

# Creando el Futuro de OGP, Juntas y Juntos

## Planificación Estratégica 2023-2028

### BORRADOR DE LA ESTRATEGIA

Open  
Government  
Partnership



# Un vistazo a la estrategia 2023-2028

La **visión de OGP** es promover democracias más sanas en donde los gobiernos sean abiertos y que rindan cuentas y todas las personas tengan la oportunidad de determinar y supervisar las políticas y servicios públicos para tener mejores resultados para todas y todos.

La **misión de OGP** es crear, equipar e inspirar a un movimiento cada vez más fuerte de personas reformadoras dentro y fuera del gobierno que actúan y aprenden unos de otros para hacer que el gobierno abierto sea la norma.

## Resumen de los cambios estratégicos principales

Uno de los objetivos principales de la nueva estrategia es asegurar una visión y dirección estratégica que resuene con todos los miembros de la Alianza y defina roles para ellos. Solo a través de los esfuerzos colectivos de todos los miembros será posible lograr los cambios propuestos:

- Ampliar la comunidad de gobierno abierto hacia un **movimiento mucho más amplio y más interconectado de personas reformadoras de gobierno abierto**
- Avanzar desde un modelo de acciones individuales y compromisos de OGP hacia **lograr que el gobierno abierto sea la norma en todos los niveles y poderes de gobierno**
- Aceptar la diversidad de prioridades de política pública, pero también establecer **objetivos de política colectivos para toda la alianza, incluyendo los miembros nacionales y locales**
- Ser un **centro de inspiración, innovación, evidencia e historias** de gobierno abierto.

## Resumen de los objetivos estratégicos

Objetivos	Estrategias para alcanzar los objetivos
<p><b>Objetivo 1:</b> Asegurar el compromiso y desarrollar las capacidades de una comunidad diversa y cada vez más fuerte de líderes de gobierno abierto interconectados que impulsen reformas</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Formar una <b>coalición política más sólida</b> en favor del gobierno abierto.</li> <li>2. Fortalecer las <b>capacidades de liderazgo de las y los líderes de gobierno abierto</b>, creando cohortes que impulsen la acción en favor del gobierno abierto a través de colaboraciones multiactor.</li> <li>3. Asociarse con instituciones de aprendizaje para <b>difundir las capacidades y el conocimiento en materia de gobierno abierto</b>.</li> <li>4. <b>Promover el apoyo público</b> en favor del gobierno abierto.</li> <li>5. Invertir en <b>alianzas estratégicas para reforzar y amplificar</b> los principios del gobierno abierto.</li> </ol>
<p><b>Objetivo 2:</b> Catalizar acciones transformadoras para lograr que el gobierno abierto sea la norma en todos los niveles y poderes del gobierno abierto</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Fortalecer el <b>marco de acción con opciones atractivas y a medida</b> para facilitar que todos los niveles y poderes del gobierno en diferentes contextos impulsen el gobierno abierto.</li> <li>2. Registrar, incentivar y reconocer <b>las acciones fuera del marco de los planes de acción y procesos de OGP</b> y los impulsados por no miembros de OGP.</li> <li>3. <b>Apoyar los esfuerzos que los miembros realicen en favor de avanzar hacia establecer el gobierno abierto como norma</b>, especialmente durante ventanas de oportunidad política o en procesos de transición y en países con ecosistemas de gobierno abierto dinámicos.</li> </ol>
<p><b>Objetivo 3:</b> Impulsar la ambición colectiva y los resultados sostenidos de gobierno abierto en áreas de política pública clave</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Establecer <b>prioridades temáticas</b> y promover coaliciones para definir y <b>promover la acción colectiva</b> y resultados conjuntos.</li> <li>2. Retar a la Alianza a <b>avanzar en áreas clave de política pública en materia de gobierno abierto</b>.</li> <li>3. Integrar un <b>enfoque en la participación pública y rendición de cuentas incluyentes</b> en todas las estrategias de OGP.</li> <li>4. <b>Promover la ampliación del espacio cívico</b> a través de un liderazgo inspirador y enfocado a la acción.</li> </ol>
<p><b>Objetivo 4:</b> Ser el centro de inspiración,</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Dar a conocer las reformas más innovadoras e inspiradoras</b> dentro y fuera de los planes de acción y reconocer el trabajo de las y los</li> </ol>

**innovación,  
evidencia e  
historias de  
vanguardia sobre  
gobierno abierto**

reformadores (personas e instituciones)

2. Desarrollar **contenido inspirador y de alta calidad** para satisfacer las necesidades diversas de la comunidad.

## Antecedentes y contexto

La Alianza para el Gobierno Abierto (OGP por sus siglas en inglés) fue creada en 2011 con la promesa de promover gobiernos más abiertos, capaces de rendir cuentas y que cumplen con los estándares más altos de integridad. En ese momento, había un espíritu de esperanza y optimismo alrededor del poder de las nuevas tecnologías para acercar a los gobiernos a la gente y la creencia de que, trabajando juntos, todas y todos (a pesar de estar en diferentes puntos de partida) podríamos impulsar reformas ambiciosas para abordar los retos sociales. En la lucha entre los gobiernos cerrados y los abiertos, el objetivo de OGP era inclinar la balanza en favor de la apertura.

En sus once años, OGP ha evolucionado para responder a los cambios en el contexto y a las lecciones que ha aprendido en el proceso. Juntas y juntos, hemos crecido hasta formar una plataforma global de 76 países, más de 100 gobiernos locales y miles de organizaciones de la sociedad civil. Desde entonces, gobiernos locales, parlamentos, órganos judiciales e instituciones encargadas de la rendición de cuentas se han involucrado en OGP. Las personas reformadoras que participan en el proceso de OGP han demostrado que, cuando se salvaguardan los principios fundamentales de OGP, es posible lograr cambios transformadores. GovChat en Sudáfrica, OpenCoesion en Italia, A Tu Servicio en Uruguay, las auditorías participativas ciudadanas de Filipinas, ProZorro en Ucrania y DecideMadrid en España son tan solo algunos ejemplos de reformas poderosas y duraderas que se originaron a partir del proceso de OGP y que han logrado cambios fundamentales en sus contextos e inspirado a otros a hacer lo mismo. En sus primeros diez años, la Alianza logró forjar alianzas entre las comunidades de acceso a la información y de datos abiertos, entre líderes sectoriales y promotores de la participación y la inclusión. Junto con nuestros aliados y aliadas, hemos ayudado a acelerar la adopción de políticas y reformas en temas de acceso a la información, contratación abierta, beneficiarios finales y transparencia de las industrias extractivas, entre otras áreas. Diez años de evidencia muestran que el modelo fundamental de OGP funciona: cuando la sociedad civil se involucra en diseñar e implementar los planes de acción de OGP, los compromisos son más ambiciosos y mejor implementados y generan más cambios en la práctica de gobierno y mejores resultados para las personas.

Al mismo tiempo, el entorno en general se ha deteriorado. Este periodo ha marcado una caída continua en la democracia y las libertades cívicas así como el correspondiente descenso en la confianza de las personas en el gobierno, marcando el nivel más bajo registrado. A falta del cumplimiento de la promesa de “no dejar a nadie atrás”, el descontento de las personas se ha alimentado por la presencia de líderes autoritarios y la desconfianza se ha fortalecido con la propagación de desinformación y la información falsa. El resultado es que las instituciones democráticas se han debilitado, quedando más vulnerables a amenazas internas y externas. Más allá de la crisis de la democracia, los gobiernos de todo el mundo están luchando con otros retos complejos, incluyendo el cambio climático, guerras, inestabilidad, retos a la seguridad e

incertidumbre en la provisión de energía. La magnitud y concurrencia de estos retos exigen que actuemos con urgencia.

Es claro que debemos aprovechar nuestros éxitos y aprender de nuestros fracasos. Con el viento en contra cada vez más fuerte, debemos redoblar nuestros esfuerzos para hacer que el gobierno abierto sea la norma. OGP está formada por miles de pioneros persistentes, creativos e inspiradores y de personas reformadoras profundamente comprometidas con lograr un cambio. A pesar de la fatiga que en ocasiones se percibe alrededor de los procesos y planes de OGP, cada vez más actores están participando en la Alianza. El cambio transformador solo será posible con el compromiso y liderazgo sostenido de estas personas. Tenemos la oportunidad de aprovechar la energía de todas las partes que conforman a la Alianza y reimaginar a OGP como una alianza más audaz, positiva y basada en valores que puede ayudar a trazar un futuro más esperanzador.

En este contexto, OGP se planteó elaborar una nueva estrategia para los próximos cinco años a través del proceso de participación comunitaria más completo hasta ahora y aspirar a cumplir con sus propios Estándares de participación y cocreación. La comunidad de OGP hizo frente a este reto y ofreció una gran cantidad de ideas inspiradoras y detalladas para reinventar a la alianza para estar a la altura de los retos actuales y del futuro. La estrategia que presentamos a continuación es un producto de la sabiduría colectiva de la comunidad (tuya) y las lecciones que hemos aprendido en los primeros diez años de OGP.

Para saber más sobre las opiniones e ideas que escuchamos a través de las consultas y de cómo la estrategia responde a éstas, consulta los informes de la [fase 1](#) y la [fase 2](#).

# Visión y misión

**La visión de OGP es promover democracias más sanas en donde los gobiernos sean abiertos y que rindan cuentas y todas las personas tengan la oportunidad de determinar y supervisar las políticas y servicios públicos para tener mejores resultados para todas y todos.**

La democracia sigue bajo amenaza y muchos gobiernos aún no cumplen con la expectativa de satisfacer las necesidades y proteger los derechos de las personas. En ese contexto, OGP plantea una visión de un mundo en el que los gobiernos integran la transparencia, participación, inclusión y rendición de cuentas en todo lo que hacen: Los gobiernos involucran a las personas en la definición de políticas y los servicios que afectan sus vidas, demostrando la democracia en la acción cotidiana; los gobiernos generan mejores resultados para las personas y con ellas y están mejor preparados para responder a los complejos del presente y el futuro y los gobiernos rinden cuentas por sus acciones.

Alcanzar la visión en su totalidad implica que:

- Todas las personas tienen acceso a información relevante, utilizable y puntual sobre los procesos y decisiones de gobierno que impactan sus vidas;
- Todas las personas tienen la misma oportunidad de participar libremente en la definición de políticas públicas y decisiones que impactan sus vidas;
- Todas las personas tienen la libertad y oportunidad de buscar compensación efectiva cuando no se respeta el estado de derecho, no se respeten los derechos o no se cumplan con las necesidades de las personas sin riesgo o daño y las y los funcionarios rinden cuentas por sus acciones y decisiones;
- Todas las personas observan que los recursos se manejan de forma transparente, justa y equitativa y
- El gobierno abierto es la norma y está integrado en la cultura y práctica de los gobiernos de todos los niveles.

Durante una gran parte de los primeros diez años, OGP se enfocó en la cocreación de compromisos de reformas a través de planes de acción. La estrategia de OGP se enfocaba en asegurar un liderazgo y compromiso político de alto nivel, promover intercambios de conocimientos entre personas reformadoras y apoyarles con conocimiento técnico y evidencia, asegurando que los miembros de OGP rindieran cuentas a través del Mecanismo de Revisión Independiente (IRM por sus siglas en inglés) de OGP. Además, incrementamos la diversidad de actores participantes en los procesos y planes de OGP para asegurar que estos compromisos fueran ambiciosos y se implementaran adecuadamente.

Hoy sabemos que los compromisos transformadores establecidos en el marco de los planes de acción de OGP (demasiado pocos y aislados) y la participación de actores de OGP no están cambiando la cultura del gobierno al ritmo y a la escala que necesitamos. Los cambios más significativos y duraderos deberán surgir de las y los reformadores (líderes políticos, sociedad civil, movimientos sociales, líderes empresariales y funcionarios) que innovan e integran el gobierno abierto en su trabajo cotidiano. Esto exige enfocarse en cultivar un movimiento mucho más sólido de personas reformadoras y líderes que impulsan cambios y toman acciones, en el marco de OGP y fuera de él, apoyándolos en sus esfuerzos por poner a las personas al centro del gobierno.

**La misión de OGP es crear, equipar e inspirar a un movimiento cada vez más fuerte de personas reformadoras dentro y fuera del gobierno que actúan y aprenden unos de otros para hacer que el gobierno abierto sea la norma.**

La nueva misión implica algunos cambios clave que explicamos a continuación.



# Cambios estratégicos clave de la nueva estrategia

La comunidad de OGP ha crecido hasta formar una mezcla amplia y diversa de reformadores nacionales y locales, organizaciones de la sociedad civil, socios multilaterales, miembros de parlamentos, fundaciones y mucho más. La presente estrategia refleja los objetivos de toda la comunidad con roles y responsabilidades para todas y todos definidos a partir del ejercicio de cocreación. Los objetivos sólo podrán alcanzarse si toda la comunidad de gobierno abierto se apropia de esta estrategia y colabora para lograrlos. En resumen, esta es una **estrategia para toda la Alianza** y necesitará del apoyo de toda la comunidad para lograr los cambios propuestos a continuación.

## 1. Ampliar la comunidad de gobierno abierto hacia un movimiento mucho más amplio y más interconectado de personas reformadoras de gobierno abierto

En sus primeros diez años, nuestro énfasis colectivo era crear una comunidad alrededor de la Alianza, vinculando a diferentes comunidades y planteando un objetivo creíble y una plataforma para la acción a nivel nacional. Ahora, OGP partirá de este esfuerzo y trabajará con la comunidad para crear un movimiento mucho mayor y más fuerte de personas y grupos que pueden impulsar cambios en sus contextos y más allá. Nuestra nueva estrategia se enfocará mucho más en apoyar a reformadores y líderes para el desarrollo de las capacidades, competencias y conexiones que requieren para apoyar, liberar y sostener reformas de gobierno abierto y seguir creciendo y fortaleciendo el movimiento (Ver el [Objetivo estratégico 1](#)).

## 2. Avanzar desde un modelo de acciones individuales y compromisos de OGP hacia lograr que el gobierno abierto sea la norma en todos los niveles y poderes de gobierno.

OGP mantendrá su valor agregado: un enfoque orientado en la acción y enfocado en la cocreación, compromisos, implementación y rendición de cuentas. Sin embargo, deberemos tomar el gobierno abierto del nicho que actualmente ocupa y llevarlo a ser una norma universalmente aceptada. La nueva estrategia promoverá rutas para que todos sus miembros puedan pasar de los compromisos de OGP hacia reformas o estrategias de gobierno abierto de más largo plazo y a incorporar el gobierno abierto en las estrategias, políticas y programas nacionales y locales prioritarias (Ver el [Objetivo estratégico 2](#)).

### **3. Aceptar la diversidad de prioridades de política pública, pero también establecer objetivos de política colectivos para toda la Alianza, incluyendo los miembros nacionales y locales**

Un principio fundamental de OGP son los marcos adoptados a nivel nacional en los que los miembros y sus socios promueven reformas adecuadas a sus propios contextos. Aunque mantendremos este principio, para mostrar un avance colectivo en el periodo que abarca la estrategia, OGP invertirá esfuerzos en ciertas áreas de política pública fundamentales. Con base en las consultas y la evidencia levantada, estas áreas incluyen: a) anticorrupción, con un mayor énfasis en la integridad política y reformas relacionadas; b) reformas que integran la participación pública incluyente, con un mayor enfoque en fortalecer el espacio cívico y la rendición de cuentas en las instituciones, políticas y servicios que afectan la vida de las personas; c) gobernanza digital, especialmente enfocada en los impactos públicos de las tecnologías digitales; d) transparencia, rendición de cuentas y participación para atender las crisis climática. La inclusión (explícitamente enfocada en la perspectiva de género) será un objetivo transversal enfocado en incrementar la diversidad de las voces escuchadas para el diseño de políticas públicas (ver el [Objetivo estratégico 4](#)).

### **4. Ser un centro de inspiración, innovación, evidencia e historias de gobierno abierto**

Para promover todos estos cambios, la Unidad de Apoyo de OGP y el IRM serán mucho más deliberados, estratégicos y creativos en sus esfuerzos por detonar contenido de gobierno abierto inspirador a escala mucho mayor para apoyar a las personas reformadoras, incubar iniciativas innovadoras, facilitar el aprendizaje y orientar acciones para agilizar la práctica de gobierno abierto en todos los niveles de gobierno abierto. OGP será el centro de inspiración e innovación de vanguardia con la creación de una serie mucho más fuerte de contenido de alta calidad, práctico e inspirador, junto con la comunidad, reconociendo y dando a conocer las historias más inspiradoras, además de evidencia e información de los planes de acción y fuera de ellos (ver el [Objetivo estratégico 4](#)).

# Objetivos estratégicos

Durante los próximos cinco años (2023 a 2028), OGP promoverá cuatro objetivos estratégicos que se refuerzan entre sí. Como los objetivos, las subestrategias que plantean cómo se alcanzarán los objetivos en los próximos cinco años también se vinculan y refuerzan mutuamente. En la próxima sección, planteamos estos objetivos y detallamos cómo alcanzaremos estos objetivos, así como los cambios que promoveremos en adelante.

Cabe mencionar que, para que OGP pueda cumplir con estos objetivos, es necesario promover tres condiciones básicas: liderazgo político visible, genuino y de alto nivel; recursos para las reformas y personas reformadoras de gobierno abierto y un espacio cívico que permita que la sociedad civil y el público puedan desempeñar sus funciones. La estrategia integra estrategias para asegurar estas condiciones habilitadoras (ver el punto 1.1 sobre la creación de una coalición política más sólida y el 3.4 sobre la creación y protección del espacio cívico). El documento final de la estrategia incluirá un plan de movilización de recursos.

## **Objetivo estratégico 1: Asegurar el compromiso y desarrollar las capacidades de una comunidad diversa y cada vez más fuerte de líderes de gobierno abierto interconectados que impulsen reformas**

Es muy positivo que la comunidad de líderes que hoy conforma a OGP es sumamente diferente a la del 2011. Hoy, la comunidad incluye a líderes locales, miembros de parlamentos, aliados y aliadas enfocados en género, organizaciones de jóvenes y muchos más que no se encontraban durante la fundación de OGP, pero hoy tienen una gran participación en la Alianza. Para alcanzar la visión, debemos construir, de forma colectiva, un movimiento mucho mayor y más sólido de líderes de gobierno abierto y coaliciones que tengan la capacidad de impulsar cambios en sus contextos, incorporar el gobierno abierto a su trabajo, aprender unos de otros y apoyarse entre sí. Además, debemos asegurar que estos líderes tengan la mentalidad, habilidades, redes, recursos y herramientas para fortalecer y ampliar el movimiento de gobierno abierto y movilizar apoyo político y público en favor de la agenda. Lo que es más importante, debemos cultivar alianzas entre estos líderes y coaliciones para fortalecer su impacto colectivo.

**Para el periodo de 2023-2028, OGP:**

### **1. Formará una coalición política más sólida en favor del gobierno abierto**

Para lograr y mantener reformas ambiciosas de gobierno abierto, es fundamental contar con un liderazgo político visible, genuino y continuo (individual y colectivo). En los últimos años, esto ha decaído, con el riesgo de hacer de OGP una plataforma menos atractiva para las personas reformadoras. En los próximos años, la Alianza requerirá invertir

esfuerzos en movilizar un espectro mucho mayor de apoyo político en favor del gobierno abierto y de OGP por parte de alcaldes, miembros de parlamentos, ministros y ministras y líderes de gobierno/estado, entre otros actores. De esta manera, la Alianza se hace menos vulnerable a los cambios políticos.

En concreto, lo anterior implica hacer una inversión colectiva en entender cómo el gobierno abierto puede ser más relevante políticamente, generando propuestas de valor, incentivos políticos, evidencia e historias atractivas para las y los líderes políticos de diferentes orígenes y prioridades, equipando a la comunidad con las herramientas que necesita para llegar a una mayor cantidad de líderes. Esto significa que la Unidad de Apoyo y el Comité Directivo de OGP deberán trabajar con actores locales para identificar y dar a conocer a estos líderes como parte de las actividades de OGP.

Segundo, implica elevar las expectativas de liderazgo político por parte del Comité Directivo de OGP, demandando apoyo intersectorial e internacional para liderar las actividades de difusión al interior de la Alianza y dar peso político para el lanzamiento y la implementación de la nueva estrategia.

Tercero, significa aprovechar los eventos regionales y cumbres de OGP para reunir a más actores políticos a estos foros, asegurando compromisos por parte de las y los líderes. Esto implica capitalizar el poder político de otras plataformas y socios.

Cuarto, implica fortalecer la vinculación con las instituciones de relaciones exteriores de los miembros para asegurar apoyo continuo entre administraciones, así como los vínculos con otras prioridades y compromisos internacionales.

En ese sentido, también implica invertir en funcionarios de alto nivel, reconociendo el papel que desempeñan en la asesoría y vinculación con líderes políticos, liderando cambios políticos y asegurando la continuidad entre transiciones políticas.

## **2. Fortalecerá las capacidades de liderazgo de las y los líderes de gobierno abierto, creando cohortes que impulsen la acción en favor del gobierno abierto a través de colaboraciones multiactor.**

Para promover el gobierno abierto como norma, es fundamental invertir en las personas reformadoras que puedan impulsar, escalar y sostener reformas de gobierno abierto ambiciosas e invitar a otras personas a hacer lo mismo. El proceso de consulta para la elaboración de la estrategia apuntó hacia la necesidad de invertir en las capacidades de las y los reformadores, fortaleciendo su compromiso, conocimiento, habilidades y capacidad de liderazgo. Las estrategias de gobierno abierto tienden a ser desconocidas o poco atractivas para las y los funcionarios. Esto es especialmente importante en los ambientes políticos complicados en los que muchas veces operan las personas reformadoras. Este desarrollo de capacidades también puede beneficiar a la sociedad civil que está promoviendo reformas de gobierno abierto. Los intercambios de

conocimientos y experiencias (enfocado en compartir conocimiento y asistencia técnica a través de socios) ha formado parte de la oferta de OGP, pero aún son incipientes los esfuerzos por hacerlo de forma sistemática y enfocada en fortalecer una amplia gama de capacidades.

En los próximos años, la Unidad de Apoyo de OGP invertirá en desarrollar las capacidades de liderazgo y adaptativas, así como competencias técnicas clave de las y los líderes comunitarios, en alianza con socios. El grupo meta incluirá (tanto a nivel nacional como subnacional) a funcionarios de alto nivel, líderes de la sociedad civil, ministros (junior), líderes políticos emergentes, miembros de parlamentos y personas reformadoras de otros sectores, los cuales tienen el potencial de inspirar a otras personas o de impulsar las reformas de gobierno abierto. El enfoque será fortalecer sus capacidades de liderazgo y adaptativas para navegar cambios complejos, asegurar el apoyo político y público necesario para expandir las reformas de gobierno abierto y adquirir las habilidades fundamentales del gobierno abierto como la incorporación de la participación pública en las prácticas, políticas y servicios de gobierno, vincular a las personas con los movimientos, la verdadera transparencia proactiva y la ampliación del espacio cívico.

A partir del éxito de la fase piloto del Colaborativo de Liderazgo del Gobierno Abierto (OGLC por sus siglas en inglés), la Unidad de Apoyo ampliará sus programas de liderazgo ejecutivo, seleccionando a cohortes regionales o temáticas de personas reformadoras que pueden impulsar cambios en sus contextos y creando una red de apoyo entre las y los egresados. OGP explorará la posibilidad de establecer alianzas con institutos de liderazgo (por ejemplo, el African Leadership Institute) para la creación de dichos programas y considerará la opción de crear un esquema de certificaciones para un mayor control de calidad y reconocimiento.

### **3. Se asociará con instituciones de aprendizaje para difundir las capacidades y el conocimiento en materia de gobierno abierto**

El programa de liderazgo mencionado arriba se enfocará en desarrollar las capacidades y el conocimiento de un pequeño grupo de líderes. Para escalarlo, se crearán alianzas con escuelas de gobierno, academias de política pública y otros socios de aprendizaje. El enfoque será exponer a los actores y líderes (actuales y nuevos) de gobierno abierto a nuevas estrategias y metodologías de gobierno abierto, crear redes de egresados que han participado en los cursos sobre gobierno abierto y OGP y traer el conocimiento y habilidades a sus ámbitos de trabajo para así crecer el movimiento de gobierno abierto. El objetivo final será asegurar la difusión de las habilidades de gobierno abierto en el gobierno y más allá.

En algunos países, las y los funcionarios ya están siendo capacitados oficialmente en gobierno abierto (por ejemplo, Estonia, Kenia, España y Nigeria) y socios y redes

académicas como ReSPA en la región de los Balcanes, CEPAL en las Américas, etc. están trabajando con objetivos similares con una gran variedad de actores, muchas veces utilizando materiales elaborados por OGP. La Unidad de Apoyo de OGP invitará a otros países a tomar medidas similares y ofrecerá material de apoyo de alta calidad para ese fin. Además, formalizará un grupo selecto de alianzas a nivel nacional e internacional (por ejemplo, Apolitical) para dar espacio a estrategias diferenciadas y a una variedad de audiencias (por ejemplo, líderes políticos, funcionarios de alto nivel, funcionarios técnicos y la sociedad civil). El contenido enfatizará metodologías, conocimiento, propuestas de valor y experiencias de gobierno abierto, así como las habilidades que serán necesarias para lograr resultados (por ejemplo, formación de coaliciones, participación efectiva e incluyente).

Se implementará un curso básico sobre OGP y gobierno abierto enfocado en integrar a nuevos puntos de contacto, miembros o administraciones o actores de la sociedad civil que sean nuevos para el gobierno abierto.

#### **4. Explorará cómo podemos promover el apoyo público en favor de los valores y reformas de gobierno abierto.**

Para lograr que el gobierno abierto realmente sea aceptado como una norma, es necesario asegurar una exigencia por parte del público que genere incentivos para que los líderes políticos y funcionarios adopten e impulsen reformas. Para que dichas reformas sean implementadas con éxito, es clave contar con la participación del público en su diseño, implementación y supervisión. La Unidad de Apoyo de OGP creará alianzas para invertir en la creación de propuestas de valor, evidencias e historias que sean atractivas al público informado e interesado de diferentes orígenes y con diferentes prioridades. Además, ofrecerá estos materiales a la comunidad, de manera que puedan ser utilizados en sus actividades de difusión a nivel nacional o local con la ciudadanía y los medios. Estos materiales también serán insumos para el contenido de cursos de liderazgo en materia de gobierno abierto, tanto los que se ofrecerán a grupos pequeños, como los que se presentarán de forma masiva a través de las alianzas con instituciones académicas. Además, en algunos países se piloteará un enfoque más proactivo para promover el apoyo del público.

#### **5. Invertirá en alianzas estratégicas para reforzar y amplificar los principios del gobierno abierto.**

Las consultas han mostrado un gran reconocimiento del papel que OGP ha desempeñado en catalizar el campo del gobierno abierto, conectando a conversaciones y reformadores con socios y plataformas. Este papel se ha reconocido como importante en la difusión de los principios del gobierno abierto y su apoyo, más allá de OGP. En el futuro, el Comité Directivo, la Unidad de Apoyo y los miembros de OGP serán más intencionales y estratégicos en utilizar y aprovechar plataformas y alianzas como

oportunidad clave para fortalecer el movimiento, impulsar las prioridades temáticas y dar difusión a las metodologías del gobierno abierto.

El Comité Directivo y la Unidad de Apoyo de OGP, de forma sistemática, formarán vínculos más sólidos y estratégicos con algunas agendas y plataformas globales y regionales clave (por ejemplo, el G7, S4D, COP, IACC) que impulsan temas y áreas de política relevantes. Se trabajará en asegurar que en momentos clave, la Alianza sea capaz de utilizar su poder y voz colectiva, por ejemplo, para maximizar las oportunidades de incidencia para asegurar que estas plataformas requieran que sus participantes impulsen políticas y prácticas de gobierno abierto. OGP puede operar como un enlace entre estas plataformas y posicionarse como un mecanismo de implementación a nivel nacional. Además, se realizarán esfuerzos para asegurar que estas plataformas incorporen los principios del gobierno abierto en sus propios procesos (por ejemplo, asegurando que la sociedad civil sea involucrada como un socio igualitario en las conversaciones con el gobierno).

Además, el Comité Directivo y la Unidad de Apoyo de OGP invertirán esfuerzos en formar alianzas más sólidas con organizaciones e instituciones clave (existentes y nuevas) que tengan la capacidad de apoyar a las personas reformadoras que están impulsando cambios, incluyendo a organizaciones internacionales (por ejemplo, la Unión Europea, el Banco Mundial y la OCDE) y socios técnicos (por ejemplo, GIZ O Expertise France) a nivel global, regional y nacional. Juntos, fortaleceremos las relaciones con organizaciones con una misión alineada que pueda amplificar y anclar al gobierno abierto como una norma, incorporando los principios del gobierno abierto en sus propias estrategias y operaciones. Ejemplos actuales de ellos son las Recomendaciones de la OCDE del Consejo de Gobierno abierto (y sus análisis de gobierno abierto) o la incorporación de criterios de gobierno abierto en el IDA18 del Banco Mundial. Como parte de este esfuerzo, OGP explorará el impulso a una coalición global para impulsar las normas, derechos y prácticas de la participación pública.

A nivel local, la Unidad de Apoyo de OGP ampliará sus alianzas estratégicas con asociaciones locales y/o regionales. Estas asociaciones desempeñan un papel importante en la difusión y la institucionalización de las políticas públicas en sus países. Algunos socios podrían incluir a asociaciones locales que aglomeran a gobiernos subnacionales, institutos autónomos relevantes (por ejemplo, el INAI en México) o a gobiernos nacionales. Podrían ser promotores y custodios a favor de un proceso de cocreación y planes de acción similares a OGP, adoptados a escala y adaptados a las necesidades locales.

## **Objetivo estratégico 2: Catalizar acciones transformadoras para lograr que el gobierno abierto sea la norma en todos los niveles y poderes del gobierno abierto**

Los planes de acción que elaboran los miembros de OGP han sido el elemento central de OGP. Éstos han asegurado que el gobierno abierto sea más que un discurso y que se exija a los gobiernos trabajar con la sociedad civil regularmente para comprometerse al cambio. Más adelante, se les exige rendir cuentas a través del Mecanismo de Revisión Independiente y otros esfuerzos de monitoreo. Hemos aprendido que el modelo central de cocreación de OGP entre los gobiernos y la sociedad civil, cuando se realiza de forma efectiva, genera resultados sólidos.

Aunque las consultas han enfatizado que una de las propuestas de valor clave de OGP es su modelo de cocreación, acción y rendición de cuentas y que esto debe mantenerse en el futuro, se identificaron algunas limitaciones del modelo actual. Por ejemplo, el proceso del plan de acción muchas veces ha impulsado compromisos aislados más que esfuerzos ambiciosos más amplios que se implementen y mantengan en el largo plazo; no hay mecanismos claros para reconocer e incentivar las reformas de gobierno abierto o iniciativas innovadoras que se realizan fuera del marco de los planes de acción de OGP y el gobierno abierto aún no se incorpora en la práctica ni el diseño de políticas públicas de los gobiernos en general.

En el futuro, OGP seguirá enfatizando el apoyo a la cocreación de reformas de gobierno transformadoras a través de los planes de OGP (y fuera de ellos) y promoverá e incentivará todos los miembros a integrar los principios y prácticas de gobierno abierto en todas las áreas de la gobernanza. Para las acciones que se realicen fuera de los planes de acción, OGP seguirá enfatizando la cocreación, implementación y rendición de cuentas y solo reconocerá los esfuerzos que estén alineados a estos principios.

**Para el periodo de 2023-2028, OGP:**

### **1. Fortalecerá el marco de acción con opciones atractivas y a medida para facilitar que todos los niveles y poderes del gobierno en diferentes contextos impulsen el gobierno abierto**

Con el tiempo, idealmente OGP estará en la posición de ofrecer un marco de acción único y flexible que pueda ser utilizado por todos los poderes de gobierno. Durante el periodo de la estrategia, OGP avanzará en esa dirección.

- **Mejoraremos el modelo actual de los planes de acción y la orientación y apoyo que lo acompañan, ofreciendo un menú de opciones más claro que los miembros podrán aplicar a sus propios contextos.** Cumplir con las necesidades de diferentes contextos, los cuales cambian con el tiempo, implica que promover una metodología única conlleva riesgos. En los últimos años, el Comité Directivo de OGP ha aprobado una serie de cambios al modelo actual del plan de acción



para hacerlo más flexible, adaptable y efectivo para los miembros de la Alianza. Este año, la Unidad de Apoyo, junto con el subcomité de criterios y estándares del Comité Directivo de OGP, propondrán opciones más claras de acción dentro del modelo actual del plan de acción de OGP y fuera de él. El menú de opciones irá desde a) un plan más acotado/enfocado para los miembros con pocas capacidades, poco apoyo político o apoyo político limitado a un sector, b) una versión mejorada del plan de acción actual para hacerlo más flexible y de mayor impacto, c) una estrategia de gobierno abierto para los miembros que están avanzando hacia un compromiso de más largo plazo para todo el gobierno. Estas opciones implicarán más orientación, apoyo, servicios, apoyos, incentivos y reglas actualizadas y métodos de monitoreo adecuados a los contextos. El objetivo será que la plataforma sea más atractiva y fácil de utilizar, además de promover un mayor nivel de ambición.

Cuando OGP inició, principalmente involucraba al poder ejecutivo. Hoy, en cada vez más países, los planes de acción surgen desde todos los niveles y poderes de gobierno. Durante el periodo de la estrategia, seguiremos promoviendo la difusión de los principios y prácticas de gobierno abierto en todos los poderes y niveles de gobierno.

- La Unidad de Apoyo, en colaboración con organizaciones de la sociedad civil y otros socios, seguirán promoviendo la **participación parlamentaria en OGP**. Los parlamentos pueden legislar, asegurar la supervisión parlamentaria, abrir procesos parlamentarios y promover diálogos entre partidos y apoyo para impulsar e institucionalizar reformas de gobierno abierto. El enfoque de la Unidad de Apoyo de OGP será promover la participación parlamentaria en los procesos nacionales (o locales) de forma integrada y alineada con el Memorando sobre la Participación Parlamentaria de OGP de 2021. En el periodo de la estrategia, exploraremos de qué forma se puede mejorar la participación del poder judicial, incipiente en la mayoría de los casos.
- **OGP Local** seguirá siendo clave para el éxito de OGP y seguirá habiendo un enfoque en incorporar a miembros locales e invertir en ellos. El trabajo en OGP Local crecerá sustentablemente y servirá como una cohorte de líderes que inspiran y detonan acción. Esto se realizará con un rediseño del trabajo, estableciendo un límite al número de miembros que pueden participar, fortaleciendo el “autoservicio” con reglas más ágiles de entrada y salida para atraer y retener a las jurisdicciones con buen desempeño. Así, se creará una ruta para que los miembros locales motivados se puedan unir con relativa facilidad, priorizando el apoyo en los espacios donde haya energía y ambición. La Unidad de Apoyo desarrollará una metodología integral y servicios de apoyo para todos los miembros, incluyendo orientación, inspiración, innovación, reconocimiento y desarrollo de liderazgo. OGP enfatizará promover y apoyar reformas que integren e incorporen la participación pública en el gobierno local.

## **2. Registrar, incentivar y reconocer las acciones fuera del marco de los planes de acción y procesos de OGP y los impulsados por no miembros de OGP**

La Unidad de Apoyo de OGP trabajará con el resto de la Alianza para invertir en incentivar, capturar, reconocer e inspirar acción en favor del gobierno abierto que se lleve a cabo fuera de los procesos y planes de OGP.

En una primera fase, esto implica que los actores de los países capturarán y compartirán los esfuerzos prometedores e inspiradores de gobierno abierto que se registren fuera del marco de los planes de acción de OGP y apoyar a las personas reformadoras que están impulsando estos esfuerzos a través de las actividades de desarrollo de liderazgo de OGP y otros tipos de apoyo. Las acciones capturadas y reconocidas por OGP deberán seguir la filosofía de cocreación y los valores de OGP. La Unidad de Apoyo de OGP y el IRM, en colaboración con socios y expertos relevantes, ofrecerán orientación y recursos sobre cómo incorporar los principios y prácticas de gobierno abierto en las estrategias y reformas clave del país. En una segunda fase, OGP considerará si deberá desempeñar un papel y de qué manera (directamente o a través de socios) en la evaluación de los avances en materia de gobierno abierto dentro y fuera de los planes de acción sobre temas o indicadores de gobierno abierto clave. Además, OGP desarrollará programas de incentivos para que los miembros tomen medidas en áreas de mejora a través de los planes de OGP y fuera de ellos.

Además, la Alianza apoyará e incentivará acciones (y cocreación) de gobierno abierto por parte de entidades que no son miembros de OGP, compartiendo nuestras herramientas y metodologías, capturando y compartiendo sus historias y logros e incorporando a la comunidad con el fin de promover la adopción de metodologías de gobierno abierto más allá de los miembros actuales. Se dará prioridad al autoservicio en el uso del modelo de OGP y los recursos por parte de los países elegibles y casi elegibles y los miembros actuales ofrecerán apoyo bilateral, esperando que puedan inspirar a dichos países a incorporarse formalmente. El Comité Directivo deliberará sobre las opciones de participación para los países no reconocidos universalmente. A nivel local, se desarrollarán vías para la incorporación de jurisdicciones actuales de países que no son miembros.

## **3. Apoyará los esfuerzos que los miembros realicen en favor de avanzar hacia establecer el gobierno abierto como norma, especialmente durante ventanas de oportunidad política o en procesos de transición y en países con ecosistemas de gobierno abierto dinámicos**

La visión de OGP solamente se cumplirá cuando el gobierno abierto se incorpore en la forma de gobernar de los gobiernos, es decir avanzar de un modelo de diseño planes de

acción y estrategias de gobierno abierto hacia asegurar que los principios y prácticas del gobierno abierto se incorporen en todo el trabajo de los gobiernos.

Las transiciones políticas y ventanas de oportunidad política ofrecen condiciones que permiten dichos cambios. La consulta reforzó la idea que todos los elementos de OGP pueden ser estratégicos y ágiles en identificar y preparar ventanas de oportunidad política y actuar en ese sentido, de manera que los gobiernos integren el gobierno abierto en su forma de implementar sus reformas y agendas, más que ver al gobierno abierto y los procesos y planes de OGP como esfuerzos paralelos y aislados. La Unidad de Apoyo de OGP invertirá esfuerzos en diseñar una estrategia colectiva junto con actores y socios nacionales (incluyendo a la sociedad civil y a movimientos nacionales) y globales para colaborar de forma ágil durante y después de que emerjan estas ventanas a nivel nacional o local. Actualmente, el nivel, duración e intensidad del apoyo y a quién está dirigido es insuficiente en la mayoría de los casos. En momentos como este, los miembros de OGP y la Unidad de Apoyo no necesariamente estarán atados a los modelos y reglas del plan de acción, sino que se enfocarán en aplicar metodologías de gobierno abierto para dar seguimiento a las agendas o promesas. El modelo renovado de la Alianza podría incluir una combinación de metodologías de respuesta rápida, reconocimientos e incentivos, comunicación política y apoyo dedicado por parte del Comité Directivo, donantes y otros.

En las transiciones políticas más regulares, la Unidad de Apoyo trabajará en dar a conocer a OGP y los valores, ventajas y metodologías de gobierno abierto a los líderes políticos entrantes, alineándose a sus prioridades políticas. La Unidad de Apoyo invertirá en preparar a diferentes actores del ecosistema de OGP para involucrarse en asegurar el compromiso político de las y los líderes antes y después de las transiciones. Como parte de este proceso, el Comité Directivo adoptará un papel más político y un mayor liderazgo en cuanto al involucramiento de los actores de alto nivel de gobierno, comunicando la propuesta de valor de OGP y asegurando su compromiso. El trabajo de un “centro de inspiración” (ver el objetivo estratégico 4) incluye crear propuestas de valor, fatos e historias para apoyar los esfuerzos nacionales de presentar la idea de gobierno abierto a partidos políticos y sus candidatos. De acuerdo con un modelo de apoyo en red y distribuido, prepararemos a los miembros de los foros multiactor de OGP y la sociedad civil para que puedan apoyar a sus socios durante las transiciones. Además, la Unidad de Apoyo de OGP desarrollará recomendaciones que permitirán a los miembros institucionalizar a OGP a través de instrumentos administrativos, regulatorios o legales para asegurar la continuidad del gobierno abierto y el apego a los compromisos de OGP entre ciclos políticos. Finalmente, en coordinación con socios y actores locales, la Unidad de Apoyo de OGP seguirá enfocándose en fortalecer la vinculación parlamentaria con el proceso de OGP para asegurar el apoyo de diversos partidos políticos en favor de incluir el gobierno abierto en los procesos, estrategias y programas.

La Unidad de Apoyo, en coordinación con el Comité Directivo y otros socios, invertirá esfuerzos en profundizar las acciones de gobierno abierto y en avanzar hacia lograr que el gobierno abierto sea la norma con unos cuantos países en donde hay una **comunidad y ecosistema de gobierno abierto vibrante** en todos los niveles y poderes de gobierno o en los **países en donde surjan ventanas de oportunidad**. En ese sentido, se invitará a los gobiernos a enriquecerse mutuamente y cooperar entre los diferentes niveles y poderes de gobierno y así transversalizar el gobierno abierto en las estrategias nacionales y locales clave.

## **Objetivo estratégico 3: Impulsar la ambición colectiva y los resultados sostenidos de gobierno abierto en áreas de política pública clave**

OGP seguirá manteniendo uno de sus principios de diseño fundamentales: un marco y proceso de definición de prioridades adoptados a nivel nacional y seguirá abierto a tomar medidas en una amplia gama de áreas de política pública, reconociendo que los miembros tienen diferentes prioridades y niveles de madurez. Sin embargo, para poder demostrar avances colectivos, el Comité Directivo de OGP priorizará una serie de temas clave y prometedores en los que se impulsará la ambición colectiva.

**Para el periodo de la estrategia 2023-2028, OGP:**

### **1. Establecerá prioridades temáticas y promover coaliciones para definir y promover la acción colectiva y resultados conjuntos**

Los miembros y sus socios seguirán teniendo la oportunidad de promover diversas prioridades de política pública a través del proceso de OGP. Sin embargo, priorizaremos un subconjunto de temas en los que buscaremos demostrar avances colectivos como alianza durante el periodo de la estrategia. Con base en lo que la comunidad expresó, el enfoque inicial será 1) anticorrupción, incluyendo reformas relacionadas con la integridad política; 2) gobernanza digital; 3) cambio climático y medio ambiente y 4) participación pública incluyente. Los valores de OGP de transparencia, participación, inclusión y rendición de cuentas se enfatizarán de forma transversal en estas áreas prioritarias. Invitaremos a los copresidentes de OGP y el Comité Directivo a liderar el impulso a estos temas durante el periodo de la estrategia, con la posibilidad de promover acciones específicas a los diferentes contextos.

Cada uno de estos temas tendrá diferentes puntos de partida en cuanto al nivel de ambición y de implementación, retos y ecosistemas de apoyo, por lo que los resultados esperados y las tácticas utilizadas serán diferentes. El Comité Directivo y la Unidad de Apoyo de OGP se enfocarán en cultivar y alimentar redes de líderes para establecer un modelo, inspirar y apoyar a otros. Estas coaliciones tendrán el apoyo de metodologías

que OGP ha implementado con éxito, incluyendo reuniones intersectoriales, campañas, reconocimientos, intercambios de experiencias, gestión de apoyo a la implementación, donaciones temáticas, premios y el uso de las plataformas globales para promover la acción a nivel nacional. Además, se implementarán algunas estrategias identificadas a partir de la nueva estrategia (desarrollo de liderazgo, metodologías colectivas basadas en cambio) con el fin de promover la ambición a nivel temático y la implementación sostenible.

El Comité Directivo y la Unidad de Apoyo se enfocarán en cultivar o alimentar coaliciones en temas prioritarios, pero otros miembros de la comunidad tendrán la oportunidad de promover enfoques similares en otras áreas temáticas si tienen la capacidad de iniciar y sostener actividades sin la necesidad de contar con asistencia adicional por parte de la Unidad de Apoyo de OGP.

Finalmente, el Comité Directivo y la Unidad de Apoyo de OGP alinearán incentivos y apoyo para asegurar que estas prioridades sean reforzadas en el trabajo de OGP y asegurar que este enfoque se mantenga en el largo plazo para promover un ciclo positivo de normas globales que promueven acción a nivel nacional y local y viceversa. Al mismo tiempo, la Alianza estará abierta a responder a los cambios o tendencias del entorno.

## **2. Retará a la Alianza a avanzar en áreas clave de política pública en materia de gobierno abierto.**

El Comité Directivo de OGP lanzará un reto para todos los miembros de la Alianza con el fin de avanzar en áreas de política clave en materia de gobierno abierto. Este reto estará acompañado de incentivos, reconocimientos, actividades de liderazgo, liderazgo político y/o campañas, según sea necesario.

En ese sentido, la Unidad de Apoyo de OGP reunirá una serie de ejemplos y metodologías, argumentos, modelos, referencias a estándares de terceros o ratings y propuestas de valor a través de un centro de inspiración (ver objetivo 4). Lo anterior con el objetivo de definir claramente la ambición a la que se aspira a partir de diferentes puntos de partida y contextos y en todas las dimensiones del gobierno abierto: transparencia, participación, inclusión y rendición de cuentas. Primero, el enfoque será en las áreas temáticas prioritarias; con el tiempo, se ampliará a otras áreas de política. Para las áreas en donde no hay puntos de referencia, modelos o estándares, invitaremos a los miembros y socios de la plataforma de OGP a crearlos con el apoyo de la Unidad de Apoyo de OGP.

En la segunda mitad del período de la estrategia, exploraremos si la Unidad de Apoyo y el IRM pueden ofrecer evaluaciones de los avances de los miembros en materia de gobierno abierto, tanto dentro del marco de los planes de acción como fuera de él, posiblemente en temas de gobierno abierto clave o en una gama más amplia de

indicadores. En caso de promover este trabajo, idealmente se realizará en alianza con otros puntos de referencia (por ejemplo, los análisis de gobierno abierto de la OCDE).

### **3. Integrará un enfoque en la participación pública y rendición de cuentas incluyentes en todas las estrategias de OGP**

La participación es fundamental para el gobierno abierto. Es necesario contar con un fundamento de libertades democráticas y espacio cívico para que las reformas de gobierno abierto puedan funcionar de forma efectiva. Involucrar a las personas en la toma de decisiones de los gobiernos, la provisión de servicios públicos y la rendición de cuentas es clave para las democracias sanas. Sin embargo, hasta el momento, las reformas enfocadas en transformar la participación pública han sido muy pocas y aisladas y, aunque se han generado iniciativas innovadoras de participación pública en todo el mundo, muchas veces éstas dependen de unos cuantos líderes políticos. Aún estamos lejos de cambiar la cultura del gobierno de forma que la participación pública incluyente esté integrada en el tejido de las instituciones. La comunidad de gobierno abierto ha insistido en que la participación pública (a través de la protección y expansión del espacio cívico y la incorporación de la participación incluyente en la toma de decisiones del gobierno, la provisión de servicios públicos y los mecanismos de rendición de cuentas) debe estar en el centro de nuestros esfuerzos colectivos para los próximos años.

Durante el periodo de la estrategia, integraremos el enfoque en la participación pública incluyente en todas las estrategias de OGP, incluyendo:

- Crear una coalición global para impulsar las normas, derechos y prácticas de la participación pública;
- Fortalecer el conocimiento y apoyo en favor de la participación para líderes políticos y cultivar un grupo de líderes que lideren el desarrollo de normas y reformas de participación;
- Promover y desarrollar materiales de orientación, buenas prácticas, recomendaciones y modelos para la participación incluyente;
- Fortalecer el liderazgo y las capacidades de las personas reformadoras de los gobiernos y la sociedad civil
- Apoyar la creación de redes de personas reformadoras de gobierno y la sociedad y facilitar intercambios de conocimiento y experiencias para profundizar y ampliar la práctica de la participación;
- Facilitar inspiración, reconocimiento y aprendizaje entre la comunidad de gobierno abierto para promover el compromiso, innovación y resultados en participación pública y
- Apoyar a las y los reformadores a nivel local para el desarrollo, incorporación e intercambio de herramientas que involucren a las personas de forma significativa en la toma de las decisiones que afectan sus vidas.

#### **4. Promover la ampliación del espacio cívico a través de un liderazgo inspirador y enfocado a la acción**

Una preocupación común entre la mayoría de los miembros de la Alianza es que la gente hoy tiene una mejor oportunidad de organizarse, movilizarse y expresarse libremente, lo cual amenaza la premisa fundamental del modelo de OGP: una alianza equitativa entre el gobierno y la sociedad civil. Desde hace un tiempo, esta amenaza se ha reconocido en prácticamente todos los espacios de OGP. Sin embargo, excepto en algunos países que están tomando medidas, el avance logrado en este tema a través de los espacios de OGP ha sido limitado. A través de esta estrategia, buscamos incorporar nuevas estrategias y tácticas para promover la expansión del espacio cívico.

Crearemos una narrativa para contrarrestar esta tendencia y un movimiento con ejemplos positivos y liderazgo en favor de la ampliación del espacio cívico, incluyendo:

- Desarrollar un plan con diversos enfoques a partir de los esfuerzos existentes para integrar el espacio cívico en la estrategia y actividades de OGP;
- Identificar puntos de entrada temáticos y volver a revisar el marco del “espacio cívico” de forma que no implique limitaciones a la fuerza que necesita del gobierno, la sociedad civil y otros sectores;
- Ofrecer un espacio abierto de diálogo entre los reformadores que están impulsando esfuerzos a nivel local, nacional y global para proteger y fortalecer las libertades democráticas y el espacio cívico;
- Crear, en coordinación con socios, una coalición de líderes políticos/miembros que realmente impulsen el espacio cívico en sus contextos y puedan ser líderes e
- Incorporar el espacio cívico en nuestras actividades de liderazgo, inspiración y reconocimiento y hacerlo una prioridad en respuesta a las ventanas de oportunidad política.

Además de crear una narrativa y movimiento que contrarreste la tendencia, la Unidad de Apoyo de OGP trabajará con sus socios para movilizar apoyo en favor de la sociedad civil que está operando en contextos de deterioro del espacio cívico; movilizará al Comité Directivo y otros canales diplomáticos para exhortar a los países a tomar medidas correctivas y dará mayor difusión a los avances y retrocesos en el espacio cívico a través de los canales y plataformas de comunicación de OGP.

#### **Recuadro: Transversalización de la perspectiva de género e inclusión en OGP**

Para la visión de OGP es fundamental que diversas voces contribuyan a la toma de decisiones de gobierno, especialmente aquellas que están subrepresentadas en los espacios de política. La estrategia 2023-28 aprovechará los esfuerzos recientemente enfocados en las necesidades de las mujeres y la

comunidad LGBTQIA+ y una representación más diversa en las actividades de la alianza. Esta estrategia seguirá empoderando a los miembros de OGP y sus socios hacia la transversalización de la perspectiva de género e inclusión en los objetivos de política y en particular se enfocará en hacer las iniciativas participativas (incluyendo los procesos de cocreación de OGP) más incluyentes.

Específicamente, el Comité Directivo, la Unidad de Apoyo y el IRM trabajarán proactivamente con grupos de género y jóvenes y les invitará a participar en las iniciativas de liderazgo. Finalmente, la Unidad de Apoyo trabajará con socios para promover y desarrollar materiales de orientación y modelos para la participación incluyente como parte de nuestro trabajo de ofrecer referencias universales para ambiciones temáticas, reiterando la perspectiva de género y jóvenes para asegurar que reflejen la diversidad y representación de la alianza.

## **Objetivo estratégico 4: Ser el centro de inspiración, innovación, evidencia e historias de vanguardia sobre gobierno abierto**

Desde sus inicios, OGP ha invertido en capturar y compartir ejemplos de toda la comunidad y en reconocer reformas y personas reformadoras exitosas. El proceso de consulta apuntó a la necesidad de realizar esfuerzos más sistemáticos, intencionados y creativos. Además, la comunidad expresó interés en generar ejemplos e historias, datos, evidencia, innovación y redes y hacerlos de mucho más fácil acceso a la comunidad en diversos formatos y productos. Asegurar que esta función sea correcta es fundamental para el movimiento, para orientar la acción hacia lograr que el gobierno abierto sea la norma e impulsar ambición en áreas temáticas clave en toda la Alianza.

Para alcanzar este objetivo, la Unidad de Apoyo de OGP y el IRM deberán ser más intencionados, estratégicos y creativos para promover la inspiración a una escala mayor para apoyar a las y los reformadores, incubar iniciativas innovadoras, facilitar el aprendizaje y guiar la acción para agilizar las prácticas de gobierno abierto en todos los niveles de gobierno y promover cambios clave de la nueva estrategia. Lo anterior sólo tendrá éxito si el contenido se genera a partir de la comunidad y se comparte con ella.

Para el periodo de la **estrategia 2023-2028**, OGP:

- 1. Dar a conocer las reformas más innovadoras e inspiradoras dentro y fuera de los planes de acción y reconocer el trabajo de las y los reformadores (personas e instituciones)**

La Unidad de Apoyo diseñará un programa anual de premios, utilizará plataformas de aprendizaje, aprovechará oportunidades en eventos de OGP y sus socios y ofrecerá oportunidades para las y los reformadores que participen en nuestros programas de capacitación y organizará una serie de oportunidades de liderazgo en OGP y entre la



comunidad de gobierno abierto (por ejemplo el Comité Directivo). Para ello se requerirá una segunda operatividad central para institucionalizar el seguimiento, manejo y servicio a la gran red de líderes y egresados de OGP.

## 2. **Desarrollar contenido inspirador y de alta calidad para satisfacer las necesidades diversas de la comunidad**

La Unidad de Apoyo y el IRM trabajarán en desarrollar un repositorio de mucha más alta calidad con contenido práctico e inspirador con la comunidad y para ella que cumpla con sus necesidades, sea de fácil acceso y pueda ser utilizada en diversos formatos y productos. Se atenderán diversas necesidades desde comunicación hasta programas de desarrollo de capacidades y de liderazgo.

Lo anterior incluye recursos de aprendizaje e incidencia, materiales de orientación y comunicación y otros contenidos que pueden ser utilizados para avanzar en temas clave de gobierno abierto y en la incorporación de las prácticas de gobierno abierto en sus contextos. Esto implica trabajar con socios para lanzar una versión actualizada de la “Guía de gobierno abierto” a manera de modelo para la comunidad para los próximos años. Ésta se enfocará en los temas priorizados inicialmente y será un recurso dinámico con ejemplos y metodologías, argumentos, modelos, referencias a estándares desarrollados por terceros, ratings y propuestas de valor. El objetivo será facilitar entre las y los reformadores y sus socios el apoyo mutuo.

### **Recuadro: Redoblando esfuerzos en OGP Local como parte de la nueva estrategia**

OGP Local fue mencionado recurrentemente en la consulta de la estrategia como un elemento importante y prometedor que debe ser central al trabajo de OGP y transversal a sus estrategias. En ese sentido, los objetivos estratégicos mencionados arriba incorporan de forma transversal estrategias para apoyar, impulsar y dar a conocer los esfuerzos de gobierno a nivel local. Para facilidad de referencia, a continuación resumimos la estrategia de OGP Local.

- 1. Fortaleceremos la membresía de OGP Local, enfocándonos en atraer a líderes de gobierno abierto e invertir en ellos.** [Ver objetivo estratégico 2.2]
- 2. En la siguiente fase de la implementación de la estrategia de OGP Local, identificaremos un conjunto de países con una comunidad de gobierno abierto dinámica y con potencial para una mayor colaboración entre el gobierno nacional y los locales y alinearemos nuestro apoyo e incentivos para promover avances en estos espacios.** Lo anterior implica una mejor coordinación entre las estrategias nacionales y locales, impulsadas principalmente a través de un liderazgo nacional de los socios con apoyo de organizaciones internacionales que trabajan en la descentralización [Ver el objetivo estratégico 2.3]

3. Crearemos **alianzas estratégicas con asociaciones locales o regionales para catalizar la cocreación de reformas de forma similar al proceso de OGP.** [Ver el objetivo estratégico 1.3]
4. **Nuestro esfuerzo por promover un movimiento más fuerte y una coalición política en favor del gobierno abierto incluirá a líderes del gobierno y la sociedad civil que trabajan a nivel subnacional.** [Ver los objetivos estratégicos 1.1 y 1.2]
5. **Invertiremos en esfuerzos de inspiración e innovación a nivel local como parte de los esfuerzos generales de OGP** en el marco del objetivo estratégico 4
6. **Nuestra selección de políticas, momentos y alianzas prioritarias** planteadas en el objetivo estratégico 3 se realizará con el fin de definir prioridades con resonancia a nivel nacional y local.
7. **OGP Local será un área de enfoque prioritaria como parte del objetivo de impulsar las normas, derechos y prácticas de la participación pública incluyente.** [Ver los objetivos estratégicos 3.3 y 3.4]

Finalmente, como parte de la evaluación de gobernanza que se llevará a cabo en 2023, el Comité Directivo reflexionará sobre OGP Local en la gobernanza de OGP.