხსენება დიალობის ვადლებულებას?	მითითებული არ არის
გვიჩვენებს თუ არა მოხსენება სამოქმედო გეგმის დიდ გამონწვევებთან მიმართებას?	მითითებული არ არის



# VI | წინ გადადგმული ნაბიჯები

ამ განყოფილებაში OGP-ის სამოქმედო გეგმა უფრო ფართო კონტექსტშია განხილული და გამოკვეთილია წინა განყოფილებებში ასახული პოტენციური შემდგომი ნაბიჯები, აგრეთვე დაინტერესებულ მხარეთა მიერ ჩამოყალიბებული პრიორიტეტები.

## ქვეყნის კონტექსტი

IRM-ის კვლევის ამოსავალი პრინციპების მიხედვით, ამ განყოფილებაში განხილულია ის მნიშვნელოვანი ღონისძიებები, რომლებიც არ შედის საქართველოს OGP-ის სამოქმედო გეგმაში, მაგრამ გარკვეულწილად დაკავშირებულია OGP-ში მის წევრობასთან და, საზოგადოდ, OGP-ის ღირებულებებთან.

2012 წლის მაისში მიღებულ იქნა საქართველოს კანონი „პერსონალურ მონაცემთა დაცვის შესახებ“, რომელიც პერსონალურ მონაცემთა დაცვის ინსპექტორის უფლება-მოვალეობები ჩამოყალიბდა. პერსონალურ მონაცემთა დაცვის ინსპექტორის ძირითადი მოვალეობებია:

- პირადი მონაცემების დაცვის საშუალებების შესახებ ინსტრუქციების შემუშავება;
- მოქალაქეთა საჩივრების განხილვა;
- სხვადასხვა საჯარო თუ კერძო სამართლის იურიდიული პირის კანონთან შესაბამისობის შემოწმება;
- ამ კუთხით საზოგადოების ცნობიერების ამაღლება.

2016 წლიდან პერსონალურ მონაცემთა დაცვის ინსპექტორი უფლებამოსილი იქნება, სანქციები დაუწესოს იმ ფიზიკურ პირებს და სხვა სუბიექტებს, რომლებსაც კავშირი ექნებათ მონაცემების უკანონო შეგროვებასთან ან დამუშავებასთან.<sup>1</sup> ეს მნიშვნელოვანი ახალი მექანიზმია კონფიდენციალურობის დაცვის საკითხებზე საზოგადოებრივი კონტროლისა და ანგარიშვადლებების გაზრდის თვალსაზრისით; მაგრამ კანონი არ ვრცელდება ზოგიერთი მნიშვნელოვანი კატეგორიის მონაცემებზე, მათ შორის, ეროვნული უსაფრთხოების, თავდაცვის, სისხლის სამართლის საქმეთა დოკუმენტებისა და სასამართლო წარმოების მიზნით შეგროვებულ მონაცემებზე. „საერთაშორისო გამჭვირვალობა– საქართველოს“ მიაჩნია, რომ ამან შეიძლება პერსონალურ მონაცემთა დაცვის ინსპექტორს გაურთულოს შინაგან საქმეთა სამინისტროს მიერ განხორციელებული თვალთვარის ეფექტიანი მონიტორინგი, ისეთისა, როგორიც იყო, მაგალითად, წარსულში უკანონო სატელეფონო მოსმენები, ინტერნეტის ტრაფიკის მონიტორინგი და აუდიო– და ვიდეო თვალთვარი სასამართლოს მიერ გაცემული შესაბამისი ნებართვების გარეშე.<sup>2</sup>

2013 წლის მაისში იმ რეკომენდაციების საფუძველზე, რომლებიც „კოალიციამ დამოუკიდებელი და გამჭვირვადი მართლმსაჯულებისთვის“ შეიმუშავა,<sup>3</sup> ამოქმედდა „საერთო სასამართლოების შესახებ“ საქართველოს

ორგანულ კანონში შეტანილი ახალი ცვლილება, რომლებიც საქართველოს სასამართლო სისტემის გამჭვირვალობისა და ანგარიშვადლებების გაზრდას ემსახურებოდა.<sup>4</sup> ამ ცვლილების თანახმად, სასამართლო ვადლებულია, დაუშვას სასამართლო პროცესების აუდიო–, ფოტო– და ვიდეოჩანწერა და ამ ჩანაწერების გასაჯაროება მოთხოვნის საფუძველზე.<sup>5</sup> ამასთანავე, შემოსული საჩივრების განმხილველ და მოსამართლეთა ქცევის თაობაზე გადაწყვეტილებების მიმღებ სადისციპლინო კორექციაში თავად მოსამართლეთა გარდა აკადემიური წრეებისა და არასამთავრობო ორგანიზაციების წარმომადგენლებიც უნდა შედიოდნენ. გარდა ამისა, სადისციპლინო კორექციის გადაწყვეტილებები უნდა ქვეყნდებოდნენ იუსტიციის უმაღლესი საბჭოს ოფიციალურ ვებგვერდზე – ეს საქართველოში მართლმსაჯულების განხორციელებისთვის პასუხისმგებელი უმაღლესი ორგანოა.<sup>6</sup> აღნიშნულ ცვლილებას აქტიურად უჭერდნენ მხარს სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციები, რომლებიც წარსულში სასამართლოებიდან გარკვეული მნიშვნელოვანი მონაცემების გამომთხოვის დროს სირთულეებს აწყდებოდნენ.<sup>7</sup>

## ამჟამინდელი გეგმა: დაინტერესებულ მხარეთა პრიორიტეტები

ინფორმაცია საქართველოში OGP-ის სამოქმედო გეგმის შემუშავების შესახებ სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციების ფართო ჯგუფში იმ რამდენიმე სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციის ძარისხმევის წყალობით გავრცელდა, რომლებიც საქართველოს ხელისუფლებამ წინასწარი კონსულტაციების პროცესში ჩართო. სამოქალაქო საზოგადოების ამ ორგანიზაციებმა გაერთიანებული ძარისხმევის შედეგად, გავრცელდა მოცემული მთავრობის თავდაპირველ გეგმაზე და საქართველოს საბოლოო სამოქმედო გეგმა OGP-ის ძირითად პრინციპებსა და ამოცანებთან უფრო თავსებადი გაეხადათ. სამოქმედო გეგმა მთავრობის ადრე არსებული რეფორმებიდან ამოდის და მოქალაქეთა ჩართულობის კუთხით OGP-ის ზოგ ახალ კონკრეტულ ვადლებულებასაც მოიცავს. ამასთანავე, სამოქმედო გეგმა შეიცავს ინფორმაციას თითოეულ ვადლებულებამზე პასუხისმგებელი უწყებისა და დასახული მიზნის მისაღწევად კონკრეტული საბოლოო შედეგებისა და ვადების თაობაზე.<sup>8</sup> სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციები, საზოგადოდ, დადებითად აფასებენ სამოქმედო გეგმას და მიაჩნიათ, რომის შეიცავს რეალისტურ ვადლებულებებს, რომელთა შესრულებაც ხელისუფლების ნებაზე უფრო დამოკიდებული, ვიდრე რესურსებსა და შესაძლებლობებზე. სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციების კრიტიკა, ძირითადად, ორ საკითხს ეხება: პირველი, რომ ხელისუფლების ვადლებულებები, ფაქტობრივად, OGP-სთან შეერთებამდე დაგეგმიდი ღონისძიებების განხორციელებას გულისხმობს, და მეორე, რომ ეს ვადლებულებები OGP-ის უმთავრესი ელემენტების –ღია მონაცემებისა და საზოგადოების ჩართულობის – როლისა და მნიშვნელობის



გამზრდას ნაკლებად ემსახურება.

იუსტიციის სამინისტროს ანალიტიკური დეპარტამენტის დირექტორის თქმით, პირველი სამოქმედო გეგმა სრულად შეესაბამება OGP-ის ღირებულებებს და მიმართულია OGP-ის ხუთი „ღირსი გამოწვევიდან“ ოთხის შესრულებისაკენ: საჯარო მომსახურების გაუმჯობესებისაკენ, საჯარო სექტორში კეთილდღეობის გაზრდისაკენ, სახელმწიფო რესურსების უფრო ეფექტიანად მართვისაკენ და უფრო უსაფრთხო საზოგადოების შექმნისაკენ. ამასთან, პირველი სამოქმედო გეგმის შემუშავების დროს მიღებული გადაწყვეტილებები მთავრობას დაეხმარება უკეთესი მეორე სამოქმედო გეგმის შემუშავებაში.

სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციების კრიტიკის საპასუხოდ იუსტიციის სამინისტროს ანალიტიკური დეპარტამენტის დირექტორმა განაცხადა: „ცუდი არაფერია იმაში, რომ სამოქმედო გეგმა აღრე არსებულ ვადებზე გადასვას. პირიქით, ამით სამოქმედო გეგმა ამ ვადებზე გადასვას საერთაშორისო დონეზე ავითარებს და ზრდის ანგარიშვადლებულების ხარისხს მათ შესასრულებლად.“ მისი განცხადებით, ღია მონაცემებისა და საზოგადოების ჩართულობის კუთხით არსებული გამოწვევების მიუხედავად მთავრობის პრაქტიკული აქცენტი სერვისებსა და ტექნოლოგიებზე, რომლებიც ბევრ მოქალაქეს უმსუბუქებს ცხოვრებას, ხელისუფლების საქმიანობასა და სოციალურ მოთხოვნებს შორის საჭირო ბაღანის მიღწევას ემსახურება.<sup>9</sup>

პრობლემებზე საუბრისას იუსტიციის სამინისტროს წარმომადგენელმა აღნიშნა, რომ სამოქმედო გეგმაში შეიძლება უფრო კონკრეტულად ასახულიყო პასუხისმგებელი უწყებებს შორის მოგვარების განაწილებისა და ეფექტიანი მონიტორინგისა და შეფასების მიზნით მკაფიო კრიტერიუმებისა და ვადების განსაზღვრის საკითხები. ბიუჯეტის არასათანადო დაგეგმვასთან, რესურსების არასაკმარის მოხიზვასთან და არაკორდინირებულ მოქმედებებთან ერთად ესეც შეიძლება იყოს იმის ძირითადი მიზეზი, რომ ხელისუფლებამ ვერ მოახერხა ეფექტური პეტიციების ონლაინ პლატფორმის – [ichange.ge](http://ichange.ge) – ამოქმედება. რაც შეეხება დადებით მხარეს, აღსანიშნავია შემდეგი: 2013 წლის 9 ივლისს მთავრობის მიერ მიღებულმა განკარგულებამ და ახალი სამოქმედო გეგმის მიღებისაკენ მიმართულმა მოსამზადებელმა მოქმედებებმა აჩვენა, რომ ხელისუფლებას მტკიცედ აქვს გადაწყვეტილი, შეასრულოს პირველი სამოქმედო გეგმასთან დაკავშირებული პრობლემების მოგვარების ვადებზე.

### სამომავლო გეგმა: დაინტერესებულ მხარეთა პრიორიტეტები

დაინტერესებულ მხარეებს მიაჩნიათ, რომ:

- სამოქმედო გეგმა უნდა შეიცავდეს იმ „ღირსი უტოპიის“ ხედვას, თუ როგორი უნდა იყოს საქართველოს ღია მმართველობა და რას ნიშნავს სრულიად ღია მმართველობის პირობებში ცხოვრება;<sup>10</sup>

- სამოქმედო გეგმა უნდა შეიცავდეს კონკრეტულ ვადებზე დადგენებს, რომლებიც მოქალაქეებს მთავრობისაგან ინფორმაციისა და მომსახურების მიღების სასურველი სახეების მეტ არჩევანს სთავაზობს და უხსნის, როგორ წაადგება მათ ცხოვრებას ეს ვადებზე დადგენები;
- ვადებზე დადგენები უფრო კონკრეტული და ქმედებაზე მეტად ორიენტირებული უნდა იყოს და მკაფიოდ უნდა განსაზღვრავდეს ვადებსა და მიზნებს, რათა შესაძლებელი გახდეს განუვლი სამუშაოს უკეთ შეფასება;
- ხელისუფლებამ უნდა უზრუნველყოს კონტექსტური ინფორმაცია იმასთან დაკავშირებით, თუ როგორ უპასუხებს სამოქმედო გეგმით გათვარისწინებულ ვადებზე დადგენები წინასწარი კონსულტაციებისას საზოგადოებისგან მიღებულ გამოხმაურებებს;
- ინფორმაცია ღია და მოსახერხებელი ფორმატში უნდა ქვეყნდებოდეს და გადაწყვეტილების მიღების პროცესში საზოგადოების მონაწილეობის გააქტიურების ახალი, ინოვაციური გზების გამოხაზვა უნდა ხდებოდეს.

### გამოწვევების დაძვევა: არასახელმწიფო სუბიექტების როლი

საქართველოში შეიმჩნევა სამოქალაქო აქტივობისა და საჯარო მოხარისხების კულტურისა და მოთხოვნის დეფიციტი, რაც ხელს უშლის OGP-ის ისეთი ღირებულების განხორციელებას, როგორცაა გადაწყვეტილების მიღების პროცესში საზოგადოების მონაწილეობა. მოქალაქეთა ან სამოქალაქო საზოგადოების წარმომადგენელთა უმეტესობას, განსაკუთრებით სოფლად, არა აქვს დრო ან შესაძლებლობა, რომ სისტემატურად იყოს ჩართული იმ სტრატეგიების შემუშავების პროცესში, რომლებიც, მათი აზრით, პირდაპირ გავლენას არ ახდენს მათ პირობებზე. ამიტომ მნიშვნელოვანია, რომ მასმედია და სამოქალაქო საზოგადოებამ აქტიურად იმოქმედონ მოქალაქეთა ცნობიერების ამაღლებისათვის და პოლიტიკის შემუშავების პროცესში საზოგადოების მონაწილეობის კონკრეტული სასარგებლო შედეგები წარმოაჩინონ.

მასმედიასა და სამოქალაქო საზოგადოებასთან ერთად წარმომადგენლობითი დონორებმაც მნიშვნელოვანი როლი უნდა შეასრულონ მთავრობის ღიაობის გაფართოებაში. ამას განსაკუთრებული მნიშვნელობა აქვს იმ რეალობის გათვარისწინებით, რომ საქართველოს ხელისუფლება საერთაშორისო დონორების მიერ ჩატარებულ კვლევებსა და დასკვნებზე უფრო რეაგირებს, ვიდრე ადგილობრივი სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციებისა. მაგალითად, მსოფლიო ბანკმა და USAID-მა შეიძლება ღია მონაცემთა სტანდარტებთან დაკავშირებით სასარგებლო რჩევები შესთავაზონ ხელისუფლებას, მათ შორის, მაგალითად, საუკეთესო პრაქტიკის ნიმუშების სახით მონაცემთა გასაჯაროების საკუთარი სტრატეგიები გაუზიარონ.

დონორებს ასევე შეუძლიათ, ხელი შეუწყონ ადგილობრივი სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციების





ტექნოლოგიური შესაძლებლობების გაფართოებას, რათა მათ OGP-ის გარკვეული მნიშვნელოვანი მიმართულებებით მონიტორინგის განხორციელება შეძლონ. მაგალითად, ღია მონაცემებთან, ვებგვერდის შექმნასთან საინფორმაციო უსაფრთხოებასთან დაკავშირებული საკითხები საჭიროებს მაღალი ღონის ტექნიკურ ცოდნასა და გამოცდილებას, რომელთა მიღწევაც საქართველოში მხოლოდ რამდენიმე სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციამ თუ შეძლო. ეს, თავის მხრივ, სხვა დაინტერესებულ, მაგრამ ტექნოლოგიების თვალსაზრისით ნაკლებად განვითარებულ სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციებს არახელსაყრედ პირობებში აყენებს და უკარგავს სტიმულს, მონაწილეობა მიიღონ OGP-ის ირგვლივ დისკუსიებში, იმის შიშით, რომ დისკუსიებზე განხილულ რომელიმე კონკრეტულ ტექნიკურ საკითხს ვერ გაიგებენ. მაგალითად, არასამთავრობო ორგანიზაციათა ფორუმის მხოლოდ ოთხი წევრი („საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველო“, „ახალგაზრდა იურისტთა ასოციაცია“, „ინფორმაციის თავისუფლების განვითარების ინსტიტუტი“ და „ჯამპსტარტ ჯორჯია“) ესწრებოდა რეგულარულად იუსტიციის სამინისტროში გამართულ შეხვედრებს და კომენტარებს აწვდიდა იუსტიციის სამინისტროს. სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციების მხრიდან OGP-ის შესახებ ცოდნის, პროფესიული უნარებისა თუ ინტერესის არქონა სერიოზული გამოწვევაა და აბრკოლებს OGP-ის საკითხებზე მიმდინარე კონსულტაციებში, მონიტორინგსა თუ ცნობიერების ამაღლების ღონისძიებებში სამოქალაქო საზოგადოების ფართო სპექტრის ჩართვას.<sup>11</sup>

## რეკომენდაციები

ამ ანგარიშის შედეგების საფუძველზე IRM-ის მკვერვარი მთავრობას, სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციებსა და ღონისძიებებს OGP-ში საქართველოს მუშაობის გაუმჯობესებისათვის რეკომენდაციათა შემდეგ ნუსხას სთავაზობს:

- მთავრობას უნდა ჰქონდეს ხედვა, რას ნიშნავს ღია მმართველობა საქართველოს კონტექსტში და რა კონკრეტულ სარგებელს მოუტანს ის საქართველოს საზოგადოებას;
- მთავრობამ მასმედიასა და სამოქალაქო საზოგადოებასთან მჭიდრო თანამშრომლობით OGP-ში საქართველოს წევრობისა და ეროვნული სამოქმედო გეგმით აღებული კონკრეტული ვადლებულებების შესახებ ცნობიერების ამაღლების კამპანია უნდა ჩაატაროს ქვეყნის მასშტაბით, განსაკუთრებით სოფლად;
- მომავალი სამოქმედო გეგმის შემუშავებისას მთავრობამ წინასწარი კონსულტაციების ინკლუზიურობა და აქტიური საზოგადოებრივი უკუკავშირისათვის მკაფიო და ადვილად ხერხისაწვდომი მექანიზმების არსებობა უნდა უზრუნველყოს;
- რაც შეეხება კონკრეტულ ვადლებულებებს, მთავრობამ ყურადღება უმთავრესად იმის

უზრუნველყოფაზე უნდა გაამახვილოს, რომ მოქალაქეებს მეტი არჩევანი ჰქონდეთ, მიიღონ სასურველი ინფორმაცია და მომსახურება, საჭარო ინფორმაცია ღია და მოსახერხებელ ფორმატში გამოქვეყნდეს და გადაწყვეტილების მიღების პროცესში საზოგადოების მონაწილეობისათვის ახალი, ინოვაციური გზები გამოინახოს;

- მომავალი ვადლებულებები უფრო კონკრეტული და ქმედებაზე ორიენტირებული უნდა იყოს; მათში მკაფიოდ უნდა იყოს განსაზღვრული ვადები და მიზნები, რომ მიღწევის უკეთ შეფასება გახდეს შესაძლებელი. ხერხისუფლებამ ასევე უნდა უზრუნველყოს კონტექსტური ინფორმაცია იმათთან დაკავშირებით, თუ როგორ უპასუხებს ეს ვადლებულებები წინასწარი კონსულტაციებისას საზოგადოებისგან მიღებულ კომპლავრებებს;
- მთავრობა საზოგადოებრივ სიკეთედ უნდა აღიქვამდეს მეტი დარგობრივი მონაცემის გასაჯაროებას, მაგალითად, ენერჯეტიკის, გარემოს დაცვისა და გეოლოგიის სფეროებში. ქვეყანაში გამჭვირვალობის სტანდარტების გაუმჯობესებასთან ერთად, დარგობრივი მონაცემები გააღვივებს ასევე წამყვანი საერთაშორისო ინვესტირების, ტურისტებისა და მეცნიერების ინტერესს, რომლებსაც თავიანთი საქმიანობით ქვეყნის ეკონომიკისათვის სარგებელს მოტანა შეუძლიათ;
- უნდა არსებობდეს უკეთესი კოორდინაცია და კავშირი სამოქალაქო საზოგადოების ადგილობრივ ორგანიზაციებს შორის, რათა მოხდეს OGP-ში საქართველოს მუშაობის გაუმჯობესების შესახებახალი იდეების გენერირება, ხერხისუფლებას გაეწიოს დაეხმარება კონკრეტული ვადლებულებების შესრულებაში და რეგულარულად ხორციელდებოდეს კონტროლისა და ცნობიერების ამაღლების ღონისძიებები;
- საერთაშორისო ღონისძიებმა მეტი უნდა გააკეთონ, რათა საკუთარი ცოდნა-გამოცდილება გაუზიარონ მთავრობას და დაეხმარონ მასმონაცემთა გასაჯაროების სტანდარტების გაუმჯობესებასა და საჭარო ვებგვერდების ხერხისაწვდომობის გაზრდაში. მათ ასევე შეუძლიათ, ხელი შეუწყონ სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციათა კომპეტენციების განვითარებას, რომლებიც აქტიურად არ არიან ჩართული OGP-ში, რომ მათ შეძლონ, სისტემატურად ითანამშრომლონ წამყვან დაინტერესებულ მხარეებთან და აკონტროლონ, ასრულებს თუ არა მთავრობა OGP-ის მოთხოვნებს.

<sup>1</sup> საქართველოს მთავრობა, საქართველოს კანონი „პერსონალურ მონაცემთა დაცვის შესახებ“ საქართველოს კანონში ცვლილებების შეტანის თაობაზე“, 2012 წლის 25 მაისი, <http://bit.ly/1iKJCfj>

<sup>2</sup> „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველო“, „პერსონალურ მონაცემთა დაცვის ინსპექტორის უფლებები და მოვალეობები“, 2013 წლის 3 სექტემბერი, <http://bit.ly/1hkBlSd>

<sup>3</sup> კოალიცია დამოუკიდებელი და გამჭვირვადი მართლმსაჯულებისთვის, „სასამართლო სისტემა საქართველოში“, 2012 წ., <http://bit.ly/1gCsgOj>

<sup>4</sup> საქართველოს მთავრობა, საქართველოს ორგანული კანონი „საერთო სასამართლოების შესახებ“ საქართველოს ორგანული კანონში ცვლილებებისა და დამატების შეტანის თაობაზე“, 2010 წლის 21 ივლისი, <http://bit.ly/1aiTWsz>

<sup>5</sup> საქართველოს იუსტიციის უმაღლესი საბჭო, <http://bit.ly/1iw4j8>

<sup>6</sup> იქვე.

<sup>7</sup> „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველო“, „ახალი სასამართლო რეფორმების შედარებითი ანალიზი“, 2013 წლის 27 თებერვალი, <http://bit.ly/1k6LdL4>; „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველო“, „სასამართლო 1 ოქტომბრის არჩევნების შემდეგ“, 2013 წლის 25 ივლისი, <http://bit.ly/1c5mqR>

<sup>8</sup> საქართველოს მთავრობის ღია მმართველობის 2012-2013 წლების სამოქმედო გეგმა, 2012 წლის აპრილი, <http://bit.ly/19nQj08>

<sup>9</sup> IRM-ის მკვლევარის ინტერვიუ საქართველოს იუსტიციის სამინისტროს ანალიტიკური დეპარტამენტის დირექტორ რუსუდან მიხეიძესთან, 2013 წლის 3 ოქტომბერი.

<sup>10</sup> დაინტერესებულ მხარეთა ორი შეხვედრა თბილისში, 2013 წლის 25–27 სექტემბერი.

<sup>11</sup> „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველო“, „ღია მმართველობა საქართველოში – მიღწევები და გამოწვევები“, განმეორებითი ციტირება, <http://bit.ly/1dqB9hl>

# დანართი | მეთოდოლოგია

მთავრობის თვითშეფასების დამატების სახით, დამოუკიდებელი შეფასების ანგარიშს შექმნის და ავტომატურად OGP-ის წევრი ყველა ქვეყნიდან წარმოდგენილი მმართველობის სფეროს ავტორიტეტული მკვლევარები ამზადებენ. ეს ექსპერტები OGP-ისათვის იყენებენ საერთო და მოუკიდებელი ანგარიშის კითხვარსა და პრინციპებს,<sup>1</sup> რომლებიც OGP-ის ადგილობრივ დაინტერესებულ მხარეთა წარმომადგენლებთან ჩატარებული გასაუბრებებისა და მეორეული (სამაგილო) ანალიზის საფუძველზე დგება. შემდეგ კოორდინირებული შეფასების მიზნით ხდება ამ ანგარიშის საერთაშორისო ექსპერტთა მცირე ჯგუფისათვის (რომლებსაც OGP-ის საკოორდინაციო კომიტეტი ნიშნავს) გაცნობა, რათა დადგინდეს, რომ კვლევა უმაღლესი სტანდარტებისა და სათანადო და ამომწურავი ანალიზის საფუძველზე მიმდინარეობდა. OGP-ის სამოქმედო გეგმის განხორციელების ანალიზი ინტერვიუების, მეორეული კვლევისა და დაინტერესებულ არასამთავრობო ორგანიზაციებთან შეხვედრების უკუკავშირის მასალებს აერთიანებს. IRM-ის ანგარიში ხერისუფლების თვითშეფასების ანგარიშისა და სამოქალაქო საზოგადოების, კერძო სექტორისა თუ საერთაშორისო ორგანიზაციების წარმომადგენელთა მიერ გაკეთებული ნებისმიერი სხვა შეფასების დასკვნებს ეფუძნება. თითოეული ადგილობრივი მკვლევარი მოვლენების ამსახველი მუსტი სურათის შექმნისათვის დაინტერესებულ მხარეებს ხვდება. საბიუჯეტო და კარენდარული შეზღუდვების გათვალისწინებით, IRM ყველა დაინტერესებულ ან მონაწილე მხარეს ვერ დაუკავშირდება. შესაბამისად, IRM-ისათვის უაღრესად მნიშვნელოვანია მეთოდოლოგიური გამჭვირვალობა. ამიტომ შექმნის და ავტომატურად ხდება საჯარო პროცესში დაინტერესებულ მხარეთა ჩართულობის მაქსიმალური გასაჯაროება (ქვემოთ დეტალურად განვიხილავთ ამ საკითხს). იქ, სადაც, ქვეყნის ფარგლებში, ინფორმაციის მართვა – სამთავრობო თუ არასამთავრობო – ანონიმურობის დაცვაა საჭირო, IRM უზრუნველყოფს მათ ანონიმურობას. გარდა ამისა, მეთოდის შემოღების დროიდან გამომდინარე, IRM ძლიერ აქცენტს აკეთებს ყოველი სახელმწიფო დოკუმენტის პროექტთან დაკავშირებით საზოგადოებრივი კომენტარების ხელშეწყობაზე.

## დაინტერესებულ მხარეთა შერჩევა

საქართველოში დაინტერესებულ მხარეებთან პირველი შეხვედრის ორგანიზებისას დაინტერესებულ მხარეთა შერჩევის მთავარი კრიტერიუმი OGP-ის სამოქმედო გეგმის შემუშავებისა და განხორციელების პროცესში მათი ჩართულობის ხარისხის გათვალისწინება იყო. დაინტერესებულ მხარეებთან მეორე შეხვედრაზე IRM-ის მკვლევარმა იმ სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციების, მასმედიის, ბიზნესისა და სამეცნიერო წრეების წარმომადგენლები მოიწვია, რომლებიც აქტიურად იყვნენ ჩართული ან არ იყოლენ OGP-ში საქართველოს წევრობის შესახებ. სამწუხაროდ, ამ მეორე შეხვედრას დაესწრო მხოლოდ ოთხი მონაწილე–

სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციებისა და უმაღლესი სასწავლებლების ორ–ორი წარმომადგენელი. ეს კი OGP-ის მიმართ საქართველოს საზოგადოების დიდი ნაწილის დაბად ინტერესზე ან/და ინფორმირებულობაზე მეტყველებს.

საჯარო მოხელეები სამოქმედო გეგმაში შესაბამისი უწყებებისთვის განსაზღვრული კონკრეტული ვადებზე დაინტერესებულ მხარეებთან დაინტერესებულ მხარეთაგან ყველა მზად იყო, კომენტარი გაეკეთებინა ამ საკითხზე. ისინი ანგარიშში საკუთარი სახელების საჯაროდ გამოქვეყნებასაც არ ერიდებოდნენ. ინტერვიუების შემდეგ ზოგიერთმა მათგანმა ექსპერტული ფოსტის საშუალებით IRM-ის მკვლევარს დამატებითი სასარგებლო მასალებიც გამოუგზავნა.

## დაინტერესებულ მხარეებთან პირველი შეხვედრა

დაინტერესებულ მხარეებთან პირველი შეხვედრა 2013 წლის 25 სექტემბერს გაიმართა „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველოს“ ოფისში. შეხვედრას დაესწრო ცხრა მონაწილე შემდეგი ექვსი ორგანიზაციიდან: „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველოდან“, „ინფორმაციის თავისუფლების კვლევის ინსტიტუტიდან“, „საქართველოს ახალგაზრდა იურისტთა ასოციაციიდან“, „ჯამსსტარტ ჯორჯიადან“, „ადამიანის უფლებების სწავლებისა და მონიტორინგის ცენტრიდან“ და „მენეჯმენტ სისტემის ინტერნეშენალიდან“. ამ შეხვედრაზე IRM-ის მკვლევარმა OGP-ის ზოგადი პრეზენტაცია გააკეთა, რის შემდეგაც საქართველოს სამოქმედო გეგმის თითოეული ვადებზე განიხილეს. შეხვედრამ ორ საათს გასტანა. ამ ხნის განმავლობაში ყველა დაინტერესებულმა მხარემ გამოთქვა თავისი მოსაზრებები და შეხვედრები და ღირებულებები და ინფორმაცია მიაწოდა IRM-ის მკვლევარს.

## დაინტერესებულ მხარეებთან მეორე შეხვედრა

ორი დღის შემდეგ, 2013 წლის 27 სექტემბერს, IRM-ის მკვლევარმა დაინტერესებულ მხარეებთან მეორე შეხვედრა გამართა. ეს შეხვედრაც „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველოს“ ოფისში შედგა. მასესწრებოდა ოთხი მონაწილე – სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციების („საქართველოს სტრატეგიული კვლევებისა და განვითარების ცენტრის“ (CSRDG) და „სამოქალაქო განვითარების სააგენტოს“ (CiDA) და უმაღლესი სასწავლებლების (თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტისა და საქართველოს საზოგადოებრივ საქმეთა ინსტიტუტის) წარმომადგენლები. შეხვედრა ერთ საათს გაგრძელდა და იმავე წესით ჩატარდა, როგორცაა წინა შეხვედრა, იმ განსხვავებით, რომ ამჯერად IRM-ის მკვლევარმა მეტი დრო მთავრობის დამსწრეთათვის ვადებზე დაინტერესებულ მხარეებს და დისკუსიებში მათ უფრო აქტიურად ჩართვას.

## ინტერვიუები

დაინტერესებულ მხარეთა შეხვედრებთან ერთად IRM-ის მკვლევარმა 11 ინდივიდუალური გასაუბრება გამართა 14 საჯარო მოხელესთან და USAID-ისა და „საერთაშორისო გამჭვირვალობა – საქართველოს“ ორ წარმომადგენელთან. ამ 11 ინტერვიუდან ათი პირისპირ ფორმატში ჩატარდა, ხოლო ერთი, საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტროს ოფიციალურ წარმომადგენელთან, – ტელეფონით. თითოეული ამ ინტერვიუს დროს IRM-ის მკვლევარი ძირითადად აქცენტს იმის დადგენაზე აკეთებდა, თუ რამდენად შესრულდა სამოქმედო გეგმის ვადღებულებები. ასევე გაანალიზდა ამ მხრივ არსებული სიძნედეები და გამოწვევები და სამომავლო გეგმები. ბოლოს IRM-ის მკვლევარმა საკითხზე არსებული ყველა შესაბამისი დოკუმენტი, ანგარიში და განცხადება მიმოიხილა.

---

<sup>1</sup> ვვლევის სრული მეთოდოლოგიის გასაცნობად იხ. <http://bit.ly/120SRQu>





Independent Reporting Mechanism  
Open Government Partnership  
c/o OpenGovHub  
1110 Vermont Ave, NW  
Suite 500  
Washington, DC 20005

