

Estrategia de OGP 2023-2028

Open
Government
Partnership



NUESTRA VISIÓN ES DE GOBIERNOS ABIERTOS QUE TRABAJAN EN COLABORACIÓN CON LA SOCIEDAD CIVIL Y CON LAS PERSONAS PARA FORTALECER LA DEMOCRACIA Y GENERAR MAYORES BENEFICIOS PARA LA SOCIEDAD.

NUESTRA MISIÓN ES INSPIRAR, CONECTAR Y FACILITAR UNA COMUNIDAD EN CRECIMIENTO CONSTANTE DE PERSONAS REFORMADORAS Y LÍDERES DE GOBIERNO Y LA SOCIEDAD CIVIL QUE ACTÚAN JUNTAS Y JUNTOS.



Objetivo estratégico 1

Construir una comunidad cada vez más amplia, comprometida e interconectada de personas reformadoras, activistas y líderes de gobierno abierto

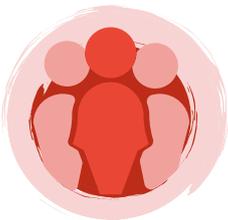
- Construir una coalición global más fuerte y más política en favor del gobierno abierto
- Invertir en la formación de líderes reformadores
- Ampliar las alianzas estratégicas para reforzar los principios de gobierno abierto



Objetivo estratégico 2

Integrar el gobierno abierto como elemento fundamental de las funciones y prioridades de todos los niveles y poderes de gobierno

- Plantear un marco de acción flexible que pueda adecuarse a diferentes contextos y necesidades
- Apoyar la transversalización del gobierno abierto en todos los niveles y ramas del gobierno
- Tener una mayor capacidad de respuesta a las ventanas de oportunidad política



Objetivo estratégico 3

Proteger y ampliar el espacio cívico

- Promover la acción en favor del espacio cívico y crear liderazgos
- Aplicar las políticas de OGP sobre espacio cívico y revisarlas frecuentemente



Objetivo estratégico 4

Acelerar avances colectivos en las reformas de gobierno abierto

- Elevar la expectativa sobre transparencia, rendición de cuentas, participación e inclusión
- Lanzamiento de un reto al interior de la Alianza para promover la acción colectiva



Objetivo estratégico 5

Ser un centro de casos innovadores, evidencias e historias de gobierno abierto

- Desarrollar, curar y compartir contenido de alto contenido
- Crear espacios para que las personas compartan sus historias e interactuar

- Página 4
Introducción y contexto →
- Página 6
Visión y misión →
- Página 8
Proceso de desarrollo
de la estrategia →
- Página 10
estrategia: Objetivos y
teoría de cambio →

Objetivo estratégico 1
Construir una comunidad



[ir a la página 13 →](#)

Objetivo estratégico 2
Impacto del gobierno abierto



[ir a la página 19 →](#)

Objetivo estratégico 3
**Proteger y ampliar
el espacio cívico**



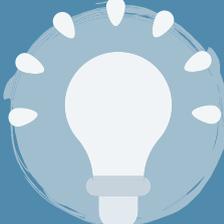
[ir a la página 23 →](#)

Objetivo estratégico 4
Avances colectivos



[ir a la página 26 →](#)

Objetivo estratégico 5
Inspiración e innovación



[ir a la página 29 →](#)



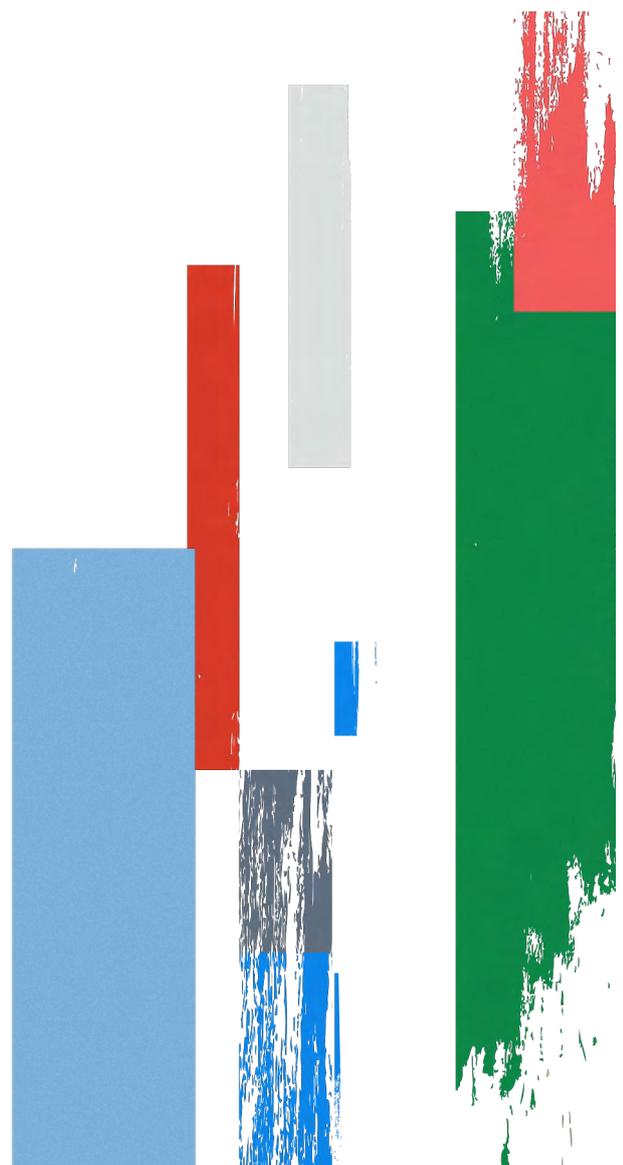
INTRODUCCIÓN Y CONTEXTO

La Alianza para el Gobierno Abierto (OGP por sus siglas en inglés) fue fundada en 2011 por un grupo de gobiernos y organizaciones de la sociedad civil que buscaban la manera de trabajar en unión para atender retos complejos. La idea básica era que la colaboración entre gobiernos, sociedad civil y ciudadanía, el intercambio de metodologías innovadoras a nivel global y un enfoque en la implementación de medidas de gobierno abierto concretas y medibles resultarían en gobiernos que trabajan para todas las personas y no solo para las más poderosas.

En sus primeros diez años, OGP se ha convertido en un esfuerzo global en el que participan cerca de 200 gobiernos nacionales y locales, miles de organizaciones de la sociedad civil y muchos otros actores. En la última década, hemos [demostrado](#) que el modelo de OGP funciona: cuando la sociedad civil participa en el diseño e implementación de los planes de acción de OGP, los compromisos son más ambiciosos, se implementan de mejor manera, promueven un mayor cambio en la práctica de gobierno y generan mayores beneficios para las personas. El Mecanismo de Revisión Independiente (IRM por sus siglas en inglés) de OGP encontró que cerca de 500 compromisos de OGP han abierto de forma significativa los gobiernos.

La comunidad de OGP ha crecido y logrado resultados importantes; sin embargo, al mismo tiempo en todo el mundo hemos visto un periodo prolongado de retrocesos en la democracia y retos sistémicos como el cambio climático, conflictos, desigualdad y una pandemia global. En algunos países, líderes autoritarios y populistas han intentado restringir el espacio

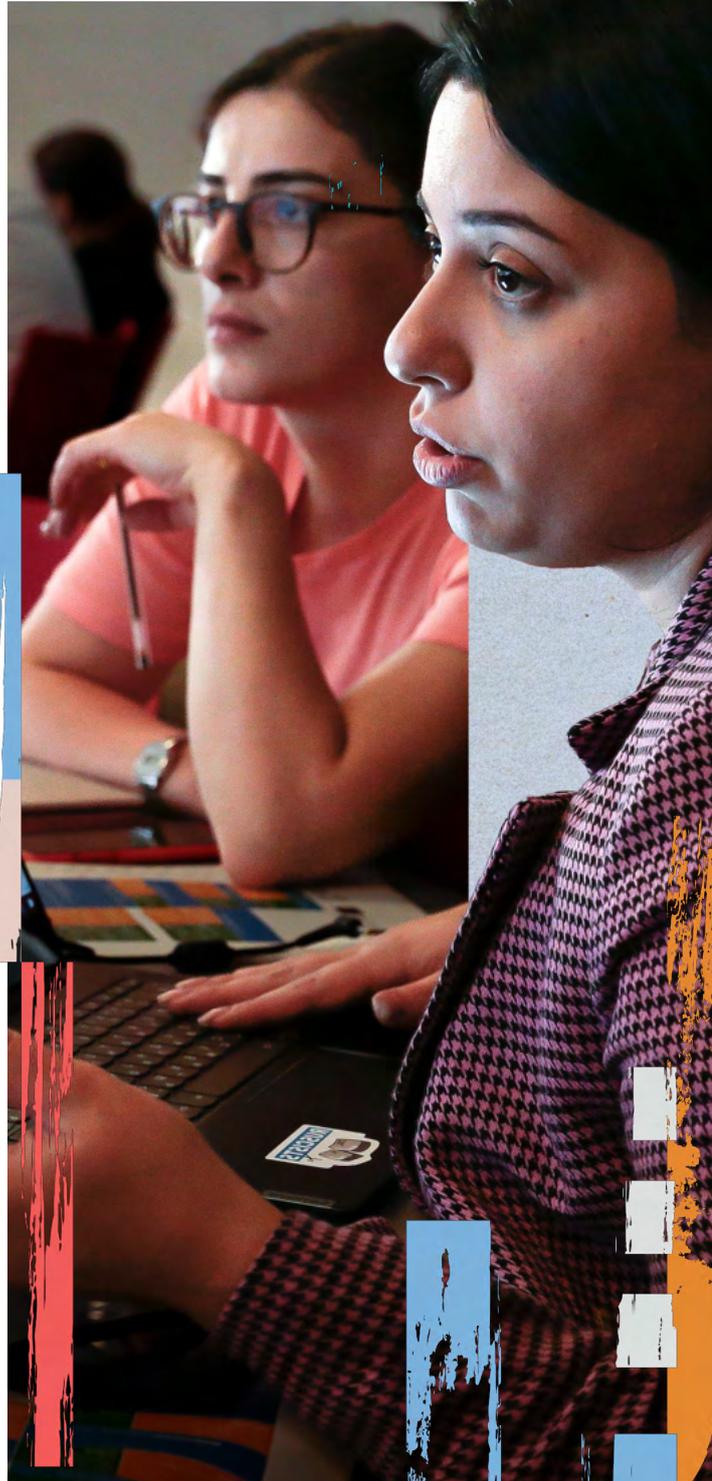
cívico en el que opera la sociedad civil, difundir información falsa y atacar los derechos humanos. Muchas veces, estos esfuerzos están fundamentados en la corrupción, debilitando las libertades democráticas y exacerbando los retos que enfrenta la sociedad civil. Al mismo tiempo que la comunidad de OGP ha innovado y aprendido cómo promover gobiernos más abiertos, que rindan cuentas y con alta capacidad de respuesta, también existe un esfuerzo paralelo que se ha dedicado a consolidar el poder y cerrar los gobiernos.



OGP representa una alternativa esperanzadora. La comunidad de OGP está formada por miles de personas reformadoras innovadoras, incansables, creativas y profundamente comprometidas con marcar la diferencia. Los países están adoptando medidas de anticorrupción, por ejemplo la transparencia de los beneficiarios finales y la contratación abierta. Algunas metodologías innovadoras de participación pública han pasado al primer plano en el diseño de políticas en todo el mundo y son cada vez más comunes y aceptadas por muchas personas que se habían mostrado escépticas.

El mundo también ha sido testigo de movilizaciones en favor de la democracia a una escala que no se había visto en la historia reciente. Líderes populistas y autoritarios no han sido capaces de mantener el poder más que otros grupos y las elecciones siguen siendo competitivas. Algunos países como Ucrania han demostrado que las democracias pueden ser resilientes, incluso cuando enfrentan amenazas extremas tanto internas como externas.

Esta estrategia tiene la oportunidad de transformar esta energía positiva en cambios de política duraderos para abordar los retos globales, tanto actuales como futuros. OGP desarrolló la estrategia a través del proceso de participación comunitaria más completo de la historia de la Alianza, involucrando a miles de personas en todo el mundo. El resultado es una visión renovada de OGP como una alianza más política, centrada en valores y fundamentada en acciones específicas, métodos innovadores e ideas en favor de gobiernos más abiertos y democráticos que están a la altura de las expectativas de la ciudadanía.



Personas reformadoras de los países de la Asociación Oriental abogan por nuevos enfoques en el desarrollo de estrategias de gobierno abierto en todos los niveles de gobierno. Foto de OGP.

VISIÓN Y MISIÓN

El gobierno abierto, como enfoque, significa que:

- Todas las personas tienen acceso a información relevante, utilizable y puntual sobre los procesos y decisiones de gobierno que impactan sus vidas.
- Todas las personas tienen las mismas oportunidades para participar libremente en la formulación de las políticas públicas y decisiones que impactan sus vidas.
- Todas las personas tienen la libertad y capacidad de solicitar rectificación cuando no se respeta el estado de derecho o sus derechos o cuando sus necesidades no son satisfechas sin riesgos ni daños. Las y los funcionarios rinden cuentas por sus decisiones y acciones.
- Los recursos públicos se administran de forma transparente, justa y equitativa.
- Los gobiernos colaboran con la sociedad civil, academia, el sector privado y otros para identificar e implementar soluciones innovadoras a los retos que enfrenta la sociedad.
- La transparencia, rendición de cuentas, participación e inclusión son parte de la cultura y práctica de los gobiernos en todos los niveles.

Durante la mayor parte de los primeros diez años de OGP, el mecanismo principal de implementación de la visión de OGP fue a través de la cocreación de compromisos de reformas a través de los planes de acción nacionales y locales. OGP se enfocó en mantener un liderazgo y compromiso de alto nivel, promover un intercambio de experiencias entre las personas reformadoras y apoyarles con asistencia técnica y evidencia, asegurando que las y los miembros de la Alianza rindan cuentas a través del IRM. De esta manera, la comunidad de OGP ha tenido grandes logros, pero sabemos que tiene el potencial de lograr mucho más.

Esta estrategia se diseñó a partir de este historial. También, a partir de la idea que los cambios significativos y duraderos deberán surgir de un grupo cada vez mayor de personas reformadoras – líderes políticos, la sociedad civil, movimientos sociales, líderes empresariales, periodistas y personas funcionarias – que están innovando e integrando el gobierno abierto en su trabajo. Esto exige un cambio: OGP, como comunidad, se deberá enfocar en cultivar un movimiento mucho más fuerte de personas reformadoras y líderes que impulsan cambios y actúan, como parte del proceso de OGP, pero también fuera de él, apoyándoles en sus esfuerzos de poner a las personas en el centro del trabajo de los gobiernos.

NUESTRA VISIÓN ES DE GOBIERNOS ABIERTOS QUE TRABAJAN EN COLABORACIÓN CON LA SOCIEDAD CIVIL Y CON LAS PERSONAS PARA FORTALECER LA DEMOCRACIA Y GENERAR MAYORES BENEFICIOS PARA LA SOCIEDAD.

NUESTRA MISIÓN ES INSPIRAR, CONECTAR Y FACILITAR UNA COMUNIDAD EN CRECIMIENTO CONSTANTE DE PERSONAS REFORMADORAS Y LÍDERES DE GOBIERNO Y LA SOCIEDAD CIVIL QUE ACTÚAN JUNTAS Y JUNTOS.

CREANDO EL FUTURO DE OGP, JUNTAS Y JUNTOS

1



MAYO-AGOSTO 2022

Conversaciones comunitarias

- Conversaciones comunitarias sobre el futuro de OGP
- Dscusión abierta en el sitio web de OGP
- Encuesta de partes interesadas

AGOSTO-NOVIEMBRE 2022

Desarrollo de estrategias

- Resumen de las conversaciones de la comunidad
- Conversaciones comunitarias específicas sobre los modelos y estrategias de OGP
- Discusión abierta en el sitio web de OGP

2



NOVIEMBRE 2022-MARZO 2023

Finalización y operacionalización

- Comentarios sobre el borrador de la estrategia de OGP
- Estrategia final, aprobada por el Comité Directivo de OGP

3



PROCESO DE DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA

La estrategia es el resultado de un proceso de consulta que duró un año y constó de tres etapas enfocadas en identificar

- a) la relevancia, contribución y el papel de mayor impacto que OGP puede tener;
- b) modelos, estrategias y prioridades para un mayor impacto y
- c) mecanismos para operacionalizar la estrategia.

PROCESO DE CONSULTA
1 AÑO

MÁS DE
1,000
CONTRIBUCIONES

Recibimos más de 1,000 contribuciones de personas, organizaciones y coaliciones, miembros de OGP y foros multiactor a través de diversos canales: plataformas digitales de consulta, reuniones virtuales y presenciales y eventos regionales de OGP. Además, abrimos los borradores a retroalimentación. El Comité Directivo y la Unidad de Apoyo de OGP se aseguraron de que el proceso cumpliera con los [Estándares de participación y cocreación de OGP](#)⁷.

Los hallazgos de la primera fase de consulta, enfocada en la relevancia, contribución e impacto de OGP, llevaron al desarrollo de algunas líneas estratégicas potenciales. Estas líneas se sometieron a consulta en una segunda fase de validación, durante la cual se solicitaron ideas de cómo aplicarlas. Con estos insumos, se desarrolló un primer borrador de la estrategia, el cual se abrió a consulta durante un periodo de dos meses. La retroalimentación que recibimos en estas etapas está reflejada en esta estrategia final.

Para mayor información sobre el diseño y el alcance del proceso, sobre cómo la retroalimentación definió la estrategia final y sobre las lecciones que aprendimos en el proceso, puedes consultar los [informes de respuesta razonada](#)⁷ que se publicaron al final de cada fase.

ESTRATEGIA: OBJETIVOS Y TEORÍA DE CAMBIO

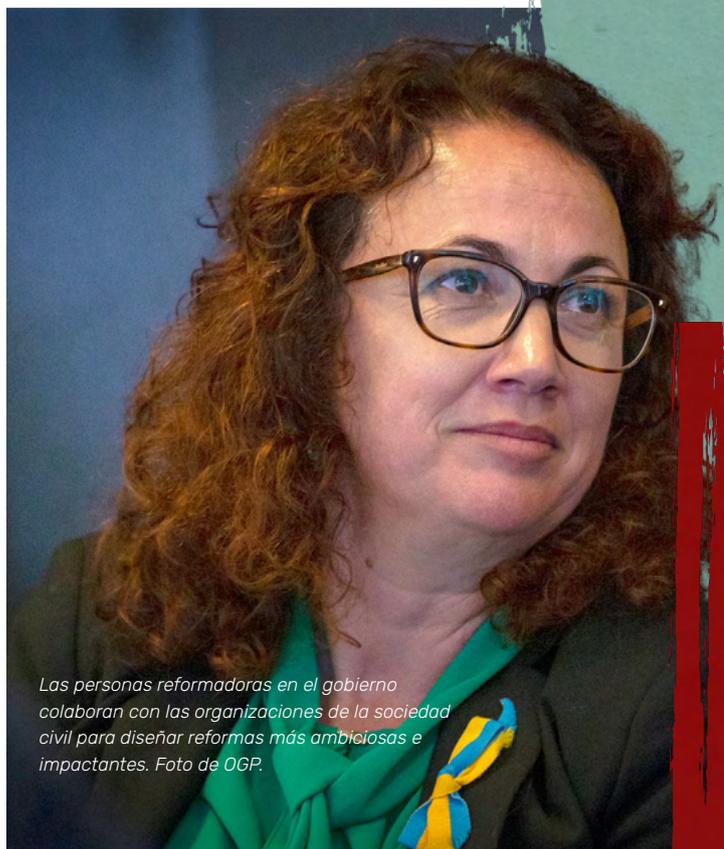
Desde 2011, OGP se ha enfocado en impulsar sus valores y principios fundamentales con el fin de promover gobiernos más transparentes, participativos, incluyentes y capaces de rendir cuentas. A partir de estos valores, en su estrategia 2023-2028, OGP promoverá cinco objetivos que se refuerzan mutuamente:

1. Formar una comunidad cada vez mayor, comprometida e interconectada de personas reformadoras, activistas y líderes de gobierno abierto.
2. Lograr que el gobierno abierto sea fundamental en la operación y las prioridades de los gobiernos de todos los niveles y poderes.
3. Proteger y ampliar el espacio cívico.
4. Acelerar el avance colectivo en favor de las reformas de gobierno abierto.
5. Ser un centro de casos innovadores, evidencias e historias de gobierno abierto inspiradoras.

Estos objetivos se diseñaron para implementarse de forma integral, con roles para todas y todos los miembros de la comunidad de OGP y con estrategias adaptadas a los diferentes contextos. Por ejemplo, en contextos en los que hay un fuerte apoyo político y burocrático en favor del gobierno abierto o una ventana de oportunidad para impulsar las reformas, el enfoque será fortalecer las capacidades y habilidades de las personas reformadoras en los gobiernos y la sociedad civil para traducir los compromisos políticos

en acción e integrar el gobierno abierto en la práctica para el largo plazo. En los contextos en los que la voluntad política sea débil o en donde el espacio cívico esté limitado, el enfoque será fortalecer las capacidades y habilidades de las personas reformadoras, de manera que encuentren propuestas de valor y puntos de entrada para seguir logrando avances, proteger el espacio cívico y evitar retrocesos en las reformas.

Los principios fundadores de OGP seguirán siendo la base de los objetivos estratégicos, aunque su aplicación ha evolucionado.



Las personas reformadoras en el gobierno colaboran con las organizaciones de la sociedad civil para diseñar reformas más ambiciosas e impactantes. Foto de OGP.



Participantes en la Cumbre Mundial de 2018 en Tbilisi, Georgia.
Foto de OGP.

Los principios fundadores de OGP

Enfoque en la acción: OGP es una plataforma de acción a través de la cual sus miembros establecen e implementan compromisos de gobierno abierto concretos y que son monitoreados por el IRM y por otros organismos.

Flexible pero ambicioso: Los miembros de OGP tienen diferentes puntos de partida, pero todos se comprometen a impulsar la apertura de sus gobiernos más allá de la práctica actual y a mejorar continuamente.

Alianza genuina: OGP es un esfuerzo compartido y coliderado en el que los gobiernos y la sociedad civil trabajan en conjunto para lograr mejores resultados, de manera que la sociedad civil y la ciudadanía pueden definir y ayudar a implementar reformas y exigir a los gobiernos que rindan cuentas por sus acciones.

Apropiación de los países: Como iniciativa global, OGP busca fortalecer, no distorsionar, la rendición de cuentas de los gobiernos hacia la ciudadanía.

Innovación e intercambio: Ningún país o región tiene el monopolio de buenas prácticas de gobierno abierto; todos los miembros tienen algo que compartir y algo que aprender.

Inclusión: OGP busca promover la inclusión de los grupos tradicionalmente marginados por motivos de género, raza, etnia, geografía o estatus socioeconómico en las estructuras de OGP y en la gobernanza a nivel global, nacional y local. OGP promueve que todos los miembros establezcan compromisos concretos para integrar la inclusión en sus procesos y compromisos de OGP.

La teoría de cambio que fundamenta esta estrategia identifica varias condiciones que son importantes para lograr un cambio sostenido en cuanto al gobierno abierto con beneficios para las personas. Estos objetivos están basados en datos de OGP y otras evaluaciones, así como en la evidencia que ha demostrado cómo ocurre el cambio en el campo del gobierno abierto y más allá. Los objetivos estratégicos y sus mecanismos están diseñados para influir en estas condiciones.

- **Apoyo público:** El apoyo público en favor de las reformas, es decir a través de elecciones, campañas públicas y movimientos sociales, crean el contexto y la demanda para el liderazgo político y la acción gubernamental, promoviendo la factibilidad y sustentabilidad de las reformas transformadoras.
- **Espacio cívico:** La existencia de leyes, prácticas y culturas que promueven y protegen la capacidad de las personas y organizaciones de participar de forma significativa en la vida y la discusión pública es una precondition significativa que permite a la ciudadanía, sociedad civil y otros grupos liderar e implementar reformas de gobierno abierto ambiciosas.
- **Liderazgo político multinivel:** Las perspectivas de reformas de gobierno abierto están muy determinadas por el liderazgo político. Junto con las acciones de los movimientos sociales, la sociedad civil y las y los funcionarios, las y los líderes políticos desempeñan diferentes roles complementarios para determinar las agendas, crear posibilidades políticas e implementar y mantener un cambio. Líderes de diferentes segmentos de la sociedad que están comprometidos con el gobierno abierto deben sostener su compromiso y desarrollar su capacidad de generar cambios con el tiempo.
- **Colaboración multisectorial:** La cocreación es el centro del gobierno abierto y sabemos que lleva a reformas más ambiciosas y efectivas. Cuando las personas trabajan juntas, incluso en coaliciones informales, pueden, con el tiempo, generar cambios sostenidos en la política, práctica y cultura del gobierno, así como en términos de quiénes pueden participar, influir y monitorear esos cambios. Ampliar el grupo de personas que participan y que tienen influencia es un impulsor de cambio clave para el gobierno abierto.
- **Apoyo e intercambio internacional:** Los actores externos no lideran cambios a nivel nacional y local pero pueden desempeñar un papel importante en el apoyo a reformas nacionales y en generar las condiciones que hacen que el gobierno abierto sea más atractivo y factible. Formar parte de las plataformas, estándares y eventos internacionales ayuda a promover y mantener el compromiso en favor del gobierno abierto. Tener contacto con líderes y personas reformadoras de otros contextos y acceder a oportunidades de aprendizaje e inspiración de otros espacios puede ayudar a apoyar los liderazgos a nivel nacional y local en su trabajo.



OBJETIVO ESTRATÉGICO 1

Construir una comunidad cada vez más amplia, comprometida e interconectada de personas reformadoras, activistas y líderes de gobierno abierto



Personas reformadoras de Macedonia del Norte trabajan con organizaciones de sociedad civil para mejorar el acceso a la justicia y servicios legales para grupos marginados. Foto de OGP.

La mayor fortaleza de OGP es la comunidad de personas reformadoras, activistas y líderes en el campo del gobierno abierto que conforman la Alianza. Desde su fundación en 2011 por un pequeño grupo de líderes de gobierno y la sociedad civil, la comunidad de OGP ha crecido mucho en tamaño y diversidad.

Hoy, en algunos de los países miembros más activos, al grupo núcleo de personas reformadoras de gobierno y la sociedad civil se han unido líderes locales, miembros de parlamentos, organizaciones de jóvenes, grupos que trabajan en favor de la equidad de género, la academia y, en menor medida, representantes del sector privado, el poder judicial y los medios. La visión de OGP solamente se cumplirá si este dinamismo se replica en más contextos nacionales y locales y se crea un movimiento global más grande y más fuerte de líderes y coaliciones de gobierno abierto que impulsan el cambio en sus contextos y aprenden unos de otros.

Las y los líderes de gobierno abierto deben tener el apoyo para desarrollar las capacidades, redes, recursos y herramientas para seguir ampliando la comunidad e implementando reformas ambiciosas. Además, deben estar conectados como parte de redes nacionales, temáticas y globales que ayudan a fortalecer su trabajo y promover un aprendizaje rápido.

A nivel global, OGP ha conformado un conjunto de alianzas sólidas con organizaciones internacionales, plataformas y redes en donde los temas de gobierno abierto forman parte de la agenda. Ahora, debemos fortalecer estas alianzas y crear otras más para impulsar las diversas áreas de esta estrategia.

CÓMO LA COMUNIDAD DE OGP PUEDE LOGRAR ESTE OBJETIVO

Líderes de gobierno y la sociedad civil de toda la Alianza tienen un papel importante y deben contribuir a ampliar y fortalecer la comunidad de gobierno abierto en sus contextos y a nivel global. A nivel nacional y local, esto incluye a líderes de gobierno abierto y miembros de los foros multiactor que trabajan con otros aliados potenciales, así como ministras y ministros, líderes en las agencias o ministerios, líderes de otras ramas del gobierno y la sociedad civil en general. A nivel global, las y los ministros y miembros de la sociedad civil del Comité Directivo de OGP deberán invertir más recursos y tiempo en generar entre sus pares mayor apoyo en favor del gobierno abierto.

La Unidad de Apoyo de OGP invertirá recursos en diseñar eventos globales y regionales para fortalecer a la comunidad, equipar a líderes de gobierno abierto con las herramientas que necesitan y promover conexiones entre los diferentes miembros de la comunidad.

Una fortaleza de la comunidad de OGP es la presencia de diferentes sectores con intereses comunes, por ejemplo los grupos de trabajo de datos abiertos, acceso a la información y contrataciones. Los espacios promovidos por OGP como los eventos e intercambios de experiencias seguirán diseñados para maximizar las oportunidades de diálogo que llevan a un diseño de políticas más integral.

PRIORIDADES DE ESTE OBJETIVO PARA EL PERIODO 2023-2028

1. Construir una coalición global más fuerte y más política en favor del gobierno abierto

El liderazgo político es fundamental en el diseño y mantenimiento de reformas ambiciosas de gobierno abierto. Lo anterior incluye a jefas y jefes de Estado, ministras y ministros, líderes locales y funcionarios y funcionarias de alto nivel con liderazgo al interior de los gobiernos y que trabajan en colaboración con actores como las coaliciones de la sociedad civil.

En los primeros años de OGP había mucha participación de ministras y ministros y jefes de Estado en la Alianza, pero esta participación se ha reducido. Esta tendencia ha coincidido con una década de debilitamiento democrático a nivel global en que el liderazgo político en favor de la democracia y el gobierno abierto ha estado ausente en muchos países.

En los próximos cinco años, se requiere un esfuerzo que involucre a toda la Alianza para invertir en movilizar un espectro mucho más amplio de apoyo político en favor del gobierno abierto y de OGP, incluyendo el de alcaldes y alcaldesas, miembros de parlamentos, ministros y ministras, y jefes y jefas de Estado y de gobierno. Esto ayudará a construir una cartera de líderes futuros y asegurar que las reformas de gobierno abierto sean menos vulnerables a perder prioridad en las transiciones políticas.

Existen diferentes formas de atender este reto y debemos probar diferentes metodologías.

Primero, las y los promotores del gobierno abierto deben conectarse con las agendas políticas y las

prioridades y crear los incentivos políticos necesarios para la acción. Para ello, deberán contar con evidencia, historias y comparaciones para poder argumentar frente a líderes políticos con diferentes contextos y prioridades. El Comité Directivo a nivel de representación ministerial y la Unidad de Apoyo de OGP deben ser capaces de identificar, apoyar y dar a conocer un conjunto más amplio de líderes políticos, incluyendo a las y los futuros líderes electos y los líderes en el servicio civil.

Segundo, los eventos regionales y las cumbres mundiales de OGP se diseñarán de forma más intencionada con la comunidad para involucrar a más actores políticos y discusiones políticas relevantes, asegurando compromisos concretos por parte de las y los líderes. Los eventos serán más atractivos a la participación de alto nivel y a quienes actualmente no forman parte de la Alianza.

Tercero, los miembros nacionales de OGP deben fortalecer su vinculación con ministerios de relaciones exteriores para asegurar vínculos con otras prioridades y compromisos internacionales y, con ello, la continuidad del apoyo entre administraciones.

Cuarto, las y los miembros del Comité Directivo, como organismo de liderazgo político representativo de la Alianza, deben liderar con el ejemplo en sus procesos de OGP a nivel nacional y, a nivel internacional, colaborar con sus pares para asegurar el apoyo a OGP y a la estrategia.

Quinto, la red de embajadores y enviados de OGP tendrá una participación más proactiva en la apertura de puertas

Actores a nivel local están trabajando con sus contrapartes nacionales para promover el gobierno abierto en todos los niveles y ramas del gobierno. Foto de OGP.



políticas y en la creación de vínculos durante ventanas de oportunidad política.

Sexto, OGP hará un mayor esfuerzo por apoyar e incentivar los avances de gobierno abierto en los países que no son miembros de OGP. La prioridad será promover el autoservicio del modelo de OGP y se apoyará a los países que están cerca de cumplir con los requisitos para incorporarse a OGP. Además, el Comité Directivo decidirá qué opciones de participación tendrán los países que no son reconocidos universalmente. A nivel local, se desarrollarán opciones de participación para las jurisdicciones locales de países que no son miembros de la Alianza.

Finalmente, debe haber una demanda pública en favor del gobierno abierto que genere incentivos para que líderes políticos y funcionarios y funcionarias adopten e impulsen reformas. OGP será un espacio para el aprendizaje de los países en el que existe este apoyo y en el que se comparten las lecciones aprendidas, de manera que los gobiernos y la sociedad civil tengan las herramientas necesarias para vincularse con el público en general. En algunos contextos, esto implicará trabajar con movimientos sociales y con los medios.

2. Invertir en la formación de líderes reformadores

Las personas reformadoras de los gobiernos y la sociedad civil que tienen la capacidad de liderar y sostener reformas de gobierno abierto, incluso en contextos complejos, son una parte fundamental de la comunidad de OGP. La Alianza ha sido una plataforma de intercambio y aprendizaje para compartir conocimiento y asistencia técnica. En adelante, OGP, además, buscará desarrollar las habilidades de liderazgo de líderes actuales y futuros. Estos líderes son funcionarios y funcionarias de alto nivel, líderes de la sociedad civil, ministras y ministros, líderes políticos emergentes, miembros de parlamentos y personas

reformadoras de otros sectores a nivel nacional y local. Cada grupo tiene el potencial de inspirar a otros o de impulsar reformas de gobierno abierto.

La Alianza se enfocará en fortalecer el liderazgo de las y los reformadores y sus capacidades de navegar cambios complejos, asegurar el apoyo político y público para dar a conocer las reformas de gobierno abierto y crear capacidades fundamentales para el gobierno abierto. Ejemplos de estas capacidades son cómo incluir la participación pública en la práctica, política y servicios de gobierno; establecer conexiones con los movimientos sociales; promover una transparencia significativa y proactiva y ampliar el espacio cívico.

Esta prioridad se impulsará de dos maneras.

Primero, los miembros de OGP y la Unidad de Apoyo trabajarán más de cerca con las escuelas de gobierno y de política pública, así como otros grupos académicos con experiencia y audiencias relevantes. Algunos países como Estonia, Kenia, Nigeria y España ya capacitan a sus funcionarias y funcionarios en temas de gobierno abierto y podrían compartir su experiencia. Algunas redes como la Escuela Regional de Administración Pública de los Balcanes Occidentales y la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) también han impulsado este trabajo a nivel regional.

Los objetivos son exponer a más actores relevantes a la idea y las metodologías del gobierno abierto y crear redes de egresados que han participado en los cursos de gobierno abierto que puedan llevar esas capacidades a sus campos de trabajo. El fin último es difundir las capacidades del gobierno abierto en todos los ámbitos de gobierno y más allá. La Unidad de Apoyo de OGP trabajará con estas instituciones para generar un curso básico de gobierno abierto y otras herramientas de aprendizaje que cualquier miembro

de la Alianza pueda utilizar. Esto será parte de un esfuerzo por hacer de OGP un centro de inspiración y contenido y aprendizaje basado en evidencia.

Segundo, a partir del éxito del programa piloto del Colaborativo de Liderazgo de Gobierno Abierto, la Unidad de Apoyo de OGP ampliará y diversificará sus programas de liderazgo, seleccionando a cohortes regionales y temáticas de personas reformadoras que pueden impulsar cambios en sus contextos y crear una red de apoyo. Más adelante, OGP explorará alianzas con institutos de liderazgo para la creación de estos programas y generará un esquema de certificación para el control de calidad y reconocimiento de las y los egresados.

3. Ampliar las alianzas estratégicas para reforzar los principios de gobierno abierto

Con el fin de lograr que OGP llegue a nuevas audiencias y genere oportunidades de incidencia en la comunidad, es necesario crear una gama amplia de alianzas globales y regionales. Por ejemplo, las organizaciones multilaterales y redes internacionales que tienen misiones alineadas pueden ampliar y anclar los principios de gobierno abierto en sus propias estrategias y actividades. Esto ha ayudado a ampliar el campo del gobierno abierto a través de iniciativas como la Recomendación del Consejo de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) sobre Gobierno Abierto e influir en agendas internacionales como los Objetivos de Desarrollo Sostenible.



La Secretaria de Ética e Integridad Gubernamental de República Dominicana comparte reformas hechas a través de OGP en América Abierta. Foto de OGP.

Personas del gobierno y las organizaciones de la sociedad civil de Nigeria trabajaron para aumentar la transparencia sobre beneficiarios reales de las empresas para detener los flujos financieros ilícitos. Foto del Ministerio de Presupuesto y Planificación Pública de Nigeria.

OGP se ha establecido como alianza que puede generar un vínculo entre plataformas y acuerdos globales y la implementación a nivel nacional con la rendición de cuentas que ofrece el IRM.

En adelante, la Alianza será más deliberada y estratégica en sus esfuerzos por aprovechar las alianzas y plataformas que pueden fortalecer el movimiento de gobierno abierto, impulsar prioridades temáticas y dar a conocer el planteamiento del gobierno abierto. Los procesos nacionales y locales de OGP pueden ser utilizados por la comunidad de OGP para asegurar que los compromisos globales se integren en foros como la Cumbre por la Democracia, la Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción, la Conferencia Internacional Anticorrupción y otros espacios regionales.

Además, se hará un mayor esfuerzo por asegurar que en los grandes momentos la Alianza aproveche su poder y voz colectiva, utilizando la fuerza y el acceso del Comité Directivo de OGP, sus embajadores y enviados. OGP desempeñará un papel más proactivo en su papel de convocatoria y establecimiento de agenda en retos de política pública emergentes con base en las prioridades de la Alianza. Lo anterior, aparte de esfuerzos previos como el Grupo de Liderazgo de Beneficiarios Finales y la campaña [Respuesta abierta + Recuperación Abierta](#)⁷ que se impulsó durante la pandemia del COVID-19.

El Comité Directivo y la Unidad de Apoyo de OGP invertirán esfuerzos en crear alianzas más fuertes con organizaciones e instituciones - nuevas y existentes- que puedan apoyar a las y los reformadores a generar cambios. Esto incluye a organizaciones internacionales como la Unión Europea, la CEPAL y socios técnicos a nivel global, regional y nacional.





OBJETIVO ESTRATÉGICO 2

Integrar el gobierno abierto como elemento fundamental de las funciones y prioridades de todos los niveles y poderes de gobierno

El marco de acción de OGP está fundamentado en acciones concretas y en un esquema de cocreación con la sociedad civil y de rendición de cuentas. Para ello, es necesario que los gobiernos trabajen junto con la sociedad civil y se comprometan a implementar reformas de gobierno abierto concretas que más adelante serán evaluadas a través del IRM, actores nacionales y otros esfuerzos de monitoreo. Este marco es fundamental para asegurar que el gobierno abierto pase del discurso a la acción. En los últimos diez años, hemos observado que, cuando se aplica adecuadamente, el [modelo de cocreación](#)⁷ entre el gobierno y la sociedad civil genera compromisos ambiciosos y resultados sólidos.

El marco de acción de OGP debe fortalecerse, de manera que pueda habilitar e incentivar reformas que puedan ser implementadas e institucionalizadas. El marco debe ser adecuado a diferentes contextos y mantener la expectativa común de respetar los principios clave de OGP de cocreación, implementación, monitoreo y rendición de cuentas, así como colaboración multiactor e incluyente.

Hoy, en algunos países y jurisdicciones locales que son miembros de OGP, se están llevando a cabo esfuerzos por desarrollar estrategias de gobierno abierto de más largo plazo, incorporar los principios de gobierno abierto en los planes nacionales desarrollo y en programas sectoriales y ampliar la agenda de gobierno abierto y las actividades de OGP hacia los gobiernos locales, parlamentos, poderes judiciales y las instituciones encargadas de la supervisión. La visión de OGP solamente se cumplirá si dichos

esfuerzos se profundizan, institucionalizan y replican en más sitios.

En paralelo a los esfuerzos por hacer del gobierno abierto un elemento central de la operación de los gobiernos, la comunidad de gobierno abierto debe estar mejor preparada para responder a eventos que podrían alterar el curso del gobierno abierto a nivel global, nacional o local. Estos eventos podrían ser crisis como escándalos de corrupción o momentos políticos o sociales determinantes como transiciones políticas, protestas o momentos de creación de agendas a nivel global.

*Gobiernos, sociedad civil y foros de multiactor desempeñan un papel en la creación de coaliciones para responder a las principales ventanas de oportunidad y ayudar a identificar cómo socios globales pueden apoyarlos.
Foto de OGP.*



CÓMO LA COMUNIDAD DE OGP PUEDE LOGRAR ESTE OBJETIVO

Los gobiernos y la sociedad civil a nivel nacional y local deben asegurar que la plataforma y el marco de acción de OGP sean utilizados para implementar reformas estratégicas de largo plazo. Los actores nacionales y locales de OGP y los foros multiactor deben identificar y promover oportunidades de institucionalización del gobierno abierto en sus contextos, establecer conexiones más fuertes con el trabajo de gobierno abierto que se da como parte del proceso de OGP y fuera de él, involucrar a las y los líderes adecuados y asegurar que el gobierno abierto quede integrado en estrategias y programas nacionales y sectoriales clave.

Los gobiernos, la sociedad civil y los foros multiactor también deben promover el apoyo multipartidista hacia la agenda de gobierno abierto. Deben formar coaliciones para responder a las ventanas de oportunidad que surjan e identificar cómo los actores globales pueden apoyarles en estos momentos. La Unidad de Apoyo promoverá intercambios de experiencias y de aprendizaje entre los miembros y trabajará en curar una serie de recursos, herramientas y conocimientos que podrá ser aplicada por otros grupos que enfrentan retos similares en el futuro.

La Unidad de Apoyo de OGP, con la orientación del Comité Directivo, creará la infraestructura de apoyo necesaria para el marco de acción: reglas, pautas, servicios y oportunidades de intercambio de conocimiento. Además, invertirá tiempo y recursos en un grupo de países en donde las condiciones son las adecuadas para validar el concepto de transversalización del gobierno abierto en todas las ramas y niveles de gobierno y poder responder a ventanas de oportunidad.

PRIORIDADES DE ESTE OBJETIVO PARA EL PERIODO 2023-2028

1. Plantear un marco de acción flexible que pueda adecuarse a diferentes contextos y necesidades

La Unidad de Apoyo de OGP, con la orientación del Comité Directivo, desarrollará un marco de acción flexible – elaborado a partir de la retroalimentación de la comunidad– que los miembros puedan utilizar para impulsar el gobierno abierto según sus contextos. Para algunos miembros, el marco implicará la creación de estrategias de gobierno abierto; otros, con apoyo político o capacidad administrativa limitada, se enfocarán en un conjunto de temas o sectores. Muchos seguirán aplicando el modelo actual del plan de acción de OGP.

Este modelo enfatizará el respeto a los principios de OGP: cocreación, acción e implementación, monitoreo y rendición de cuentas y aprendizaje, independientemente de la forma específica en la que los miembros decidan impulsar el gobierno abierto. El enfoque será consolidar los diferentes modelos que actualmente aplican a los miembros nacionales y locales de OGP y a los planes de acción parlamentarios en un marco central, con características que podrán aplicarse a las diferentes ramas del gobierno. Este nuevo marco contará con nuevas reglas, pautas y servicios.

2. Apoyar la transversalización del gobierno abierto en todos los niveles y ramas del gobierno

En varios países y jurisdicciones locales se han impulsado esfuerzos por transversalizar el gobierno abierto. Sin embargo, en la gran mayoría de los miembros, es necesario llevar a cabo más trabajo para sensibilizar a las personas sobre el gobierno abierto e involucrar a otras ramas y poderes de gobierno abierto en los esfuerzos de gobierno abierto.

Ampliaremos los esfuerzos que actualmente han impulsado este trabajo y probaremos nuevos métodos. Estos esfuerzos no constituyen requisitos formales adicionales para los miembros de OGP y tampoco significa que todo el trabajo de gobierno abierto que se esté impulsando en los contextos nacionales o locales deberán formar parte de la marca de OGP.

Primero, se dará prioridad a un enfoque integral que vincule a diferentes poderes y niveles de gobierno abierto con la agenda de gobierno abierto. El proceso se enfocará en las funciones complementarias que los gobiernos nacionales y locales, parlamentos, poderes judiciales e instituciones de supervisión pueden desempeñar en ciertas áreas de política o en desarrollar estrategias integrales de gobierno abierto, en lugar de promover agendas desvinculadas y procesos aislados. Este concepto está alineado al papel de los parlamentos en el impulso al gobierno abierto que se presentó en la política de [2021 sobre participación parlamentaria en OGP](#)⁷ y al énfasis en la integración nacional-local que se planteó en la estrategia de [OGP Local 2020](#)⁷.

La Unidad de Apoyo de OGP y sus socios priorizarán inversiones en un conjunto de países que están listos para llevar el gobierno abierto a un siguiente nivel. A su vez, estos líderes inspirarán a otros países y los invitarán a seguir sus pasos. En los casos en los que los gobiernos no puedan impulsar este enfoque integral, la sociedad civil deberá vincular agendas con el apoyo de socios globales y regionales y del Comité Directivo y la Unidad de Apoyo de OGP.

Las asociaciones locales y regionales o las instituciones autónomas que trabajan con los gobiernos locales pueden ser promotoras o custodios de procesos de cocreación y planes de acción similares a OGP, adoptarlos a escala y adaptarlos a las necesidades locales. Adicionalmente, OGP Local crecerá significativamente y se conformará una cohorte de líderes y personas



Las personas reformadoras a nivel local han avanzado iniciativas para fortalecer el gobierno abierto en sus propias jurisdicciones. Foto de OGP.

innovadoras que impulsan reformas de gobierno abierto ambiciosas e inspiran acción en otros sitios.

Para todo lo anterior, será necesario asegurar que las y los reformadores a nivel local y en los parlamentos y poderes judiciales sean incluidos en los esfuerzos por construir una coalición de gobierno abierto y promover capacidades de liderazgo como lo plantea el objetivo estratégico 1. Asimismo, deberán formar parte de los esfuerzos de impulsar avances colectivos en temas de gobierno abierto y reunir datos, evidencia e historias, como lo plantean los objetivos estratégicos 4 y 5.

Segundo, esta prioridad implica la institucionalización de las reformas de gobierno abierto y de OGP con el fin de asegurar la continuidad de la agenda durante las transiciones políticas. Para ello, será necesario que los actores nacionales y locales promuevan el apoyo multipartidista hacia la agenda, impulsando el apoyo público y trabajando con líderes de los partidos políticos. Además, significa desarrollar recomendaciones que permitan a los miembros institucionalizar a OGP a través de instrumentos administrativos, regulatorios o legales para asegurar la continuidad del gobierno abierto y de los compromisos de OGP entre ciclos políticos. El Comité Directivo ocupará un papel más político y público y trabajará con funcionarias y funcionarios de alto nivel, comunicando la propuesta de valor del gobierno abierto y de OGP, asegurando el compromiso de los gobiernos recientemente formados.

Tercero, esta prioridad implicará integrar los métodos de gobierno abierto en reformas enfocadas en retos sociales clave, incluyendo los planes nacionales o locales de desarrollo y políticas y programas sectoriales. Algunos miembros de OGP ya están impulsando este proceso. Lo anterior implica a) fortalecer la cocreación, colaboración multisectorial y rendición de los procesos

de desarrollo e implementación de políticas y prácticas; b) una mejor vinculación entre los esfuerzos de gobierno abierto impulsados a través de los planes de acción de OGP y aquellos que no se llevan a cabo como parte del proceso del plan de acción; c) invertir en las habilidades y capacidades de personas funcionarias como lo plantea el objetivo estratégico 1 y mejorar los procesos que habiliten que el gobierno abierto se transversalice en la cultura y práctica de los gobiernos.

3. Tener una mayor capacidad de respuesta a las ventanas de oportunidad política

Debemos mejorar la capacidad de OGP de ser más estratégico y ágil para identificar momentos de oportunidad o crisis que podrían alterar el curso del gobierno abierto a nivel nacional o local. En algunos casos, será necesario prepararse para los nuevos gobiernos que asumirán el poder y que tienen interés en impulsar la transparencia, rendición de cuentas, participación e inclusión; en otros, habrá un retroceso en las iniciativas de gobierno abierto y el debilitamiento del espacio cívico.

La Unidad de Apoyo de OGP colaborará con socios temáticos, bilaterales y multilaterales y trabajará con actores nacionales y locales en lograr una rápida vinculación cuando surjan dichas ventanas de oportunidad en los países o jurisdicciones locales. Lo anterior incluirá una combinación de métodos de respuesta rápida, reconocimientos e incentivos y la aplicación del Protocolo de respuesta rápida y la Política de respuesta de OGP, colaboración a nivel político, trabajo con movimientos sociales y apoyo por parte del Comité Directivo, donantes y otros.



OBJETIVO ESTRATÉGICO 3

Proteger y ampliar el espacio cívico

Desde la fundación de OGP, muchos países han logrado avances en las diferentes dimensiones del gobierno abierto, pero el espacio cívico ha debilitado de forma importante. Esta caída amenaza la premisa sobre la que se fundamenta el modelo de OGP: una alianza equitativa entre el gobierno y la sociedad civil. La sustentabilidad e implementación de reformas es posible solo si los derechos democráticos son salvaguardados y si hay un espacio libre y abierto para que la sociedad civil pueda operar.

En años recientes, la protección y ampliación del espacio cívico han sido prioritarias para la Alianza y este objetivo se ha promovido a través de compromisos plasmados en los planes de acción, La Red de Aprendizaje sobre Libertades Democráticas y otros espacios de aprendizaje, los eventos regionales y globales, las agendas de los copresidentes del Comité Directivo y las políticas de OGP, por ejemplo la Verificación de Valores y la Política de Respuesta de OGP. A pesar de ello, los avances en este tema han sido muy limitados, pero la Alianza tiene la oportunidad de movilizar mayor liderazgo político en favor del espacio cívico e impulsar reformas en los próximos cinco años.

CÓMO LA COMUNIDAD DE OGP PUEDE LOGRAR ESTE OBJETIVO

Cuando se incorporan a OGP a través de la [Declaración de Gobierno Abierto](#)⁷, todos los miembros de OGP respaldan los principios plasmados en la Declaración Universal de Derechos Humanos, la Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción y otros instrumentos internacionales relacionados con los derechos humanos y la buena gobernanza. Esta estrategia aspira a incentivar y apoyar acciones que impulsen estos valores. Las y los líderes políticos a nivel nacional y local que forman parte de OGP pueden hacer del espacio cívico una prioridad y defender a la sociedad civil frente otras ramas y niveles de gobierno y a sus pares internacionales.

Las y los funcionarios de alto nivel pueden crear oportunidades de diálogo y colaboración con la sociedad civil y resolver problemas asociados al espacio cívico cuando haya interacciones con sus áreas de política, por ejemplo trabajando con defensoras y defensores ambientales. Finalmente, las organizaciones de la sociedad civil pueden asegurar que, en sus discusiones con los gobiernos, se prioricen reformas enfocadas en proteger al espacio cívico y que los grupos que trabajan en favor de la democracia y los derechos humanos sean incluidos en foros de gobierno abierto.

PRIORIDADES DE ESTE OBJETIVO PARA EL PERIODO 2023-2028

1. Promover la acción en favor del espacio cívico y crear liderazgos

El espacio cívico deberá ser una prioridad mucho mayor para todos los actores de OGP. Para ello, deberemos ampliar los métodos que ya se están aplicando y probar otros nuevos.

Primero, se seguirá pidiendo a todos los miembros de OGP que tomen medidas para proteger el espacio cívico. Para ello, será necesario que las y los líderes, especialmente los políticos, sean proactivos en alzar la voz sobre la necesidad de proteger y ampliar el espacio cívico para la sociedad civil y el diálogo democrático. Se deberán sentar las pautas políticas en eventos de alto nivel, se incluirá el espacio cívico en las discusiones bilaterales y se defenderá a la sociedad civil en los países en donde hay retroceso. Con sus socios, la Unidad de Apoyo trabajará en crear una coalición de líderes políticos que tomen medidas enérgicas para proteger al espacio cívico en sus países y ser líderes con sus socios internacionales.

Segundo, cuando surjan ventanas de oportunidad para promover reformas sobre el espacio cívico, la comunidad de OGP deberá ofrecer apoyo para asegurar que se aprovechen estas oportunidades. Un análisis creado por socios de OGP, incluyendo el Centro Internacional para el Derecho Sin fines de Lucro, CIVICUS y la OCDE presentó recomendaciones firmes, que han sido destacadas por el IRM en sus evaluaciones, sobre el tipo de reformas que son necesarias. OGP puede ser utilizada como una plataforma de implementación para aplicar dichas recomendaciones.

Tercero, la Unidad de Apoyo, en colaboración con otros socios, incluirá al espacio cívico con las discusiones

sobre otros temas y prioridades como la justicia, anticorrupción y acción climática y se enfocará en una narrativa positiva sobre el papel fundamental que desempeña la sociedad civil para abordar retos de política y responder a crisis.

Cuarto, el Comité Directivo y la Unidad de apoyo identificarán y movilizarán a líderes de otros sectores, especialmente al interior del gobierno, y compartirán métodos innovadores que permitan a los gobiernos y a la sociedad civil trabajar juntos. El espacio cívico estará integrado como una prioridad en las actividades enfocadas en construir liderazgos sobre gobierno abierto y en las capacitaciones a funcionarias y funcionarios. En los eventos, programas de premios y campañas, daremos a conocer el trabajo de personas reformadoras y reformas sobre el espacio cívico.

Invitaremos a las y los puntos de contacto de OGP y otras y otros funcionarios que trabajan con la sociedad civil en la implementación de reformas a compartir su experiencia de promover el diálogo y la colaboración con la sociedad civil en sus gobiernos.

Quinto, quienes lideran en temas de espacio cívico en OGP tendrán más apoyo con pautas, oportunidades de aprendizaje y recursos. La Unidad de Apoyo trabajará con ellas y ellos a través de la Red de Aprendizaje sobre Libertades Democráticas, gestionará asesoría de personas expertas, conectará a las organizaciones de la sociedad civil con fuentes de asesoría, apoyará a los miembros cuando el espacio cívico esté amenazado y conectará a donantes y financiadores con promotores de reformas. La vinculación con los medios podría ser valiosa, como aliados potenciales para promover apoyo en favor de las reformas sobre el espacio cívico y como socios que denuncien los casos de restricción al espacio cívico como los ataques a las y los periodistas.

2. Aplicar las políticas de OGP sobre espacio cívico y revisarlas frecuentemente

Aunque OGP es una Alianza voluntaria, hay elementos importantes en su arquitectura que protegen al espacio cívico para la sociedad civil entre sus miembros. El Comité Directivo hará un mayor esfuerzo por aplicar estos [mecanismos](#) y, de forma periódica, evaluará si están cumpliendo con sus objetivos. Un ejemplo de estas políticas son la [Verificación de valores de OGP](#), la cual reconoce la importancia de que los países cumplan con una serie de requisitos básicos para incorporarse a la Alianza. Existen también mecanismos que aplican una vez que los países forman parte de la Alianza como la Política de respuesta y el Protocolo de respuesta rápida que incluyen una serie de salvaguardas básicas para asegurar que la sociedad civil pueda participar en el diálogo de gobierno abierto.

En adelante, la Unidad de Apoyo de OGP tendrá un papel más proactivo en dar a conocer los casos de avances o retrocesos en materia de espacio cívico que se registren entre sus miembros.

Finalmente, la adherencia a los Estándares de participación y cocreación a nivel local y nacional deberán asegurar que la sociedad civil siga ocupando un espacio fundamental en los diálogos de reformas de gobierno abierto.



La comunidad de OGP podrá utilizar los eventos y encuestas de OGP de manera más efectiva para hacer un balance del trabajo realizado y avanzar en la implementación. Foto de OGP.



OBJETIVO ESTRATÉGICO 4

Acelerar avances colectivos en las reformas de gobierno abierto

Desde 2011, los miembros de OGP han logrado avances en una amplia gama de temas de gobierno abierto a través de la implementación de sus planes de acción nacionales y locales. La Alianza se ha convertido en una comunidad diversa con socios locales y nacionales que impulsan el gobierno abierto en cada vez más áreas de política pública y sectores. Al mismo tiempo, se han transformado los retos a la democracia y al gobierno abierto y temas como el cambio climático y la desigualdad se han vuelto en la prioridad en muchos países.

Las consultas sobre esta estrategia indicaron que en los próximos cinco años muchos miembros de la comunidad de OGP esperan ver mejores resultados colectivos en las políticas enfocadas en estos retos. Para ello será necesario alinear los incentivos, pautas, coaliciones, eventos, oportunidades de aprendizaje y comunicaciones de OGP hacia un reto para toda la Alianza enfocada en que los miembros logren avances al tiempo que se mantiene el espacio abierto para que incluyan reformas relevantes en sus contextos.

CÓMO LA COMUNIDAD DE OGP PUEDE LOGRAR ESTE OBJETIVO

Las y los reformadores en diferentes áreas temáticas elevarán el nivel de ambición e implementación de forma colectiva. Durante los primeros diez años de la Alianza, demostramos que la transparencia, rendición de cuentas y participación son importantes para atender los retos de política pública más urgentes,

pero que no se han aplicado en todos los contextos de forma adecuada. Para lograr un mayor impacto, las y los líderes de gobierno abierto deberán ampliar estos métodos y aplicarlos en una gama de política pública más amplia a nivel nacional y local, elevar su nivel de ambición y asegurar una implementación adecuada. Las y los reformadores y socios de OGP formarán coaliciones o redes temáticas, estableciendo modelos de ambición y acción e invitando a otros países a aplicarlos. Todos los miembros de OGP deben poder mostrar avances tangibles al menos en algunas áreas de política durante el periodo de implementación de esta estrategia.

El Comité Directivo se enfocará en lograr avances para toda la Alianza en áreas de política pública prioritarias y la Unidad de Apoyo liderará diferentes actividades, como el apoyo a los países y jurisdicciones locales, incidencia a nivel global, construcción de evidencias y difusión de casos exitosos.

PRIORIDADES DE ESTE OBJETIVO PARA EL PERIODO 2023-2028

1. Elevar la expectativa sobre transparencia, rendición de cuentas, participación e inclusión

Invitaremos a todos los miembros a impulsar cambios significativos en sus políticas públicas a través de OGP y fortalecer sus esfuerzos de transparencia, rendición de cuentas, participación e inclusión. Durante los primeros diez años de OGP, se registraron avances

importantes en materia de transparencia y de datos abiertos, pero una lección aprendida muy importante fue la importancia de no promover la transparencia únicamente, sino ir más allá.

Primero, aunque la plataforma de OGP seguirá teniendo la apertura y flexibilidad para impulsar las prioridades de cada contexto, los miembros deberán elevar su nivel de ambición en cuanto a la integración del gobierno abierto en las políticas y programas temáticas y sectoriales con el fin de lograr resultados tangibles. Elaboraremos una nueva guía de gobierno abierto con pautas y referencias para apoyar este avance.

Segundo, nos enfocaremos en la participación incluyente. Al interior de la Alianza, se han impulsado muy pocas reformas enfocadas en la participación pública. Los gobiernos y la sociedad civil deberán realizar un esfuerzo colectivo por integrar la participación pública en el tejido de las instituciones. La Unidad de Apoyo se enfocará en promover intercambios de experiencias y conocimientos y en formar coaliciones de funcionarios y actores para la implementación de reformas de participación pública, promover pautas y buenas prácticas y apoyar el trabajo de líderes nacionales y locales que buscan involucrar a la ciudadanía en la toma de decisiones que les afectan.

Tercero, los miembros pueden hacer un mayor esfuerzo para asegurar que las iniciativas participativas sean más incluyentes trabajando con colectivos enfocados en grupos de género, comunidades marginadas, jóvenes y otros. La Unidad de Apoyo trabajará con sus socios para seguir desarrollando los Estándares de participación y cocreación y promover y desarrollar pautas y modelos de madurez para la participación incluyente.

2. Lanzamiento de un reto al interior de la Alianza para promover la acción colectiva

Con el fin de lograr avances más colectivos, en la Cumbre Global de 2023 que se llevará a cabo en Estonia, se lanzará un reto para toda la alianza enfocado en aproximadamente diez áreas del gobierno abierto. Invitaremos a todos los miembros de OGP a impulsar al menos algunas de estas áreas, las cuales serán definidas por el Comité Directivo con base en datos sobre ambición, áreas de interés y temas relevantes a los contextos nacionales y locales. Por ejemplo, estos temas podrían abarcar las áreas básicas del gobierno



Personas reformadoras en África están trabajando con organizaciones nacionales e internacionales para aumentar la transparencia de la deuda en la región. Foto de OGP.

abierto como el acceso a la información y la apertura fiscal o el acceso a los servicios públicos.

Estas áreas pueden impulsarse a través del marco de acción de OGP o fuera de él, pero deberán fundamentarse en los principios clave de OGP: cocreación, acción e implementación y rendición de cuentas. Para ello, se podrán utilizar los recursos y redes de la Alianza.

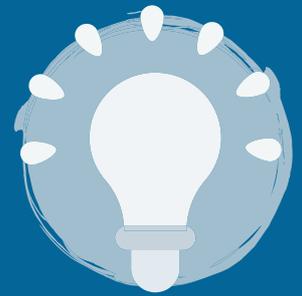
Las personas reformadoras de gobierno, incluyendo a los poderes ejecutivo, legislativo y judicial a nivel nacional y local, deberán trabajar entre ellos y con la sociedad civil para asegurar el apoyo político necesario para lograr avances en las áreas identificadas. El trabajo de socios y alianzas seguirá ofreciendo apoyo técnico y promoverá aprendizaje e intercambio de recursos en estas áreas. Las personas reformadoras y sus socios deberán crear coaliciones o redes para modelar la ambición y acción y promover que otros socios sigan su ejemplo.

El Comité Directivo y la Unidad de Apoyo formarán vínculos con plataformas globales como la Cumbre por la Democracia, el G7 y el G20, la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático y otras para elevar el nivel de ambición en áreas temáticas. Además, la Unidad de Apoyo promoverá actividades de liderazgo y vinculación política y lanzará campañas para apoyar el reto.

Un primer conjunto de áreas temáticas en las que la Unidad de Apoyo invertirá tiempo y recursos serán las prioridades que más se mencionaron durante la consulta de la estrategia como enfoques de gobierno abierto para abordar la corrupción, desarrollar y utilizar las tecnologías digitales, impulsar la acción climática, y promover el empoderamiento legal y el acceso a la justicia. Lo anterior, además de un enfoque transversal a la participación y la inclusión.

- **Sobre lucha contra la corrupción**, el enfoque será en políticas centradas en combatir la corrupción a gran escala y la cleptocracia, como los flujos financieros ilícitos y el lavado de dinero, y en la integridad pública. Esto incluirá temas específicos como beneficiarios finales, contratación abierta, cabildeo, financiamiento político, declaraciones patrimoniales y otros.
- **Sobre el desarrollo y uso de las tecnologías digitales**, el enfoque será en políticas centradas en la democratización y la gobernanza de las herramientas digitales, medidas y herramientas para promover la democracia, y datos y transformación digital en otros sectores del gobierno.
- **Sobre la acción climática**, el enfoque será en fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas de los sistemas nacionales de manejo del financiamiento climático, abrir los datos e información relevante y, sobre todo, promover la adopción de medidas innovadoras para profundizar la participación en las políticas climáticas.
- **Sobre la promoción del empoderamiento legal y el acceso a la justicia, el enfoque será ampliar mecanismos de acceso a la justicia** para las comunidades y abrir las instituciones de justicia, así como aprovechar el sector judicial para fortalecer las medidas de gobierno abierto.

La Unidad de Apoyo promoverá y apoyará los liderazgos que emerjan de las coaliciones y redes temáticas y las fomentará en áreas con vacíos en liderazgo con el fin de establecer un modelo de acción e inspirar a otros al campo. Además, se promoverá la colaboración, multisectorial, campañas, reconocimientos, intercambios entre pares, apoyo a la implementación, apoyos y donaciones y el uso de las plataformas globales para promover la acción a nivel nacional.



OBJETIVO ESTRATÉGICO 5

Ser un centro de casos innovadores, evidencias e historias de gobierno abierto

Desde los primeros días de OGP, la Alianza ha invertido en documentar y compartir casos y ejemplos que surgen desde la comunidad y en reconocer a las personas reformadoras y sus reformas. La comunidad de OGP ha compartido éxitos y fracasos, lo cual es fundamental para la teoría de cambio de OGP, como inspiración y crecimiento de la comunidad y como un impulso a una mayor ambición en los diferentes temas prioritarios.

Una de las fortalezas más importantes de OGP es la cantidad de datos, evidencias, historias y redes de personas expertas que se han generado tras once años de planes de acción, compromisos, informes del IRM y otras investigaciones. Tenemos el gran potencial de utilizar esta información de formas más estratégicas con el fin de empoderar a las personas reformadoras con los recursos que necesitan para impulsar los otros objetivos estratégicos.

En ese sentido, solamente tendremos éxito si el contenido surge desde la comunidad y es compartido por ella y con ella. Para ello, deberemos ser capaces de generar historias, investigaciones cualitativas y datos. Además, deberemos encontrar el equilibrio entre la necesidad del reconocimiento y la inspiración y los resultados basados en evidencias. Para ello, conectaremos al contenido y a la comunidad.

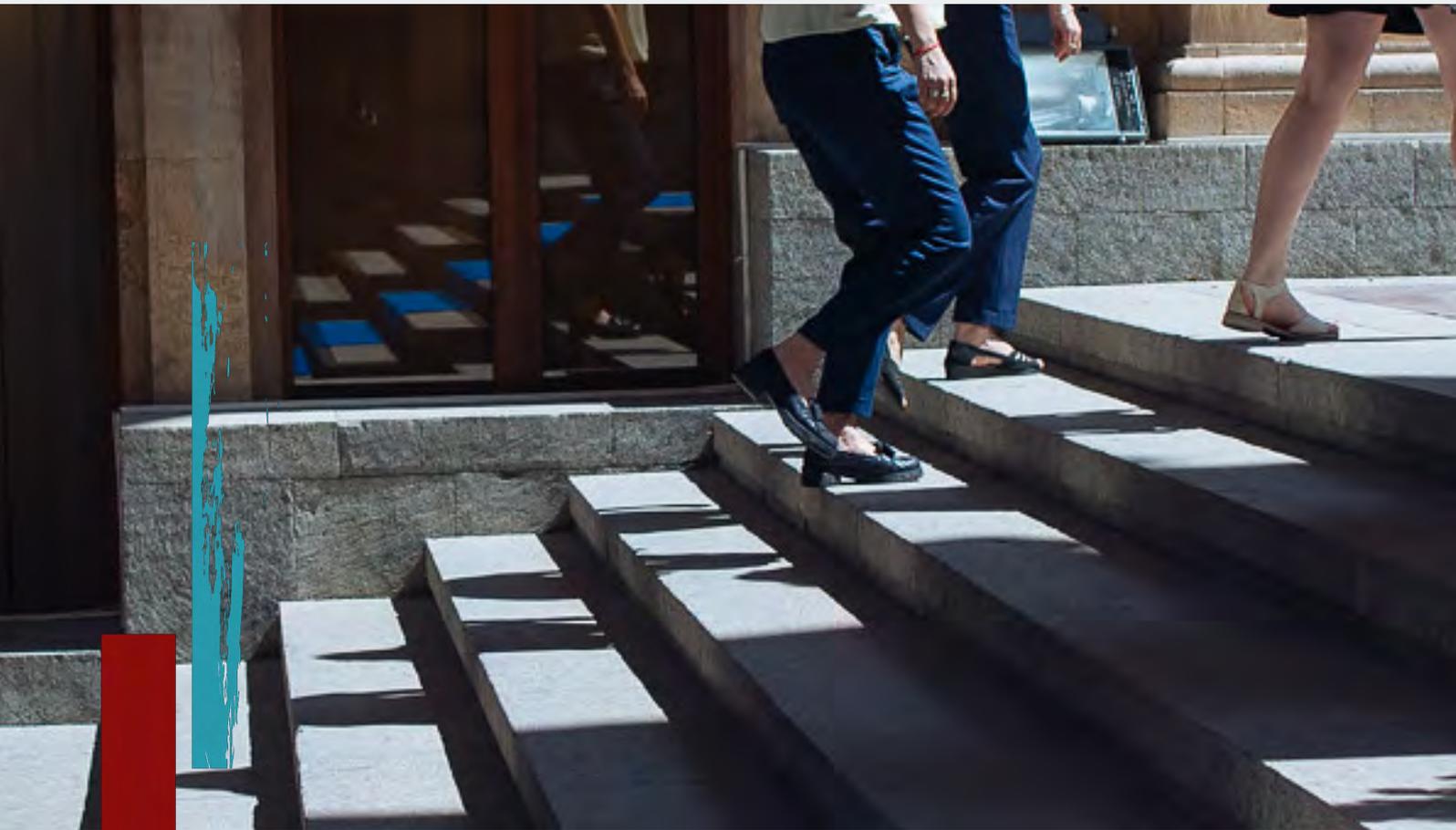
CÓMO LA COMUNIDAD DE OGP PUEDE ALCANZAR ESTE OBJETIVO

La comunidad de OGP es la fuente principal de materiales de inspiración que, si logramos curar de mejor manera, ayudará a alcanzar los objetivos de la estrategia. Para la Alianza seguirá siendo una prioridad identificar y compartir historias, investigaciones cualitativas y datos en combinación con los resultados basados en evidencias.

En adelante, la Unidad de Apoyo de OGP trabajará de forma mucho más sistemática y creativa en compartir estos recursos y facilitar su acceso en diversos formatos y productos adaptados a las necesidades de las diferentes audiencias y ayudarles a impulsar cambios. Además, seguirá invirtiendo esfuerzos en fortalecer y conectar personas, espacios y redes en el centro de la Alianza.

PRIORIDADES DE ESTE OBJETIVO PARA EL PERIODO 2023-2028

La Unidad de Apoyo trabajará con otros socios en la generación de recursos dinámicos con ejemplos, metodologías, argumentos de apoyo, modelos de madurez, referencias a estándares de terceros y propuestas de valor. Por ejemplo, elaboraremos una nueva Guía de gobierno abierto fundamentada en contenido generado por la comunidad y cocreada con organizaciones expertas. Esta guía será un único punto de referencia - que se actualizará constantemente -



*Participantes en eventos globales de OGP.
Foto de OGP.*

sobre lo que los miembros pueden hacer para lograr avances en materia de gobierno abierto con base en sus diferentes puntos de partida. Además, se facilitará la conexión y apoyo entre personas reformadoras y socias.

La Unidad de Apoyo de OGP, con la participación de la comunidad, desarrollará un repositorio de contenidos y evidencias de alta calidad, práctico e inspirador que satisfaga sus necesidades, sea de fácil acceso y pueda ser compartido de nuevo a la comunidad a través de diferentes formatos y productos.

Con el fin de reconocer el trabajo de las y los líderes y seguir incentivándoles, la Unidad de Apoyo desarrollará premios y programas de reconocimiento, como complemento a las otras formas de apoyo que se detallan en la estrategia.

Las instituciones académicas y redes de socios generarán investigaciones originales y seguirán construyendo las evidencias en favor del gobierno abierto. El gobierno y la sociedad civil desempeñarán un papel importante en la incubación y difusión de ejemplos innovadores y en sistematizar las lecciones aprendidas de dichos procesos. Además, les invitaremos a seguir compartiendo aprendizajes, pautas y recursos desde sus diferentes contextos. El IRM seguirá siendo clave en la generación y difusión de investigaciones basadas en evidencias. La Unidad de Apoyo se enfocará en curar y distribuir el trabajo de estos esfuerzos y combinarlo con las evidencias generadas con los datos e iniciativas de aprendizaje de OGP.

GOBERNANZA Y LIDERAZGO

Los organismos de gobernanza de OGP serán responsables de la implementación de la estrategia y del liderazgo político.

El Comité Directivo de OGP es el organismo ejecutivo y de toma de decisiones estratégicas de la Alianza. Para reflejar la naturaleza conjunta entre el gobierno y la sociedad civil de la Alianza, el Comité Directivo está compuesto por representantes de gobierno y de la sociedad civil en partes iguales. El Comité Directivo tiene dos funciones en la organización: como cualquier organismo de liderazgo, aprueba políticas, programas y procedimientos. Sin embargo, tiene también un papel fundamental en el impulso al impacto de OGP. Los miembros del Comité Directivo de OGP deben ser un ejemplo para otros países y utilizar sus influencias diplomáticas para promover una mejor participación en OGP por parte de sus pares. [Aquí](#) puedes encontrar más información sobre el Comité Directivo y su composición.

Para complementar el papel de supervisión del Comité Directivo, el Consejo de Directores es responsable de la supervisión fiduciaria y legal de OGP, incluyendo la revisión y aprobación de presupuestos. Los miembros del Consejo son parte del Comité Directivo y ambos organismos se mantienen informados sobre las actividades que llevan a cabo. [Aquí](#) puedes encontrar más información sobre el Consejo de Directores.

El Panel de Expertos Internacionales (IEP por sus siglas en inglés) es un organismo asesor formado por cinco personas expertas con representatividad regional y temática. El IEP supervisa al IRM para salvaguardar su independencia y asegurar el control de calidad de la metodología, proceso de revisión, conflictos de interés y productos del IRM. Las y los miembros del IEP se nombran a través de un proceso abierto y son nombrados por el Comité Directivo. [Aquí](#) puedes encontrar más información sobre el Panel de Expertos Internacionales.



El Comité Directivo de OGP se reunió en 2022 para discutir la dirección de la Alianza para los próximos cinco años. Foto de OGP.



La ciudad de Buenos Aires, Argentina, está trabajando para mejorar el acceso de la ciudadanía a la justicia y la información. Foto de OGP.

REVISIÓN DE LA GOBERNANZA

El lanzamiento de la Alianza está acompañado de una revisión de gobernanza enfocada en el papel del Comité Directivo que se terminará en 2023. El objetivo principal de esta revisión es asegurar que el mandato y operación del Comité Directivo y, en general, el modelo de gobernanza de OGP sean adecuados a las necesidades y contexto de la nueva estrategia. Además, el proceso de revisión evaluará la relación y apoyo del Comité Directivo a los otros organismos de OGP, es decir la Unidad de Apoyo, el Consejo de Directores y el IEP.

La revisión abarcará lo siguiente:

- **Fortalecer el liderazgo político:** Se evaluarán las expectativas y el papel del Comité Directivo con el fin de fortalecer la responsabilidad individual y colectiva de sus miembros en promover un mayor liderazgo político y de incidencia y para una mayor canalización de recursos hacia la Alianza. Además, se explorará la forma de identificar futuros liderazgos para el Comité Directivo.

- **Crear un espacio para nuevas voces:** El Comité Directivo siempre ha incluido representantes de las diferentes regiones del mundo y tanto del gobierno como de la sociedad civil. Sin embargo, aún hay algunas voces y perspectivas subrepresentadas como las de los miembros de OGP Local, promotores de las juventudes y sectores o redes temáticas. La revisión de la gobernanza evaluará cómo fortalecer los procesos y estructuras para una mejor representación de estos y otros grupos.
- **Mejorar la operación:** La revisión se enfocará en optimizar la operación del Comité Directivo y sus subcomités, así como la colaboración entre el Comité Directivo, la Unidad de Apoyo y otros organismos de gobernanza de OGP, con el fin de promover un Comité Directivo más estratégico, enfocado en la comunicación externa y eficiente.

Tras la revisión, se actualizarán los [Artículos de gobernanza](#)⁷ para asegurar que se realicen los cambios necesarios a las estructuras de gobernanza de OGP, el papel del Comité Directivo y cualquier otra implicación de gobernanza que resulte de la estrategia y la revisión de gobernanza.

MOVILIZACIÓN DE RECURSOS

Asegurar recursos para las reformas y personas reformadoras de gobierno abierto es una condición fundamental para el éxito de la Alianza y para la implementación de esta nueva estrategia. Lo anterior, tanto para la sociedad civil como para los gobiernos que impulsan cambios e implementan reformas, así como para las funciones de la Unidad de Apoyo y el IRM.

En los últimos años, se ha reducido la disponibilidad de fondos bilaterales para la gobernanza de presupuestos de asistencia internacional de los gobiernos, debido a factores geopolíticos, la incertidumbre económica y presiones políticas a nivel nacional. Muchas fundaciones han modificado sus estrategias, reduciendo los fondos disponibles para el campo del gobierno abierto.

En este contexto, OGP redoblará esfuerzos enfocados en sus fuentes actuales de financiamiento, así como fuentes adicionales y adoptará nuevas estrategias para asegurar el financiamiento sostenible del Secretariado de OGP - la Unidad de Apoyo y el IRM - y del gobierno abierto. Ejemplo de ello son:

- **Recaudación colectiva de fondos:** OGP buscará socios y donantes a nivel global y nacional con intereses afines en las áreas temáticas planteadas en el objetivo estratégico 4. Trabajaremos con los donantes actuales para generar nuevas propuestas de valor en favor del gobierno abierto y su alineación con los objetivos prioritarios, involucraremos a los actuales donantes y otros nuevos en las áreas temáticas y presentaremos propuestas - competitivas y no competitivas - de forma conjunta con socios. Además, promoveremos

nuevas alianzas con donantes bilaterales, multilaterales y fundaciones sobre el trabajo innovador de OGP que esté alineado con sus estrategias, incluyendo la tendencia hacia adaptación a lo local.

Apoyo a actores locales en los ecosistemas de gobierno abierto. En los últimos años, las organizaciones donantes han mostrado un mayor interés en invertir en las comunidades y organizaciones locales, lo cual genera la oportunidad de apoyar a coaliciones y socios locales que trabajan en reformas con enfoque de gobierno abierto. El apoyo a las personas reformadoras locales es un elemento central del modelo de OGP y, en ese sentido, las organizaciones donantes pueden aprovechar la posición y la red de OGP para canalizar más oportunidades de financiamiento a actores locales.

La Unidad de Apoyo de OGP establecerá conexiones con donantes para identificar a países en donde existan ventanas de oportunidad política, con mayores necesidades de financiamiento o donde los donantes tengan prioridad. En cuanto a los donantes bilaterales, puede haber una mayor coordinación de OGP con las misiones de país o regionales, en donde existan oportunidades de financiamiento nacional o regional. Además, se buscará la oportunidad de crear fuentes de financiamiento para la sociedad civil en regiones, países o jurisdicciones locales que puedan aprovecharse cuando surja la necesidad.

Finalmente, se explorarán programas regionales, como el programa de la Unión Europea para la



La iniciativa Primera Calle de la República de Corea busca apoyar a la ciudadanía de todas las edades permitiéndoles reunirse, asociarse y proponer políticas que satisfagan sus necesidades. Foto de OGP.

Alianza Oriental que es financiada por la Comisión Europea o el programa PAGOF II, financiado por la Agencia Francesa de Desarrollo para los Países Africanos Francófonos, que canaliza recursos para la sociedad civil y el gobierno y para la Unidad de Apoyo y el IRM de OGP.

- **Contribuciones de los países:** Desde 2015, OGP ha solicitado contribuciones voluntarias de todos sus países miembros para reflejar la apropiación de la participación de los países en OGP. Estas contribuciones son una fuente muy importante de financiamiento que ayuda al Secretariado a ofrecer servicios a los gobiernos miembros y a la sociedad civil.

A partir de 2024, y a lo largo de un proceso de dos años, las contribuciones de los países incrementarán. El incremento reflejará la inflación global y la necesidad de contar con financiamiento suficiente para la implementación de la estrategia 2023-2028 de OGP. La Unidad de Apoyo y el Comité Directivo de OGP conectarán más y apoyarán a los miembros que actualmente no hacen contribuciones para que puedan empezar a hacerlo.

Las contribuciones de los países permiten al Secretariado de OGP ofrecer servicios a todos los gobiernos miembros de OGP y a las organizaciones de la sociedad civil, por ejemplo el apoyo a la cocreación e implementación de reformas a nivel nacional, la organización de oportunidades de intercambio de aprendizaje regionales y globales, asistencia técnica en áreas de política prioritarias, oportunidades de capacitación en liderazgo y creación de alianzas, así como la organización de eventos regionales y globales para convocar a la comunidad de gobierno abierto. Además, el IRM monitorea los avances de los países a través de informes independientes, basados en evidencias y objetivos con el fin de asegurar que los miembros de OGP rindan cuentas y de apoyar sus esfuerzos de gobierno abierto.

IMPLEMENTACIÓN

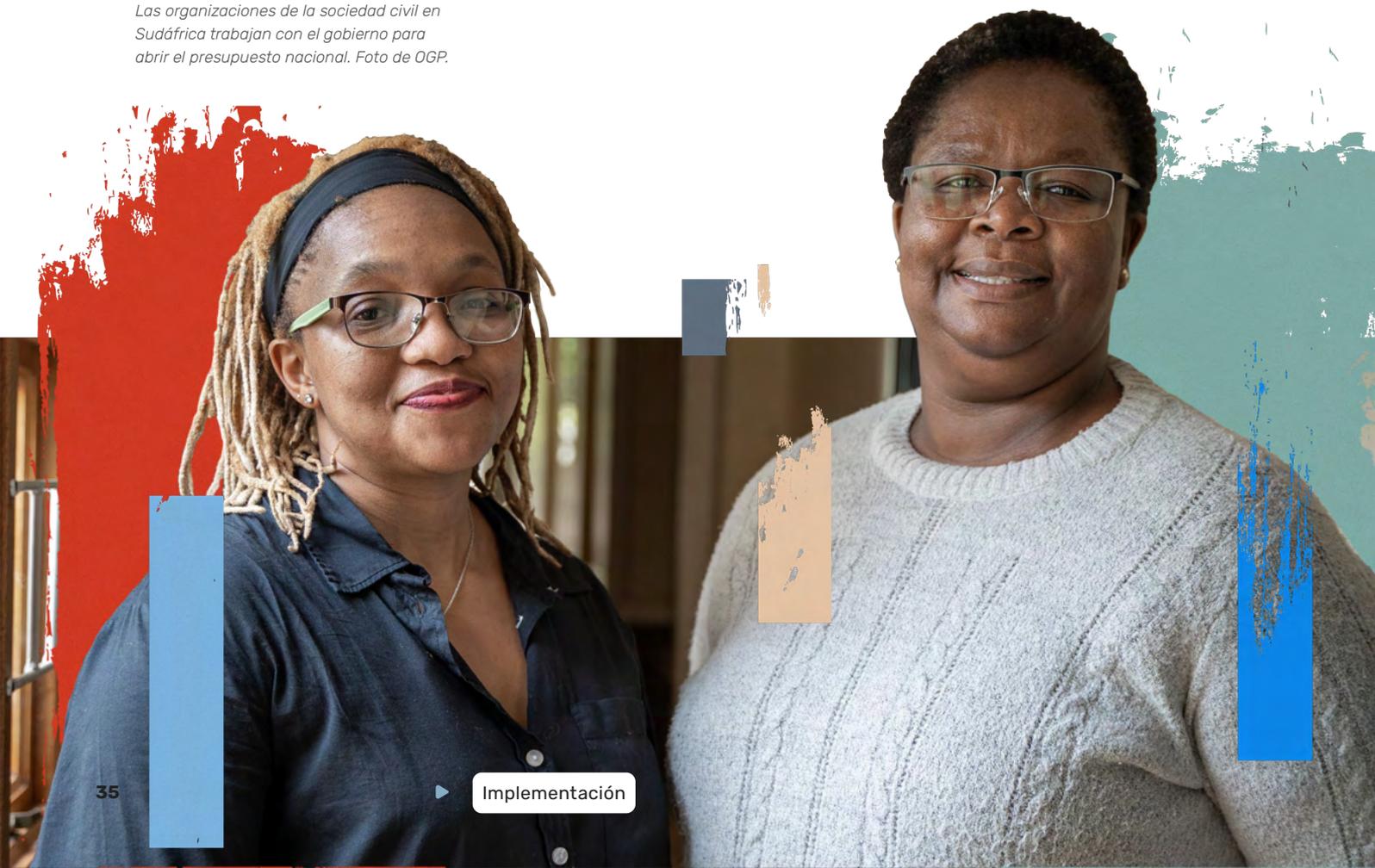
Para alcanzar los objetivos planteados en la Estrategia 202-20028 de OGP, será necesario realizar cambios en las metodologías, mecanismos y formas de aprendizaje en todos los elementos de la Alianza. Sin embargo, dado el alcance y nivel de ambición de la estrategia, no es realista pensar que estos cambios se realizarán al mismo tiempo. La implementación se dará de forma secuencial: en los primeros años, se priorizará una serie de actividades básicas como el rediseño del marco de acción de OGP y la identificación de las áreas temáticas prioritarias. Así, se habilitará el cumplimiento de objetivos más avanzados como

el fortalecimiento al apoyo público en favor de la agenda de gobierno abierto, lo cual se impulsará en los próximos años.

La implementación de la estrategia para toda la Alianza requerirá de coordinación entre los muchos actores que constituyen la Alianza.

El Comité Directivo de OGP definirá la dirección estratégica para la implementación de la estrategia y aprobará los planes de trabajo de la Unidad de Apoyo y del IRM para impulsar los objetivos estratégicos. A su

Las organizaciones de la sociedad civil en Sudáfrica trabajan con el gobierno para abrir el presupuesto nacional. Foto de OGP.





OGP ha facilitado el intercambio entre pares durante más de una década para garantizar que miembros de la Alianza puedan aprender entre sí. Foto de OGP.

vez, la Unidad de Apoyo y el IRM elaborarán informes anuales sobre sus planes de trabajo, los cuales se publicarán y abrirán a comentarios para asegurar que los informes reflejen los avances de la Alianza en general.

Los presupuestos asignados a la implementación de la estrategia serán aprobados por el Consejo de Directores.

Las cumbres globales y eventos regionales de OGP, así como las encuestas bianuales, se utilizarán como oportunidades para colaborar con la comunidad de OGP y sus socios e impulsar la implementación,

evaluando los avances y solicitando retroalimentación sobre los planes de trabajo bianuales de la Unidad de Apoyo y el Comité Directivo.

Además, la Unidad de Apoyo de OGP utilizará los datos y análisis del IRM y del marco de aprendizaje que será desarrollado en el primer año de implementación de la estrategia para definir el monitoreo periódico y el análisis de los avances en la estrategia.

APRENDIZAJE

En el primer año de la implementación de la estrategia, la Unidad de Apoyo actualizará su metodología de aprendizaje de manera que esté alineada con la estrategia. La estrategia apoyará cambios individuales y sistémicos, tanto a través de medidas tangibles, es decir, aquellas que pueden mostrarse y medirse fácilmente, como de medidas intangibles, es decir que pueden influir o contribuir, pero que son más difíciles de demostrar o medir directamente. En el caso de las personas, las medidas podrían estar relacionadas con sus capacidades, oportunidades políticas e influencia, mientras que las medidas tangibles son aquellas relacionadas con los recursos que tienen a su disponibilidad para impulsar cambios. Los cambios sistémicos se enfocarán en aspectos intangibles como la confianza y relación entre actores de gobierno y no gubernamentales, acción colectiva, creación de normas y cambios tangibles y formales en las políticas y leyes o el establecimiento de coaliciones.

La metodología de aprendizaje se diseñará con métodos de medición con el fin de dar seguimiento a los cambios sistémicos e individuales, tangibles e intangibles para ayudar a probar los supuestos de la teoría de cambio, evaluar los avances en la implementación de la estrategia y definir ajustes a la misma si fuera necesario.

La evidencia de la última década muestra que la ciudadanía juega un papel importante en el diseño y supervisión de reformas que impactan sus vidas. Foto de OGP.



A continuación presentamos algunos ejemplos de preguntas que podrían detonar un nuevo marco de aprendizaje:

- ¿En qué casos el liderazgo en gobierno abierto y el desarrollo de capacidades y las conexiones que ofrecemos han ayudado a fortalecer a las personas reformadoras? ¿De qué forma? ¿Cómo ha contribuido a impulsar sus reformas?
- ¿Qué incentivos del nuevo marco de acción están impulsando una mayor ambición en las reformas de gobierno abierto?
- ¿Qué promueve la transversalización del gobierno abierto, más allá de los planes de acción de OGP?
- ¿Los nuevos actores de gobierno abierto están discutiendo de forma más abierta y activa temas sensibles como el espacio cívico? ¿Las y los líderes de la sociedad civil están negociando de forma diferente?
- ¿Las referencias, retos y otras herramientas están incentivando la ambición en las áreas temáticas prioritarias?
- ¿De qué forma la Alianza puede ser desafiada y apoyada para lograr avances colectivos?
- ¿Cómo está utilizando la Alianza los recursos desarrollados y curados por OGP?

Responder estas preguntas requerirá de diversos métodos, incluyendo la colaboración con la comunidad, revisiones a la estrategia, métodos cualitativos y cuantitativos para monitorear diferentes tipos de cambio y vincularlos en el tiempo, utilizar los datos y análisis del IRM junto con métodos como la recolección de resultados y análisis de las contribuciones. La

Unidad de Apoyo llevará a cabo revisiones estratégicas periódicas con la comunidad, logrando un aprendizaje y ajustes en tiempo real. Al final del periodo de la estrategia, se realizará una evaluación formal con la supervisión del Comité Directivo de OGP.

Durante los eventos regionales de OGP en 2022, las personas reformadoras discutieron diferentes marcos de acción que les ayudan a avanzar en las reformas de gobierno abierto en sus propios contextos. Foto de OGP.



Este trabajo está bajo la licencia Internacional Creative Commons Atribución 4.0.
Para ver una copia de esta licencia, visita <http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>

Design & Layout

Alex Plunkett
Neue Bandbreite | Kommunikationsdesign, Berlin
neuebandbreite.com

Comunícate con nosotros :

Si tienes alguna pregunta sobre este producto, contáctanos en info@opengovpartnership.org

Únete a nosotros en un [evento](#).

Mantente al día con las noticias de OGP a través del boletín mensual de OGP. (Disponible en [español](#) e [inglés](#))

Asóciate con nosotros y únete a [las coaliciones de OGP](#).

 www.opengovpartnership.org

 @opengovpart

 @OpenGovernmentPartnership

 Open Government Partnership

 @opengovpartnership