

# Una mirada del IRM a las reformas de gobierno local

## Aprendizajes clave de 2018-2021

[Lee el informe completo](#) ✓

Open  
Government  
Partnership

Independent  
Reporting  
Mechanism



Desde asegurar la provisión de agua limpia hasta el apoyo a escuelas, los gobiernos locales ofrecen servicios clave que afectan la vida de las personas.

Este documento resume los hallazgos del Informe de IRM sobre Planes de Acción Local, que hace un recuento de las lecciones aprendidas más de cinco años después del lanzamiento del programa local de la Alianza para el Gobierno Abierto (OGP). Destaca tres ingredientes clave que permiten el éxito de las reformas locales de gobierno abierto, tres desafíos comunes que se deben superar al implementarlas y las principales recomendaciones para reformas impactantes.

Estos hallazgos provienen de la evaluación de

**77** reformas de gobierno abierto

**16** miembros de OGP Local de 2018 a 2021\*

## INGREDIENTES PARA REFORMAS SOLIDAS

¿Qué factores permiten una mejor implementación y resultados de las reformas de gobierno abierto? El IRM descubrió que las reformas que han logrado los resultados más sólidos se han implementado en condiciones habilitadoras como un diseño claro con actividades realistas, apoyo político y colaboración interinstitucional, entre el Gobierno y la sociedad civil, para la implementación.

1

**Integrar la retroalimentación del Gobierno lleva a mejores resultados.** Una de las áreas de mayor éxito es la participación de la ciudadanía en los proyectos de los gobiernos locales y de los gastos públicos. Es importante mencionar que el esfuerzo de los gobiernos por documentar y retroalimentar a la ciudadanía sobre cómo se incorporan sus propuestas fortaleció la rendición de cuentas.

2

**La participación es más exitosa cuando atiende los retos cotidianos de la ciudadanía.** El área de planeación urbana e infraestructura ha logrado avances importantes. Los esfuerzos atienden problemas concretos, utilizando las experiencias de usuarios para incidir en las decisiones de planeación, de manera que las y los ciudadanos pueden retroalimentar los proyectos de infraestructura o permitiendo a la ciudadanía participar en la planeación para atender retos como el cambio climático o los retos de las personas en situación de calle.

3

**Las reformas de datos abiertos son más exitosas cuando promueven el uso de los datos publicados.** Se ha hecho un gran énfasis en las herramientas y mecanismos de apertura de los datos de gobierno y en mejorar la transparencia de los contratos de gobierno. Estas reformas han generado resultados prometedores, especialmente en los casos en los que apoyan a la ciudadanía en el uso de los datos publicados, por ejemplo revelando proyectos comunitarios abandonados o participando en la supervisión de la toma de decisiones asociadas a los gastos.

## DESAFÍOS COMUNES

¿Qué desafíos afectaron la implementación de las reformas de gobierno abierto? Muchas de las reformas planeadas enfrentaron obstáculos, incluyendo la COVID-19, cambios políticos y de prioridades, políticas públicas mal diseñadas y limitaciones de recursos. En muchos casos, estos retos se vieron exacerbados por la falta de mecanismos formales para asegurar un diálogo constante entre el Gobierno y la sociedad civil.

1

**La falta de recursos impide la sostenibilidad de las reformas de gobierno abierto.** En cerca de la mitad de las jurisdicciones locales, la falta de recursos y capacidades implicó que los gobiernos no pudieron sostener la infraestructura establecida, particularmente las plataformas y portales digitales. Además, la respuesta a la COVID-19 implicó un cambio en el uso de los recursos.

2

**Las transiciones políticas afectan la implementación de reformas.** En algunos casos, las administraciones entrantes introdujeron cambios a las prioridades de los gobiernos locales, disminuyendo el nivel de prioridad de la agenda de gobierno. En ocasiones, esto implicó también cambios en el personal, llevando a una pérdida de la memoria institucional.

3

**Los errores de diseño limitan el logro de resultados.** Algunas reformas incluyeron fallas técnicas en el diseño o prometieron demasiado y no lograron los resultados previstos. Otras reformas dependían de acciones más allá del control de las personas responsables de la implementación, reduciendo su factibilidad.

## RECOMENDACIONES PRINCIPALES

La experiencia en la implementación de estas 77 reformas de gobierno abierto ha generado lecciones aprendidas importantes para los gobiernos locales de todo el mundo:



### Contenido de los planes de gobierno abierto

1

**Asegurar la factibilidad política de las reformas**, la alineación con las prioridades ciudadanas y la vinculación con la participación ciudadana y la transparencia y rendición de cuentas del Gobierno.

2

**Alinear los objetivos y las actividades** de la iniciativa con los ciclos políticos y presupuestarios sin perder de vista la necesidad de lograr cambios estructurales.

3

**Diseñar políticas específicas y medibles** con resultados esperados claros que, además, permitan cierta flexibilidad para la implementación.

4

**Enfocarse en la demanda por las reformas de gobierno abierto** apoyando la adopción de datos abiertos y herramientas y plataformas de participación.

5

**Diseñar planes para que los gobiernos retroalimenten** las propuestas ciudadanas y cómo se incorporaron en las reformas.

### \*16 miembros de OGP Local

Austin, Estados Unidos	Madrid, España
Buenos Aires, Argentina	Nariño, Colombia
Cotabato del Sur, Filipinas	País Vasco, España
Elgeyo-Marakwet, Kenia	París, Francia
Escocia, Reino Unido	São Paulo, Brasil
Estado de Kaduna, Nigeria	Sekondi-Takoradi, Ghana
Jalisco, México	Seoul, Republica de Korea
La Libertad, Perú	Tbilisi, Georgia



### Proceso de desarrollo e implementación de los planes de gobierno abierto

1

**Generar apoyo al interior de todo el Gobierno y entre partidos** a favor del gobierno abierto.

2

**Definir roles y expectativas claras** para la participación de la sociedad civil en la implementación del plan de gobierno abierto.

3

**Crear e institucionalizar estructuras** para promover y apoyar la colaboración de la sociedad civil en la implementación de los planes de gobierno abierto.

4

**Incorporar esfuerzos constantes de monitoreo y aprendizaje** en los procesos de OGP que permitan ajustes al proceso y aseguren el interés y confianza de las y los actores.

5

**Asegurar recursos y capacidades suficientes** tanto en el Gobierno como en la sociedad civil para sostener las reformas de gobierno abierto.